Пролетарии всех стран, соединяйтесь!



ПРАВДА

Газета основана 5 мая 1912 года В. И. ЛЕНИНЫМ

Орган Центрального Комитета КПСС

№ 23 (26106) ● Вторник, 23 января 1990 года ● Цена 5 коп.

Читайте сегодня:

НАВСТРЕЧУ ВЫБОРАМ

СОПЕРНИЧЕСТВО РАВНЫХ



В окружных избирательных комиссиях Российской Федерации завершилась регистрация кандидатов в народные депутаты РСФСР и местных Советов. С 22 января начался решающий и, может быть, самый острый этап предвыборной кампании — встречи кандидатов со своими избирателями, обсуждение их программ, прямое соперничество претендентов на депутатские мандаты. Об итогах минувших этапов, о предстоящем «конкурсе» кандидатов наш корреспондент беседует с председателем Центральной избирательной комиссии по выборам народных депутатов РСФСР В. И. КАЗАКОВЫМ.

— Василий Иванович, каковы функции Центральной избирательной комиссии, с какими проблемами она столкнулась на первых этапах предвыборной кампании?

— Центральная избирательная комиссия была организована на сессии Верховного Совета РСФСР 27 октября прошлого года в количестве 29 человек. В ее составе — представители разных регионов Федерации, самых различных профессий.

Мы провели пять заседаний, на которых решали вопросы политической и правовой организации предвыборной кампании, а также ее материально-технического обеспечения.

Первые этапы кампании проходили достаточно активно, напряженно, сопровождались острой борьбой. Неожиданно для нас большой интерес был проявлен к составу избирательных комиссий. Если раньше этот этап был достаточно формальным, то теперь, когда избирательные комиссии наделены значительными правами по организации выдвижения кандидатов, проведению собраний, встреч с избирателями, регистрации кандидатов, к их составу было проявлено повышенное внимание. Разгорелись жаркие споры, а в ряде случаев даже проводились сессии местных Советов, на которых тщательно обсуждались и отбирались кандидаты в состав комиссий, проводилось тайное голосование. Например, в Московскую городскую избирательную комиссию такой конкурс составил три человека на одно место...

— Как известно, самая захватывающая борьба развернулась на этапе выдвижения кандидатов — об этом свидетельствует и почта «Правды»...

— Окончательные итоги подведут выборы. Однако кое-какие тенденции прослеживаются и сейчас. Всего кандидатами в народные депутаты РСФСР выдвинуто 8.254 человека. Это — на 900 территориальных и 168 национально-территориальных округов. Средний «конкурсный балл» — около восьми. Правда, есть 27 округов, где выдвинут лишь один кандидат. Это не обязательно «начальство», есть там и работники правоохранительных органов, популярность которых в последнее время заметно возросла, рабочий, машинист, космонавт. Боюсь только, как бы при регистрации количество безальтернативных округов не увеличилось — кое-кто из кандидатов уже начинает отказываться от борьбы. То ли из-за того, что конкурс высокий, то ли слишком авторитетные у них соперники. Тут, как говорится, «есть вопрос». У нас ведь многие избиратели до сих пор рассуждают так: а что наш депутат может сделать для округа, *для района? И с этих позиций* рядовой кандидат, естественно, проигрывает...

Есть округа, где претендентов очень много. В 300 из них — больше десяти кандидатов на один мандат. В 24 — более двадцати. «Рекорд» установлен в одном из округов Магаданской области, где 28 претендентов на один мандат в российском парламенте!

А вообще, если говорить об остроте развернувшейся борьбы, то она знаменует дальнейшую демократизацию нашего общества. Поскольку законом были отменены окружные собрания избирателей, которые раньше являлись своеобразным *фильтром для отбора кандидатур*, то первоначальная стадия предвыборной кампании приобрела более драматичный накал. Тем более что законом предусматривалось выдвижение только одной кандидатуры на любом собрании. А ведь на звание будущего кандидата порой претендовали больше десяти человек. Сквозь «сито» пристрастного обсуждения проходили двое-трое, и уже из них в ряде случаев тайным голосованием определялся избранник коллектива. Такая форма позволила отобрать наиболее достойных претендентов, способных представлять волю избирателей.

И еще особенность нынешней кампании. Общественные организации на этот раз не имели права избирать депутатов напрямую, а могли только выдвигать своих кандидатов, которым впоследствии

(Окончание на 2-й стр.)

В Политбюро ЦК КПСС

Политбюро ЦК КПСС на заседании, состоявшемся 22 января, рассмотрело проект платформы ЦК КПСС к XXVIII съезду партии.

Обстоятельно обсудив проект, Политбюро ЦК в основном одобрило положения платформы и поручило Генеральному секретарю ЦК КПСС М. С. Горбачеву доработать документ с учетом высказанных замечаний, после чего проект будет внесен на рассмотрение очередного Пленума ЦК.

Политбюро ЦК приняло решение провести Пленум ЦК по этому вопросу 5—6 февраля 1990 года.

На заседании были рассмотрены итоги поездки Генерального секретаря ЦК КПСС М. С. Горбачева и группы участников внеочередного декабрьского (1989 г.) Пленума ЦК КПСС в Литовскую ССР и выработаны соответствующие предложения к Пленуму ЦК КПСС.

Была рассмотрена информация о результатах встречи М. С. Горбачева, а также бесед А. Н. Яковлева и А. И. Лукьянова с делегацией либерально-демократической партии Японии во главе с С. Абэ.

Было констатировано, что состоявшийся обмен мнениями позволил существенно углубить советско-японский политический диалог, в котором впервые приняли активное участие представители правящей партии Японии. Выявились новые возможности для улучшения советско-японских отношений и развития двусторонних связей в различных областях. Важно, что обе стороны высказали мнение о необходимости вывести эти отношения на уровень, соответствующий требованиям времени, роли обеих стран в современном мире, нынешней динамике международной жизни. Было выражено согласие с предложением японской стороны о развитии межпартийных связей между КПСС и ЛДП.

На заседании рассмотрены итоги беседы М. С. Горбачева и встреч Э. А. Шеварднадзе с Генеральным секретарем ООН Х. Пересом де Куэльяром. Было отмечено возрастание роли Организации Объединенных Наций, ее Совета Безопасности и генерального секретаря в процессе перехода от «холодной войны» к мирному периоду международного развития через формирование общечеловеческого консенсуса и обеспечение стабильности и правопорядка. Подчеркнута неизменность политической линии на поддержку ООН, органически вытекающей из приверженности новому внешнеполитическому мышлению, перестройки, демократизации и гласности внутри страны.



Большое и красивое здание сооружено в Кировском районе Москвы. Здесь разместился новый родильный дом № 11. Уже за восемь месяцев его существования тут родилось около четырех тысяч мальчиков и девочек.

В субботу в роддоме особенно оживленно — выписывают мам с малышами. Как всегда, много улыбок и цветов. Родственники нового человека с радостью встречают его появление в семье.

● Заведующая послеродовым отделением Л. Молчанова готовит к выписке мам и малышей. Фото В. Кругликова.

БЕЗ ПОСРЕДНИКОВ

ЛЕНИНГРАД, 22. (ТАСС). Оазисами в пустыне кажутся прилавки открывшихся сегодня в Московском районе Ленинграда пяти специализированных овощных магазинов.

На фоне нынешнего продовольственного дефицита здесь почти изобилие: в достатке доброкачественный картофель, морковь имеет товарный вид в отличие от корнеплодов в обычных магазинах, есть свекла, брюква, капуста. В продаже несколько сортов яблок, цитрусовые, гранат, банки с компотами, вареньями, консервированными и солеными овощами. *Все дело в том, что эти торговые* предприятия входят в оптово-розничное объединение, которое создано при районной плодоовощной базе. Ее работники напрямую, без предварительных заявок райпищеторгов поставляют продукцию в магазины. Кроме того, им дано право закупать фрукты и овощи у населения, кооперативов, сельхозпредприятий других регионов по договорным ценам.

Еще одна особенность: заместитель директора базы является од*новременно заместителем директора* объединения по торговле. Следовательно, он заинтересован в том, чтобы на прилавках был более широкий ассортимент продукции, притом хорошего качества. Вот он и регулирует взаимоотношения хранилища и торговой точки в пользу покупателя.

Одним абзацем

▲ **МОСКВА.** Вчера здесь начал работу учредительный съезд Ассоциации крестьянских хозяйств и кооперативов России (АККОР). Создаваемая общественная организация призвана объединить усилия крестьян в формировании и развитии конкурентоспособного уклада аграрной экономики России, оказывать сельчанам, да и тем, кто пожелает вернуться в деревню, экономическую, социальную и правовую поддержку.

▲ **ИЖЕВСК.** Республиканская больница, которая обслуживала партийных и советских работников, передана под госпиталь для инвалидов Великой Отечественной войны и воинов-«афганцев». *Открытие госпиталя с хорошей* лечебной базой поможет решить многие проблемы оказания медицинской помощи бывшим воинам, а их в автономной республике — свыше шести тысяч.

▲ **УСТЬ-КУТ** (Иркутская область). Возможность быстрее попасть во многие крупные города получили жители глубинных районов Забайкалья и Дальнего Востока. На всем протяжении Байкало-Амурской магистрали открыто регулярное пассажирское движение.

(ТАСС).

К приезду избранного Президента Бразилии Ф. Коллора

В соответствии с договоренностью Ф. Коллор, вступающий на пост Президента Федеративной Республики Бразилии 15 марта, посетит в конце января Москву в качестве гостя Верховного Совета СССР.

ТОЧКА ЗРЕНИЯ

КОГДА ВЕТШАЮТ АФОРИЗМЫ

Все мы время от времени прибегаем к афоризмам. Собственно, а почему бы и не воспользоваться мыслью, выверенной порой веками? Похоже, однако, что многие афоризмы в наш быстро меняющийся век дряхлеют и оказываются на смертном одре. Действительно, кто сегодня решится утверждать старую истину типа: «Хочешь мира — готовься к войне» или «Война есть продолжение политики иными средствами»?

Я бы сказал, что сама смертоносная сила ядерного оружия, накопленного нынче на планете, убила эти постулаты. Ибо строить политику на базе гонки вооружений недальновидно, *а осуществлять ее средствами войны просто* гибельно: на Земле в таком случае не найдется точки, где бы сохранилась жизнь и цивилизация.

Перестройка, и прежде всего ее международный аспект, стала важным фактором оздоровления международного климата. Изменение наших подходов к решению проблем, у которых, казалось, не было перспектив, сдвинуло дело в лучшую сторону. Отмечая это, я думаю, что нет смысла считаться, чьи инициативы послужили толчком к принятию конкретных шагов и чей прагматический ответ дал возможность им реализоваться: сначала достичь договоров и соглашений, а затем и уничтожить советские и американские ядерные ракеты средней и меньшей дальности.



Геннадий ЗАФЕСОВ, заместитель редактора «Правды» по отделу международной информации

К концу года было ликвидировано без малого полторы тысячи советских и около полутысячи американских ракет. То, что недавно могло показаться смелой фантазией, стало фактом. Значение достигнутого огромно, но ведь это лишь первый шаг. Говорят: начало — половина дела. При всем уважении к заключенному в этой присказке оптимизму мы отдаем себе отчет в том, что впереди огромная работа по расчистке на Земле завалов оружия.

Отметим одно бесспорное обстоятельство: достижения, которые смягчили на планете политический климат и сделали его более безопасным, более стойким к вирусу конфронтации, смогли осуществиться только в результате диа*лога между Востоком и Западом, который* стал универсальным средством оздоровления всей международной сферы. Похоже, что новое мышление захватывает сейчас не только кабинеты политиков и дипломатов, но и штабы военных.

Мне могут возразить, что, мол, военные выполняют решения, принятые на политическом уровне. Это верно, но лишь отчасти. Думается, что здесь есть и обратная связь: позиция военных не может не учитываться при выработке внешнеполитической линии. Совершенно очевидно, однако, что новые веяния проникают и в нашу армейскую среду, и в западную. Идет сложная ломка сложившихся стереотипов. Человек вообще не может мгновенно изменить свои взгляды, манеру мыслить, рабочие навыки. Давайте не упустим из вида, что профессиональный военный психологически всю жизнь находится в состоянии боевой готовности. Ведь сама профессия предполагает, что в любой момент приказ может перенести его от штабных карт на поле боя. Собственно, военный человек и готовит себя к возможности такого поворота

Добавим, что обязательным условием его деятельности является наличие реального или потенциального противника. Если его нет, возникает закономерный вопрос: а для чего вообще военные? Трудно, а порой и драматично, оказаться перед фактом, что профессия, которой ты отдал жизнь, вдруг оказывается не нужна. Впрочем, я далеко зашел в своих гипотезах. Но уж очень хочется, чтобы в обозримом будущем и у нас, и на Западе было бы меньше людей, чья профессия связана с войной и вооружениями. Быть может, поэтому так обнадеживают ростки нового мышления как в самой среде военных, так и во взаимоотношениях между ними, так сказать, на международном уровне. Возник как бы новый аспект, который я бы назвал военно-дипломатическим. Положа руку на сердце вряд ли кто-нибудь из нас три года назад мог представить себе обмен визитами высших военных, представляющих противостоящие блоки. Мне по крайней мере такое казалось просто невероятным. Теперь это входит в международную практику. Причем дело не ограничивается сугубо протокольными встречами. В чем-то военные даже подают примеры, достойные подражания. Маленький штрих.

В прошлом году в составе делегации Советского комитета защиты мира мне случилось побывать в американском городе Сан-Диего. Коллеги, постоянно работающие в Соединенных Штатах, завидовали мне белой завистью. Для них этот город закрыт, поскольку там находится крупная военно-морская база. А вот для нашего министра обороны Сан-Диего гостеприимно распахнул двери. Чем не пример для подражания! Думаете, одиночный? Ничего подобного. Советский министр иностранных дел побывал в брюссельской штаб-квартире НАТО. Не впадая в эйфорию, отметим все же, что случай этот пока совершенно уникальный, но легко вписывающийся в новые подходы, которые нащупывают Организация Варшавского Договора и НАТО во взаимоотношениях между двумя блоками.

Конечно, в идеале было бы распустить оба блока, за что последовательно выступают Советский Союз и его союзники по Варшавскому Договору. Скажем прямо, что эта идея пока не приобрела даже отдаленных контуров реальности. Прежде всего потому, что западные участники диалога, по-моему мнению, не готовы к столь радикальному шагу. Более того, многие выступают против. Наверное, мысля реалистически, нужно исходить из того, что в обозримой перспективе и НАТО, и ОВД сохранятся, но их роль, а вместе с нею и вклад в развитие процесса международной безопасности могут и должны измениться. И симптомы этого проглядывают уже достаточно явственно.

В Вене проходит семинар по военным доктринам, в котором приняли участие начальники генеральных штабов европейских государств, а также США и Канады. Словом, мы становимся свидетелями, когда военные из противостоящих блоков не глядят друг на друга через прорезь прицела, а обмениваются мнениями за «круглым столом». Быть может, только историки будущего в полной мере оценят этот факт, как еще один шаг к тому, чтобы афоризмы о войне полностью потеряли свой смысл.

Валюта для нефтяника

Добрый старт взяли тюменские нефтяники: с начала нового года ими добыто из недр Западной Сибири более 20 миллионов тонн углеводородного сырья. Высокопроизводительно, с опережением суточных заданий работают коллективы объединений «Сургутнефтегаз», «Юганскнефтегаз», «Пурнефтегаз». Не отстают от них и промысловики Ноябрьска, Когалыма, Нижневартовска.

Это дает уверенность в том, что государственный заказ года — 375 миллионов тонн нефти — будет не только успешно выполнен, но и значительно перекрыт.

АДРЕСА ОПЫТА

Для благоприятных прогнозов есть веские основания. За последние бурные месяцы поредели, но стали действительно боевыми и ближе к жизни первичные партийные организации нефтегазодобывающих коллективов. Окрепло влияние профсоюзов, комсомола, активнее действуют другие общественные формирования.

Иную роль приобрело и социалистическое соревнование. Если раньше, к примеру, недосягаемы*ми звездами горели имена пере*довых буровиков, а остальные оставались в тени, то теперь развернулось массовое движение за то, чтобы все 400 буровых бригад Главтюменнефтегаза достигли производительности таких прославленных мастеров, как В. Сидорейко, С. Ананьев.

Положительно уже сказываются недавно введенные в действие новые рычаги экономической заинтересованности. Теперь по решению правительства от 5 до 20 процентов валюты за сверхплановую добычу сырья поступает в распоряжение самих нефтяников. Сейчас, к примеру, на счетах объединения «Сургутнефтегаз» — многие миллионы долларов. Часть из них совет трудового коллектива и администрация направляют на приобретение товаров народного потребления и продовольствия. Будет также закуплено за рубежом высокопроизводительное оборудование для развития цехов по переработке сельскохозяйственной продукции — производства колбасных изделий, масла, сыра, *консервированного молока*.

Благотворное влияние оказывает расширение хозяйственной самостоятельности. Начали уже создавать тюменцы совместные предприятия с инофирмами. Так, деловое партнерство объединения «Юганскнефтегаз» с коллегами из Канады позволит освоить сибирякам более передовую технологию добычи и даст возможность извлекать те запасы сырья, которые мы сами разработать пока не можем.

Более конкретными и деловыми становятся контакты с потребителями внутри страны. Раньше ежегодно добываемые тюменцами почти 400 миллионов тонн нефти пожирал огромный молох под названием Главтранснефть. Эта не имеющая лица и каких-либо региональных интересов «контора», не ударив палец о палец и не испытав никаких трудностей, становилась владельцем огромных богатств. Те же, кто в лишениях и трудах добыл из сибирских недр ценнейший углеводородный продукт, не имели на *него никаких прав. Эта несура*зица ныне стала вроде бы выправляться.

Делаются нефтяниками первые шаги на пути перехода к полному региональному хозрасчету. Так, по договорам тюменцы теперь поставляют определенное количество нефти в Белоруссию и прибалтийские республики, а те в свою очередь ведут строительство жилья и объектов соцкультбыта в ряде северных городов и поселков.

Следующим шагом на этом пути, как считают промысловики, должно стать заключение прямых договоров с нефтеперерабатывающими предприятиями. Зная их возможности, интересы, можно *будет вступать с ними в коопе*рацию, расширять производство, получать общие прибыли. Такая взаимная заинтересованная работа позволит ликвидировать нынешние парадоксы бесхозяйственности. Ведь ныне кругом — и на авиационном и автомобильном транспорте, и в сельском хозяйстве — испытывается острейший недостаток топлива. И в то же время промысловикам некуда девать добытую нефть и попутный газ, так как они не имеют возможности их перерабатывать, экономически не заинтересованы в получении конечного продукта. Вот и пылают на огромных просторах Западной Сибири факелы из буквально ценящейся на вес золота широкой фракции легких углеводородов, вот и гудят в тысячах котельных печи на сырой нефти...

Укреплению экономической самостоятельности нефтяников будет способствовать и справедливое установление цен на добываемое ими сырье.

— По подсчетам экономистов, — говорит заместитель министра нефтяной и газовой промышленности, начальник Главтюменнефтегаза В. Грайфер, — каждая тонна нефти дает народному хозяйству 1.400 рублей чистой прибыли. Добывающие же предприятия получают от государства за тонну «черного золота» лишь... 23 рубля. И то боль*шую часть из этих денег мы за*трачиваем на воспроизводство и эксплуатационные расходы. Потому наши прибыли пока больше похожи на горькие слезы. Чтобы вести дело результативно и прибыльно, сибирские нефтяники должны получать, по их подсчетам, за каждую добытую тонну 80—85 рублей.

Нельзя не упомянуть и о нашумевшем в свое время газлифтном методе добычи. Помочь внедрить его тюменцам обещало Министерство тяжелого машиностроения и Сумское объединение имени Фрунзе. Отзывчивые на посулы, сибиряки в течение двух последних лет вложили 120 миллионов рублей и построили четы*ре газлифтных комплекса, с кото*рых ежегодно должны были получать не менее 5 миллионов тонн нефти. Однако низкий технический уровень, некачественная система автоматики и другие серьезные недостатки не позволяют запустить эти комплексы в дело. Все эти и им подобные «накладки» никак не способствуют ритмичной работе промысловиков Западной Сибири.

В. ОРЛОВ.
(Корр. «Правды»).

Тюменская область.

Соперничество равных

(Окончание. Начало на 1-й стр.)

предстояло на равных конкурировать с другими соперниками.

— Каким вы видите «качественный» состав будущего депутатского корпуса?

— Главное слово опять-таки скажут только сами выборы. Тем не менее социальный состав выдвинутых кандидатов очевиден уже сегодня. Около 76 процентов кандидатов выдвинуто трудовыми коллективами, 21 процент — общественными организациями и лишь 3 процента — по месту жительства. По поводу последней цифры идут разговоры о том, что это «аппарат» противодействовал выдвижению по месту жительства. Что ж, такие случаи были — то ли зал не выделяли, то ли другие препоны чинились. В этих случаях Центральная избирательная комиссия давала жесткую оценку, разбиралась с ними конкретно.

Однако, думается, в большинстве случаев все было проще. Окружным избирательным комиссиям, местным Советам было легче проводить выдвижение в трудовых коллективах. А по месту жительства необходимо было организовать серьезную работу. Ведь даже крупные районные клубы избирателей порой не могли обеспечить необходимую явку, достаточный кворум...

Откровенно говоря, отбор кандидатов в трудовых коллективах был более качественным. По месту же жительства в кандидатах мог объявиться человек случайный, зато владеющий приемами ведения дискуссии, с хорошо «подвешенным» языком. Его и выдвигали, а во время регистрации выяснялось, что кандидат скрыл две судимости, а то и является... завсегдатаем вытрезвителя.

И все-таки на эту форму выдвижения надо нам обратить особое внимание в дальнейшем, поработать партийным, советским органам, представителям общественного самоуправления, поскольку сегодня она — наиболее демократичная, отвечающая велениям времени.

Кандидатами в народные депутаты РСФСР нынче выдвинуто 85 процентов членов партии. Идет практически полное обновление депутатского корпуса — только три процента среди кандидатов были раньше избранниками народа.

Есть и настораживающие моменты. Скажем, среди кандидатов очень мало женщин — всего 7,2 процента. Например, в Северной Осетии вообще ни одной женщины не выдвинуто. Слишком часто женщины брали на собраниях самоотводы — то ли в силу хрупкости своего характера, то ли нерыцарского поведения мужчин.

Мало и рабочих — 8,5 процента. Мы провели анализ по Ростовской и Пермской областям. И вот что выяснилось. В Ростове выдвинуто 165 кандидатов, из них лишь четверо — рабочие. А ведь выдвижение-то велось на многих промышленных предприятиях. Остальные кандидаты — хозяйственные руководители разного ранга, партийные и советские работники, журналисты, юристы, преподаватели. Примерно та же картина в Перми, где из 121 кандидата только пять рабочих. И это — на индустриальном Урале!

Если говорить о колхозниках, то пропорция их кандидатов — 3,2 процента, но это в основном председатели колхозов. Рядовых же крестьян выдвинуто... 0,7 процента.

И особенное недоумение вызывает почти полное отсутствие молодежи. Комсомольцев среди кандидатов — 1,5 процента, молодежи до 30 лет — три процента. А ведь в Российской Федерации — более двух тысяч только райкомов комсомола. Сколько бы молодых претендентов на звание депутата они могли выдвинуть...

— В редакции раздаются телефонные звонки, идут телеграммы и письма, в которых рассказывается о множестве конфликтных ситуаций, случавшихся при выдвижении кандидатов, при регистрации. Есть ли механизм разрешения этих конфликтов?

— Действительно, спорных моментов подчас возникает немало. Именно поэтому мы организовали рабочую группу из числа членов Центральной избирательной комиссии. Она работает почти каждый день, рассмотрела уже десятки конфликтных коллизий. В основном они связаны с отсутствием необходимого кворума на собраниях, поскольку в ряде случаев они проходили неорганизованно.

Кстати, этот недостаток был характерен и для комсомольских пленумов. Многие пытались оформить выдвижение, если даже в работе пленума принимало участие не больше 27—30 процентов его состава. Пришлось Президиуму Верховного Совета РСФСР принимать специальное постановление, по которому кандидат считается выдвинутым, если за него проголосовало более половины членов соответствующего органа.

Были свои проблемы и у общественных организаций. Сегодня у нас нет закона об общественных организациях. Поэтому многие органы общественной самодеятельности, общественного самоуправления, различные комитеты, клубы, ассоциации, параллельные профсоюзы, формирования по интересам тоже относят себя к общественным организациям. Мы же исходили из того, что Законом о выборах народных депутатов СССР предусмотрено право выдвижения кандидатов только для тех организаций, которые имеют союзные структуры. По российскому закону право выдвижения предоставлено тем организациям, которые имеют республиканские формирования — то есть пленумы районных, городских, областных и республиканских выборных органов.

Были и еще спорные моменты. Скажем, выдвигается кандидатом в депутаты начальник железной дороги или командующий военным округом. Нельзя же считать местом его работы только само здание управления железной дороги или штаба военного округа. Мы считаем, что эти кандидаты могут выдвигаться и избираться на всей территории своей деятельности. Вставал вопрос и о правомерности выдвижения и регистрации кандидатами в народные депутаты РСФСР дипломатов, сотрудников МИД СССР. Конечно, если они живут и работают в Российской Федерации, то обладают этим правом.

— Много вопросов наши читатели задают по поводу финансирования предвыборной кампании и ее источников, а также этики выборной борьбы...

— По закону предусмотрено, что кандидат может освобождаться на время проведения собраний, встреч с избирателями. За это время ему будет выплачиваться средний заработок по месту работы. Мы будем эти суммы компенсировать тому предприятию или организации, где трудится кандидат. В смете заложена сумма в 520 рублей, в среднем на каждого кандидата — за те полтора месяца, которые пройдут от момента регистрации до дня выборов. Конечно, твердо фиксированной суммы нет — заработок у кандидатов разный.

Доверенным лицам кандидата предусмотрена оплата нескольких дней—и тоже по их среднему заработку — на время проведения собраний. Сделано это будет тоже из средств Центральной избирательной комиссии.

Кстати, очень важно, чтобы все кандидаты имели равные возможности в предвыборной борьбе. Необходимо предоставить им трибуну прессы, радио или телевидения для обнародования своих программ — дабы избиратели могли сделать свой выбор сознательно, продуманно, а не под влиянием импульсивных моментов.

Конечно, многое тут будет зависеть и от самих кандидатов, от активности их доверенных лиц. Особенно это касается рабочих, крестьян, женщин. Группы поддержки, созданные в коллективах из авторитетных, знающих людей, могли бы многое сделать для пропаганды своих кандидатов. Кстати, в некоторых регионах созданы курсы для кандидатов, где их знакомят с законами, с проблемами округа, рассказывают о приемах полемики.

На агитационную работу будут выделены определенные суммы. Надо их с толком, рационально использовать. Выпустить плакаты, листовки, размножить программы кандидатов. Главное, чтобы борьба происходила равная и честная. А то уже были случаи, когда на встречу с избирателями приезжал иной кандидат-руководитель, и тут же появлялись дефицитные товары или редкие книги. Думаю, это непорядочный прием — ведь рядовой рабочий или инженер такой возможностью не обладает.

Что касается этики предвыборной борьбы, то здесь кандидатам надо быть предельно щепетильными. Не секрет, что во время кампании весной прошлого года были случаи шельмования и оговоров кандидатов в народные депутаты СССР. Конечно, эти вещи опровергались, но определенный эффект уже создавался. Чтобы этого не произошло, Закон о выборах народных депутатов РСФСР предусматривает ответственность доверенных лиц и кандидатов за распространение слухов, порочащих соперников. Комиссия также вправе отменить свое решение о регистрации кандидата, если он допустил противозаконные действия или оклеветал соперника.

В заключение хочу сказать, что в большинстве округов, видимо, выборы пройдут в два тура. Практика показала, что если имеется больше четырех претендентов, то один из них редко набирает сразу больше половины голосов избирателей. Поэтому окружные избирательные комиссии должны быть к этому готовы...

Беседу вел **В. ШИРОКОВ.**

Совещание актива

ВИЛЬНЮС, 22. (ЭЛЬТА — ТАСС). Здесь состоялось республиканское совещание партийного актива (на платформе КПСС). Его участники обсудили итоги визита в Литву Генерального секретаря ЦК КПСС, Председателя Верховного Совета СССР М. С. Горбачева, а также членов Политбюро ЦК КПСС В. А. Медведева, Ю. Д. Маслюкова, других членов ЦК.

Участники совещания приняли резолюцию, в которой одобряют положения и выводы, содержащиеся в выступлении М. С. Горбачева на собрании партийного актива республики, а также на встречах с представителями творческой интеллигенции, тружениками Литвы. Участники совещания надеются, говорится в резолюции, что предстоящий Пленум ЦК КПСС даст принципиальную оценку решениям XX съезда КПЛ, поддержит усилия Временного ЦК КП Литвы, направленные на сохранение единства рядов КПСС.

Состоялся пленум

ЧЕРНИГОВ, 22. (РАТАУ — ТАСС). Состоялся пленум Черниговского обкома Компартии Украины, рассмотревший организационный вопрос.

В результате тайного голосования из четырех кандидатур пленум избрал первым секретарем Черниговского обкома Компартии Украины В. Т. Лисовенко, работавшего ответорганизатором Отдела партийного строительства и кадровой работы ЦК КПСС, а ранее — секретарем этого обкома.

Во имя единства

КИЕВ, 22. **(Корр. «Правды» М. Одинец).** Вчера в столице Украины прошел митинг. Он был посвящен событию, состоявшемуся 22 января 1919 года,— провозглашению соединения Украинской народной республики и Западноукраинской народной республики. Участники митинга, организованного и проведенного народным движением Украины за перестройку (Рух), говорили о том, что эта акция символизирует собой единство народа Украины, ее земель и консолидацию прогрессивных сил в деле демократических свершений.

Меньше гласности?

ОДЕССА, 22. (Корр. «Правды» В. Василец). Здание управления Одесской железной дороги находится рядом с вокзалом и рынком-«привозом». Место бойкое. Многие годы под окнами административного корпуса стояла витрина «Правды», где всегда останавливались люди, чтобы почитать газету. И вот на днях получаю письмо группы коммунистов, в котором сообщается, что витрину по указанию секретаря парткома А. Федорова убрали, неоднократные обращения с просьбой объяснить, чем вызвано такое решение, ничего не прояснили.

Между тем многие одесситы в устной и письменной форме сообщают о возрастающем интересе к «Правде», борющейся за перестройку и гласность, отмечают, что газета привлекает их внимание остротой поднимаемых вопросов, аналитическим подходом к освещению социальных, экономических, политических проблем, поворотом к человеку. После некоторого спада подписки в области начал возрастать спрос на «Правду» в службах «Союзпечати», почтовых отделениях, городских газетных киосках. Ныне создаются клубы друзей «Правды», объединяющие тех, кто десятилетиями получал газету и ныне не может обойтись без нее.

На этом фоне просто непонятен выпад —иначе не скажешь —против органа ЦК КПСС. Впрочем, догадаться о причине случившегося нетрудно. Ведь «Правда» не раз критиковала управление магистрали за срыв поставок вагонов потребителям. Всякий раз в корпункт шли звонки-претензии: газета предвзято, мол, относится к железнодорожникам.

Очень жаль, что парткому дороги, Приморскому райкому партии «Правда» стала глаза мозолить. А что скажет по этому поводу Одесский горком КП Украины?

Изолированная группа

Как в аппарате горкома партии обнаружили троих «крамольников»

В свое время по решению горкома партии в Новоалтайске был создан политический клуб «Доверие». Работу в нем повели трое коммунистов из горкома. Поначалу она шла традиционно, однако после выборов в народные депутаты СССР деятельность политклуба обрела новое качество, популярность среди населения... И вдруг на внеочередном собрании коммунистов аппарата горкома старый партиец, председатель парткомиссии Д. Арвачев назвал их работу групповщиной и саботажем.

ОЧЕВИДНО, учтя, что подобные термины несколько устарели, письменную формулировку все же сделали гибче: «За низкую исполнительскую дисциплину, создание изолированной группы, противопоставляющей свое мнение мнению коммунистов аппарата, неискренность и нарушение партийной этики...» Заместителю заведующего идеологическим отделом А. Толстоброву и инструктору В. Козлову объявили по строгому выговору с занесением в учетную карточку, заведующему кабинетом политпросвещения В. Потапову — выговор.

— Жалко ребят,— теперь по-отечески печалится первый секретарь горкома партии И. Брунич.— Но такого мне еще не доводилось встречать. Получая партийные деньги, работники аппарата затеяли групповщину! А я считал Толстоброва честным человеком. Оказалось — двуличник.

А ведь совсем недавно к ребятам не было серьезных претензий. У всех хорошие трудовые биографии. Например, Александр Толстобров по специальности инженер, работал на производстве. Избрали его комсоргом первичной, затем вторым секретарем горкома ВЛКСМ. И везде дела шли неплохо. До последнего времени стоял в резерве на пост заведующего отделом горкома, в перспективе — на секретаря. В. Козлов окончил университет, возглавлял лучшую в городе комсомольскую организацию УВД. В горком его сагитировали из райкома партии. В августе он отчитывался на партсобрании. Его работу товарищи оценили достаточно высоко. Правда, не все ладилось у В. Потапова. Не имея достаточного опыта, он всего год заведовал кабинетом политпросвещения. Но старался.

И вот такая резкая переоценка. С чего бы это?

ВСЕ НАЧАЛОСЬ с политклуба «Доверие». Туда же не случайно направили молодых коммунистов. Не привыкли они рассиживаться в кабинетах да отдавать по телефону начальственные указания. Умеют находить контакт с людьми, убеждать. Атмосфера жизни сегодня сложная. Активизировались многочисленные группы, объединения. Порой некоторые из них в погоне за дешевым авторитетом предпринимают атаки на партийные и советские органы, пытаясь монополизировать право на истину. Другие, напротив, добиваются делового сотрудничества, взаимопонимания. И во всем надо строго, по-партийному разобраться. Нелегкое это искусство.

А тут в городе закипели страсти вокруг «тубзоны». Дело в том, что жители узнали о размещении в Новоалтайске вдобавок к двум существующим туберкулезным больницам исправительно-трудового учреждения для заключенных, больных туберкулезом. Не многовато ли подобных «точек»? Общественность заволновалась, тем более что краевые ведомства решили вопрос без совета с людьми. Поначалу первый секретарь горкома И. Брунич и председатель горисполкома Е. Кулибаба сопротивлялись волевому решению. Но когда на них нажали сверху, перестали возражать. Активисты политклуба, напротив, обратились в горком с просьбой о рассекречивании хода дел. «Не надо накалять атмосферу»,— отвечали им. Городской газете было запрещено провести «круглый стол» с врачами...

Возникло противостояние. Молодежный центр, в котором объединились различные группы, организовал митинг. Следуя новым веяниям, аппарат горкома вынужден был определить и своих выступающих. Подготовили вариант резолюции. Но она так и не была обнародована. Горкомовцы почувствовали — не пройдет, ибо в ней содержится прямая защита прежнего решения. Отстоять же свою позицию в открытой дискуссии, убедить собравшихся не смогли — не было весомых аргументов. Первому секретарю горкома ВЛКСМ, члену бюро ГК КПСС, политклубовцу В. Портнягину поручили выступить на митинге в «соответствующем духе», а он отказался. Не увидел в том надобности. А участники митинга проголосовали за резолюцию «Доверия» — против открытия туберкулезного ИТУ.

В составлении проекта этой резолюции активное участие принимал А. Толстобров. Кстати, ему предлагали разработать и горкомовский текст, ратующий за ИТУ. Он же заявил:

— Моя позиция горком не устроит, а лицемерить я не хочу.

И это двуличие? По-моему, двуличник тот, кто пишет статьи о вреде алкоголя со стаканом в левой руке. Причина-то в ином. В горкоме возмутились невиданным поступком своих работников: как они посмели ослушаться!

Собственно, против подобной авторитарности и выступили политклубовцы. И хотя позже пленум горкома комсомола и сессия горисполкома также не согласятся с размещением ИТУ, на активистов «Доверия» все же повесили ярлык «подстрекателей».

Горком избрал практику жесткого давления на политклубовцев. Им по сути отказали в доверии. Вот почему активисты клуба, в их числе трое работников аппарата горкома, предприняли ряд акций «за спиной» официальных органов. Конечно, не все их действия можно признать безупречными. Но то, что они опираются на общественное мнение, проявляют настойчивость в отстаивании принципиальных вопросов, снискало им заслуженный авторитет.

Этот авторитет и использовать бы горкому для того, чтобы преодолеть свою отчужденность от населения, развивать контакты с людьми через нашедших с ними общий язык партработников.

ПОУЧИТЕЛЬНО проследить дальнейшее развитие событий. Политклуб обращается к коммунистам городской парторганизации с призывом начать обсуждение кандидатур на вакантную должность второго секретаря горкома КПСС. Необычно? Да. Но коль уж так вышло, следовало бы опубликовать в местной газете список кандидатов. К тому же в горкоме существовал резерв, когда-то даже анкетирование по этому поводу велось. Однако газете не позволили напечатать список. Тем не менее в первичных организациях началось стихийное выдвижение кандидатов.

Тогда горком вдогонку санкционировал важную кампанию. Спешно зарегистрировали десять кандидатур, но на пленуме почему-то назвали только две. Из них один соискатель тут же взял самоотвод. Позже работников горкома — членов политклуба обвинили в нарушении Устава КПСС: мол, они проводили выборы, когда бывший второй хотя и работал уже в другом городе, но формально не был освобожден от должности. Умеют все-таки находить здесь крючкотворные несоответствия бумаге! Выступивший на пленуме горкома А. Толстобров отверг эти нападки.

Выслушав его, члены горкома решили: пусть бюро еще раз разберется с «изолированной группой» из трех работников горкома и доложит. По логике вещей аппарат вроде бы на то и существует, чтобы анализировать, делать правильные выводы. Зачастую же «разбирательство» используют для шельмования. Совсем недавно А. Толстоброва и В. Козлова, как мы помним, считали толковыми работниками. И вот уже оба нехороши. Припомнили также: В. Портнягин в городской газете высказал свое мнение о кризисе в комсомоле. Тоже удобный повод обвинить комсомольского вожака... Председатель горисполкома Е. Кулибаба дает указание сотрудникам УВД проследить за «странной» деятельностью политклуба. И принародно возмущается, что те не очень-то ревностно кинулись выполнять поручение.

И. Брунич скрупулезно восстанавливает давний «компромат» на одного из активистов «Доверия». По-своему препарируя факты, сокрушается с трибуны: вот какие людишки окопались там. С другой стороны, «добрые люди» подсказывали А. Толстоброву: покайся, отрекись от «тех» двоих единомышленников — и все будет в порядке.

Он не покаялся и не отрекся. Пожалуй, уже бесполезно возмущаться, доколе будут в ходу сомнительные приемчики из арсенала былых времен, вплоть до обвинений политклубовцев в *безнравственности* и прочих грехах. Это, как выражается писатель Виктор Астафьев, всем обрыдло... На гребне перестройки авторитарные методы партийной работы не только скомпрометировали себя, но и наносят вред благородной идее консолидации сил. Они — как тлеющие головешки, слепо бросаемые во взрывоопасную среду.

Спросим еще раз: что нехорошего сотворили те трое? Все или почти все острые вопросы, поднятые ими, так или иначе обсуждались и в узком аппаратном кругу. Разница лишь в том, что горком, боясь осложнений, тем самым усиливал напряжение, а политклубовцы, с молодой отвагой беря разряды на себя, старались решать проблемы гласно.

Кажется, сегодня очевидно: коль уж за что и наказывать партийного работника, так за безынициативность, формализм, беспринципность. В этом молодых коммунистов не упрекнешь. Они не безликие винтики аппарата. Они смеют, хотят, действуют. И между прочим, отлично сознавали, что могут лишиться должностей.

Не зря же после выступления на пленуме к Толстоброву подходили многие коммунисты, удивлялись: «А мы думали, что все в аппарате на одну колодку — послушные, угодливые... Ну ладно. Будет туго — приходите к нам».

Интересный штрих. На том партийном собрании «изолированную группу» осудили все, кроме молодых коммунистов из горкома комсомола. «Давайте попробуем понять тех, кто умеет возражать,— взывали они.— Почему сотрудник горкома не может иметь своего мнения?» А в ответ, будто из глухого колодца, суровое осуждение. «Мы, старые работники аппарата,— говорила зав. сектором партучета М. Аверина,— привыкли к железной дисциплине... Сегодня дико сознавать, что произошел раскол в аппарате». Секретарь горкома партии по идеологии Н. Еремеева в пылу самобичевания кляла и себя: «не доглядела».

Беспрекословность, кастовость, вездесущий гриф «секретно», самые беспощадные формулировки и меры к тем, кто не ходит по струнке... А. Толстоброва освободили от должности секретаря парторганизации аппарата горкома.

— Нас хоть по башке бей, хоть стреляй,— заверяет И. Брунич,— мы непоколебимы. А эти зеленые... охаивают партию.

Скрупулезно вникаю, когда же молодые коммунисты хоть слово сказали против партии, и не нахожу. Наоборот, они защищали ее — неравнодушием, активным вмешательством в сложные процессы. Личным примером убеждали окружающих: партийцы всегда с людьми, не избегают трудных вопросов. И даже «сгорев» синим пламенем, не собираются опускать руки. Политклуб действует по-прежнему: отстаивает авторитет лучших коммунистов, ведет подготовку к выборам в местные Советы.

Опыт подсказывает: из трудного положения, в котором оказалась партия, можно найти выход не с помощью прежнего «укорота», администрирования, а благодаря переходу от конфронтации к сотрудничеству парторганизаций и неформальных движений. Хватит келейно, в аппаратных кулуарах вырабатывать решения «от имени партии», считают активисты «Доверия». И они правы: время уже не то. Очень жаль, что в горкоме не наберутся мужества взглянуть по-иному на затянувшийся конфликт и решительно обновить работу. Не оттого ли чопорную тишину в коридорах горкома чрезвычайно редко нарушают шаги посетителей. Хотя и милиционера нет на входе, сюда обычно приходят лишь по вызову или крайней необходимости.

ПОСЛЕСЛОВИЕ. Пока готовился этот материал, в Новоалтайске случились перемены. Бюро горкома смягчило наказание А. Толстоброву, объявив ему выговор за «непринятие мер к нормализации обстановки и нарушение партийной этики». В. Козлов уволен из горкома. Вина В. Потапова определяется прежней формулировкой партсобрания: групповщина, неискренность... Видно, кое-кто до сих пор убежден, что взбучки— лучшее лекарство от разномыслия. Не заблуждаются ли товарищи?

С. БРОВАШОВ.
(Корр. «Правды»).
Алтайский край.

ИЗ ПОЧТЫ

Фальшивый показатель

Средства массовой информации буквально наводнены фактами срыва поставок продукции и товаров. О масштабах этого явления говорят и сводки Госкомстата.

Тем не менее хотел бы обратить внимание на одну несуразность, которая делает неоднозначной оценку уровня выполнения договорных поставок. К примеру, «Правда» 17 декабря прошлого года поместила пятую за полтора года информацию по Карелии о тяжелейшем положении, которое сложилось в очередной раз на Кондопожском ЦБК из-за затоваривания его бумагой вследствие неподачи МПС вагонов под погрузку. В результате около четырехсот центральных, республиканских и других издательств оказались на грани срыва выпуска печатной продукции. В то же время другое аналогичное предприятие — объединение «Сегежбумпром» — тоже сорвало поставку бумаги, но уже по другой причине — вследствие плохой организации труда.

Тем не менее и первое предприятие, выполнившее свою производственную программу, но не сумевшее отправить бумагу по вине транспортников, и второе, полностью виновное в срыве поставок, покажут в отчете одно и то же — поставки сорваны. А Госкомстат подытожит цифры и назовет стране, на какую сумму оказалась недопоставленной продукция по народному хозяйству. Но много ли будут стоить такие цифры?..

Анализируя работу нескольких десятков предприятий, входящих в крупнейшее в Карелии объединение «Кареллеспром», неоднократно приходилось наблюдать нелепую ситуацию: подразделения с низким уровнем выполнения производственной программы, но лучше обеспеченные вагонами, имели более высокие конечные результаты, чем те, где план выполнен, но которых подвели железнодорожники.

Спросите сегодня любого экономиста предприятия, который готовит отчеты для Госкомстата: чем он руководствуется, показывая недопоставку, когда готовая продукция не была отгружена из-за нехватки транспортных средств? Уверен, что сошлются на «Инструкцию о порядке выполнения заданий и обязательств по поставкам продукции и товаров в соответствии с заключенными договорами при оценке деятельности и экономическом стимулировании производственных объединений и предприятий», утвержденную Госпланом, Госснабом, Госкомтрудом, Минфином, Госкомстатом и ВЦСПС, а также на типовую инструкцию Госкомстата по этому вопросу.

Но при самом внимательном чтении ответа на интересующий нас вопрос инструкции не содержат. Они отсылают в этом вопросе к Положению о поставках продукции материально-технического назначения. Однако и здесь готового ответа нет.

Откуда же пришла эта несуразица? Еще в 1968 году Госарбитраж СССР выпустил инструктивное указание для системы арбитражей, в котором было сказано следующее: «...не являются обстоятельствами, освобождающими от ответственности.., ссылки ответчиков на невыделение транспортных средств.., поскольку по действующим правилам устранение этих причин лежит на обязанности поставщика». Здесь авторы поставили точку, а хотелось бы увидеть по крайней мере три вопросительных знака.

Насколько же надо быть далеким от реальной жизни, чтобы утверждать, что устранение причин неподачи вагонов в приведенном нами выше факте с Кондопожским ЦБК лежит на его же обязанности.

И это указание Госарбитража СССР действовало до недавнего времени, пока наконец его не отменили. Заметим, что и тогда, когда оно действовало, Госарбитраж СССР не мог давать указаний о порядке ведения отчетности в народном хозяйстве. Однако магия его величия была такова, что это было принято повсеместно к руководству. Но и теперь, после отмены, документ продолжает действовать, видимо, по инерции, так как отчеты составляются по-прежнему.

Хочется надеяться, что Госплан СССР и Госкомстат СССР устранят затянувшуюся и далеко не безобидную аномалию.

Е. ЩИПУРЖИЦКИЙ.
Заслуженный юрист Карельской АССР.
г. Петрозаводск.

В поиске не мешать

ПЕРЕСТРОЙКА: ВРЕМЯ ДЕЙСТВИЙ

С недавних пор меня называют модным словом — «арендатор». Так и представляют гостям, приезжающим в колхоз «Золотой колос»: «Руководитель арендного звена. Применяет прогрессивную форму организации труда. Добивается рекордных урожаев сахарной свеклы». Я киваю головой. Приятно ведь, когда хвалят. И никак не соберусь с духом сказать: «Никакой я не арендатор, ничего ни у кого не арендую. Самый обыкновенный колхозник. Люблю работать на земле. Потому и подрядился с односельчанами выращивать свеклу. Подчеркиваю — не себе, а колхозу. Ежегодно нам выделяют поле, и мы на нем работаем. Весь урожай сдаем хозяйству. Расчет за фактически выполненную работу, а окончательно — по итогам года».

ТАКАЯ организация труда известна давным-давно. Называется подряд. Испокон веку были на Руси рабочие артели. Они подряжались строить дома, косить сено или убирать хлеб. Вот и мы освоили подряд. При добросовестном отношении к делу он приносит хорошие результаты. В прошлом году, например, с каждого гектара собрали по 460 центнеров сахарной свеклы. А в среднем по области — 280.

Отчего же такая разница? Иные приписывают все зло колхозам, совхозам. Даже предлагают упразднить их и перейти на единоличное или арендное ведение хозяйства.

Как отношусь к этому? Не следует всех стричь под одну гребенку, а тем более загонять в аренду «добровольно-принудительно». Тут у нас богатый горький опыт — сплошная коллективизация.

Осознание самостоятельности, свободный труд снимут психологический пресс принудиловки. Пока же он давит крестьянина. Мне могут возразить — в любое время можно выйти из колхоза. Правильно. Но если останешься в селе, другой работы не получишь. Это и есть принудиловка.

Законы о собственности, о земле, дающие крестьянину право выбора, гарантирующие стабильность социального положения, крайне необходимы. Нынешняя аренда, фермерство не более чем модная игра. Трудовые коллективы арендаторов пока единичны и погоды в производстве сельхозпродукции не делают. Создают такие коллективы как образцы, поштучно, для показа. Есть такие и в Воронежской области. Горожане ими восторгаются, крестьяне воспринимают скептически. Дескать, всякого на своем веку повидали, посмотрим, чем нынешняя затея обернется.

Полагаю, не стоит бояться пожизненного, наследуемого владения землей, аренды. После того как утвердят соответствующие законы, люди из колхозов не хлынут. Все, кто хотел, уже утекли... на городской асфальт.

Недавно решил узнать, хочет ли в моем родном колхозе кто-нибудь стать единоличником? Спросил одного, другого, третьего: нет желания. Спросил главного агронома, не обращались ли к нему с такой просьбой. Нет, хотя в колхозе работают 350 человек.

Думаю, немногие захотят в хуторяне и после утверждения законов о земле, о собственности. Зато наверняка многие задумаются, насколько добросовестно они работают в колхозе. Сейчас монополия на производство продуктов питания в наших руках. А появится конкурент, готовый работать больше, старательнее, способный предложить горожанину продукты дешевле, лучшего качества? Тогда и колхозник призадумается, быстрее научится считать свои убытки и прибыли, строже спрашивать с тех, кто мешает в работе.

Возьмем, к примеру, наш коллектив. Вырастили в прошлом году хороший урожай свеклы. Отвезли на сахарный завод. Ее бы переработать как полагается, не позже чем за сто дней, и сахар отправить потребителю. Да куда там, затянули сроки. Сахаристость упала. Почему затягивают переработку? Оборудование износилось, устарело, средств на реконструкцию не хватает.

А где взять их для организации хуторского, фермерского хозяйств? Тут уж людям придется рассчитывать больше на себя, на свои силы.

Тревогу вызывает у меня судьба колхозов. Они остались неизменными практически со времени становления. Да, мы отказались от трудодней, фиксированных авансов, выработки «с колеса». Осваиваем подряд, для пущей важности названный арендным. Все это не затрагивает главного — собственности на средства производства. Она практически ничья.

Знаю, кое-где стали учреждать колхозы акции, предлагать их своим работникам. Это позволяет хозяйствам получать дополнительные средства, нужные для решения социальных, производственных задач, создания перерабатывающей базы непосредственно на селе. Владельцы акций — уже не наемные работники, а совладельцы производства, хозяева.

Так что способов заинтересовать людей в процветании своего колхоза немало. Главное, чтобы в поиске этом нам не мешали. Чтобы не было «игр в крестьянство».

Е. БАРАНОВ.
Колхозник.
Каширский район,
Воронежская область.

Отозвалась земля родная

ЧИТАТЕЛЬ—ГАЗЕТА

В очерке «Видно себя в колодце», напечатанном в «Правде» 6 сентября 1989 года, рассказывалось о тяжкой судьбе уборщицы железнодорожной станции Кировоград Лидии Арефьевны Коноревой, чья юность прошла в застенках фашистского концлагеря Равенсбрюк. Публикация вызвала обширную читательскую почту.

Авторы откликов с негодованием пишут о тех чиновниках от социального обеспечения, станционных кадровиках, из-за бюрократического бездушия которых Л. А. Конорева осталась без пенсии, вынуждена была влачить нищенское существование. Но об этом — ниже. А вначале — о главном, что содержит в себе подавляющее большинство откликов. О человеческой доброте, отзывчивости, чувстве милосердия, о готовности людей в любую минуту прийти на помощь тому, кто попал в беду. Читаешь одно за другим письма и воочию видишь: вся земля родная отозвалась на беду простой женщины.

Строя подлинно демократическое, правовое государство, мы все в большей мере осознаем: человек, личность — главная ценность, предмет первейшей заботы общества. «Вспоминаю свою молодость,— пишет из Ленинграда член партии с 1919 года, участник гражданской и Великой Отечественной войн Л. С. Москалев.— Мне, военному моряку, члену социально-юридической комиссии военной секции Петросовета, в первые послеоктябрьские дни пришлось заниматься рассмотрением жалоб и заявлений трудящихся и принимать по ним решения. Курс у нас был ясный, ленинский. Даже в те труднейшие для Родины годы В. И. Ленин социальные вопросы считал главными, самыми важными, такими, от которых зависит судьба революции... А разве сейчас, в период перестройки, это не так должно быть?»

В письмах нет громких слов, в них много личного, житейски теплого, человечного. «Дайте мне адрес Коноревой,— просит Е. Д. Титова.— Я ее землячка, тоже из Кировоградской области. Вот уже 22 года живу на Крайнем Севере, но скоро собираюсь в отпуск, заеду к ней, помогу чем могу».

Просьба сообщить адрес — во многих десятках писем. Их авторы высказывают желание переписываться, встретиться с Лидией Арефьевной, выслать ей денежный перевод, посылку. Адрес Коноревой такой: Кировоградская область, Знаменский район, село Ново-Водяно. Сообщаю его для отставного офицера МВД С. В. Колмакова из Ташкента, одесситки Н. В. Бережной, Г. Н. Жевноводенко из Иркутска, свердловчанина А. Б. Шаевича, вологжанки Г. А. Нечаевой («У меня трое детей, но найду возможность помогать Коноревой до установления пенсии и материально, и морально»), для москвичек Е. П. Карпиченковой и Т. Г. Малиевой, для М. И. Печкуровой (Новосибирск), Т. А. Кобычевой (Апатиты), М. И. Гуляченко (пос. Стожково Донецкой области) и других.

И здесь же отмечу, что многие читатели «Правды», не дожидаясь полного адреса Л. А. Коноревой, уже отправили ей свою помощь. Лидия Арефьевна передала в редакцию, что она получила почтовых переводов почти на тысячу рублей.

А теперь — об официальных ответах на выступление «Правды» «Видно себя в колодце». Один из них порадовал. Это письмо, пришедшее из исполкома Казарнянского сельского Совета народных депутатов. В нем сообщается, что, рассмотрев вопрос о материальных условиях жизни, в которых оказалась Лидия Арефьевна Конорева, исполнительный комитет решил «в виде особого исключения назначить Л. А. Коноревой ежемесячное пособие в размере 30 рублей». Это, понятно, до установления пенсии.

Совсем иную позицию заняли органы более высокого ранга, чьи возможности, понятно, много выше, чем у сельсовета. Знаменским районным Советом народных депутатов после приезда корреспондента «Правды» «гр. Коноревой Л. А. была оказана единовременная помощь в сумме 60 рублей». И все.

Что же касается установления пенсии, то райсовет и его отдел социального обеспечения, как видно, остались при своем старом мнении. Об этом идет речь и в ответе, пришедшем на выступление газеты от заместителя председателя Кировоградского областного Совета народных депутатов Т. Т. Дмитренко: «Решение... об отказе в назначении пенсии гр. Коноревой Л. А. было принято в соответствии с действующим пенсионным законодательством правильно». И ни слова в письме (а Министерство социального обеспечения УССР вообще не ответило редакции) о приведенных в очерке фактах. Вот почему я вынужден здесь снова привести выдержку из материала «Видно себя в колодце»:

«Вначале о стаже, которого Коноревой якобы не хватает. Верно, по первичным документам до пяти лет ей недоставало что-то около 75 дней. Да предупреди ее об этом станционные кадровики, она, наверное, и больная-пребольная продолжала бы работать, чтоб получить нужный стаж. Но, как оказалось позднее, был у Лидии Арефьевны необходимый стаж, только соответствующих справок не имелось на руках. Никто в ту тяжелую минуту и не подумал помочь Коноревой. Более того, судя по документам, здесь немало было сделано, чтобы навредить ей. Смотрю личное дело. Первое, что бросается в глаза: в нем черным по белому записано, что Конорева уволена со станции... в связи с уходом на пенсию (!) Кому понадобились в документе эти лживые слова? Для какого такого камуфляжа? Второе: приказ № 52 странным образом подписан заблаговременно, за целых 19 дней до обозначенного дня увольнения (!) А ведь за те дни можно было помочь Лидии Арефьевне и недостающие справки с прежних мест работы получить и оформить получение пенсии. И третье—это уже, пожалуй, сущее иезуитство: уволена Конорева с 18 августа 1980 года—ровно за один день до ее 55-летия, когда истекал срок возможности подать заявление о назначении пенсии при неполном стаже».

Что это? Полное чиновничье безразличие к судьбе человека, который, напомню, в юности прошел через ужасы фашистского концлагеря, потерял здоровье? Злой умысел? Издевательство?

Хочется верить, что Кировоградский облисполком и Минсобес УССР возвратятся к вопросу о назначении пенсии Л. А. Коноревой. Для того, чтобы их работникам было ясно, насколько это важно, мы и привели здесь пришедшие в редакцию отклики на публикацию.

Е. МАНЬКО.

Участковый инспектор

● П. Нефедов работает старшим участковым инспектором Промышленного РОВД города Куйбышева. Ему необходимо знать всех на участке, работать так, чтобы и его все знали.
Фото Б. Чугунова.

МНЕНИЕ

Доброта, что хуже воровства

Часто говорят, что истинная доброта основана на строгости. Так ли? По крайней мере отчасти так: ведь чем лучше относимся к человеку, тем больше требований предъявляем к его личным качествам.

Доброта — слово удивительно емкое. Может быть, поэтому сейчас, когда мы чрезвычайно много пишем и говорим о доброте, значение слова «размылось». Нечеткость определения и ощущения привела в свою очередь к тому, что стала возможной подмена подлинной доброты чуждыми ее природе понятиями: попустительством, бесхарактерностью, безалаберностью и беззаботностью...

Сегодня, например, мы признали, что есть у нас в стране и нищие, и другие категории людей, нуждающихся в милостыне. Не станем вскрывать социальную подоплеку вопроса, обратимся к чисто внешнему фактору, когда в полутемных подземных переходах сидящему на холодном полу человеку в лохмотьях прохожие подают деньги. Сколь ни были бы они мизерными, это — проявление доброты, искреннего душевного порыва. Но все чаще и чаще приходится сталкиваться и пожинать горькие плоды собственной, скажем так, огульной доброты: ведь некоторые научились играть на нашем милосердии, провоцируя нас на ту самую доброту, что, по мудрости народной, хуже воровства...

Обернемся лицом к конкретным фактам. Так, недалеко от столичной Пушкинской площади вас частенько могут остановить расстроенные, едва ли не заплаканные подростки, и поведать трагичную историю о том, как их, приезжих, обокрали прямо перед кассой, и билетов теперь купить не на что... Чье сердце не дрогнет при виде беззащитных гостей столицы? Двое моих друзей-коллег в минуту лишились таким образом трети своей месячной стипендии. И, уверена, не жалели бы о поступке, если бы судьба не столкнула их с «приезжими» на том же месте через пару дней. Думаете, испугались или смутились несовершеннолетние вымогатели? Ничуть. Им нечего было бояться: взрослый человек из-за какого-нибудь «трояка» их в милицию не потащит, жалея свое время, а добрые, отзывчивые люди, попавшиеся на крючок, ничего не смогут доказать...

Псевдодоброта, которую мы так часто проявляем, так умело завуалирована под доброту истинную, что порой отличить их—задача не из легких. Все мы заинтересованы в том, чтобы общество было нравственно чистым и отношения в нем строились на принципах истинного милосердия и гуманности. Но пора учиться отделять зерна от плевел, доброту истинную— от попустительства, от безответственного отношения к себе и своему труду, к другим людям.

Не будем же забывать, что истинная доброта основана на строгости. И не только к себе...

О. НИКИТСКАЯ.
Студентка.

Алчность

Сотрудники КГБ Узбекской ССР пресекли преступную деятельность работников Генконсульства СССР в Афганистане и группы жителей приграничного Термеза, которые длительное время занимались контрабандой наркотиков, предметов старины и других товаров.

РАННИМ январским утром прошлого года Государственную границу СССР и Афганистана на Айратамском посту Термезской таможни пересекли две советские автомашины, которые ехали в нашу страну. За рулем «Волги» сидел консул Генерального консульства СССР в афганском городе Мазари-Шариф В. Бабкин. В салоне соседствовали его жена и сам генеральный консул В. Милушин с супругой. «РАФом» управлял механик-водитель Генконсульства Г. Хацкевич. Как только автомобили тормознули у контрольного поста, собака пограничников «сработала» на ГАЗ-2410: лаяла, скребла лапами по капоту, крыльям, багажнику. Увидев это, Г. Хацкевич забеспокоился. Таможенники предложили ему поставить машину на досмотровую яму.

— В салоне — вещи дипломатов, и досмотру они не подлежат,— отрезал механик.

Заместитель начальника Термезской таможни А. Немов подошел к В. Милушину и В. Бабкину:

— У нас есть подозрения, что вы везете предметы, запрещенные к ввозу в СССР.

— Вы ошибаетесь. Мы погрузили только то, что положено,— заявили дипломаты.

Все же Милушину и Бабкину пришлось пропустить весь багаж через рентген-установку. При досмотре в одной из картонных коробок, находившейся в багажнике «Волги», была обнаружена металлическая канистра, наполненная каким-то сильно пахучим веществом. Экспресс-анализ содержимого показал, что в тайнике содержатся алкалоиды опия...

Почти год группа ответственных работников по особо важным делам следственного отдела КГБ Узбекской ССР, оттолкнувшись от январского эпизода на Термезской таможне, шла по следам контрабанды. И раскрутила целую цепь преступлений, которые совершила группа советских граждан в Афганистане и в Средней Азии.

В МАРТЕ 1988-го они начинали с малого. Механик-водитель Г. Хацкевич часто по служебным делам ездил в родную страну на автомобиле. Он знал, какие товары пользуются спросом на родине, а какие — дешево стоят в Афганистане. Родилась идея заняться бизнесом, к тому же верных помощников искать долго не пришлось.

Жители Термеза Ф. Авликулов и В. Каримшаков передали Хацкевичу два золотых перстня за 800 рублей. В обмен просили наркотики. И сотрудник Генконсульства рискнул. Не предъявив драгоценности таможенному контролю, он перевез их в Афганистан, где обменял кольца на гашиш. В очередную поездку в СССР Хацкевич спрятал наркотики в запасном колесе «Волги», перевез его через государственную границу и передал сообщникам. Они сбыли товар за девять тысяч рублей. То была их первая скромная совместная выручка.

Аппетит, как говорится, приходит во время еды. Авликулов и Каримшаков, воодушевленные успехом и денежными купюрами, что называется, увеличивают ставки. В магазинах Термеза и Душанбе они систематически скупают золотые изделия и к каждому приезду афганского шефа готовят ему посылочки одна другой больше. Хацкевич небезуспешно ищет поводы лишний раз пересечь Амударью и каждый раз увозит с собой за границу, скрывая от таможни, золотой груз.

Увеличиваются поставки колец Хацкевичу, растут и барыши компаньонов. В разгар бизнесного бума чуть было не вышла осечка — Авликулов высказал подозрение в адрес Каримшакова, и соучастники решили от дальнейших дел его отстранить. Взамен Авликулов порекомендовал А. Каримова, который в первой же акции оправдал доверие — продал опия на 200 с лишним тысяч рублей.

Пришлось «помозговать» и Хацкевичу — он то и дело менял способы доставки груза. Однажды перевез золотые кольца, замуровав их в емкость, находящуюся за внутренней декоративной обшивкой салона «Волги», числящейся за Бабкиным. Так Хацкевич использовал своего шефа «втемную». А в Генконсульстве в отсутствие Бабкина вскрыл обшивку его машины, извлек оттуда золотые изделия. Вскоре попался «на удочку» и сам генеральный консул В. Милушин. Хацкевич повез его в Термез. Но шеф и не подозревал, что в багажнике его служебной машины припрятаны гашиш и ткань. Впрочем, у Хацкевича были основания «эксплуатировать» своих начальников. Ведь он и их не забывал. Так, несколько раз по просьбе Бабкина на его афгани приобретал в дуканах парчу иностранного производства, перевозил ее через границу, сбывал в Термезе по бешеным ценам и привозил дипломату в Мазари-Шариф баснословные советские деньги.

В декабре 1988 года контрабандисты готовились к своей самой крупной акции. Каримов передал Хацкевичу 167 золотых колец с корундом, а тот все 267 колец, перевезенных в октябре и декабре, обменял у афганских торговцев на более чем 19 килограммов опия—на два миллиона рублей.

В обратную дорогу Хацкевич готовился тщательно. Шутка ли: предстояло впервые переправить такую крупную партию высокоприбыльного товара. Надо заметить, что Геннадий Григорьевич на все руки мастер — и починить, и сладить может на загляденье. Вот и придумал: вырезал дно у 20-литровой канистры, уложил дурман, а потом очень изящно припаял жестянку на место. Неопытным взглядом и не заметишь подделку.



● ***Инцидент на Термезской таможне.***
● ***Золото в обмен на наркотики.***
● ***Тайник с опием в канистре.***
● ***Контрабандная парча для генконсула.***
● ***Дипломаты отделались испугом.***

Накануне отъезда Милушин и Бабкин попросили Хацкевича приобрести ткань. Он уважал начальство. Генконсулу купил 205 метров, консулу — на метр меньше. Всю ткань Бабкин и Хацкевич упаковали в картонные коробки из-под вентиляторов. Перед выездом в СССР все трое договорились, что коробки поместят в «Волгу», на которой поедут генконсул и консул с семьями. А Хацкевич с оставшимися вещами отправится следом на «Рафике».

Хацкевич вмиг смекнул: вещи, находящиеся в машине с дипломатами, таможенники не будут досматривать. И потому решил воспользоваться этой лазейкой. Он вынул из картонной коробки ткань Бабкина, которая находилась в «Волге», и переложил ее в свою машину. А на освободившееся место поместил канистру с опием. Милушин и Бабкин об этой операции не знали.

Через день после задержания работников Генконсульства на основании материалов Термезской таможни и данных, полученных при осмотре на месте происшествия, следственный отдел КГБ Узбекской ССР возбудил уголовное дело. Группу возглавили заместитель начальника следственного отдела С. Медведев и старший следователь по особо важным делам В. Берсенев...

ЧТО ЖЕ толкнуло вполне обеспеченных, как выяснили следствие и суд, людей на скользкий путь контрабанды? Ведь у каждого из них была вполне приличная работа, авторитет, уважение товарищей, на суде они чистосердечно признались, что нужды не испытывали, что погубили их простая алчность, соблазн легким путем собрать деньги в большую кубышку. Куда их собирались тратить? Опять же разводили руками— как-то не успели задуматься.

Около 20 дней заседала судебная коллегия по уголовным делам Верховного суда Узбекской ССР. В ее составе — председательствующий член Верховного суда республики А. Попков, народные заседатели — Н. Серебренникова и Е. Федосеев. Суд установил, что, например, Г. Хацкевич в девять приемов тайно перевез через границу СССР 520 золотых колец, а из Афганистана таким же путем около 37 килограммов наркотиков и более 1.500 метров ткани. Другим участникам преступной группы предъявлено обвинение в скупке золота, спекуляции наркотиками и тканью в особо крупных размерах.

Суд доказал: занимаясь незаконным вывозом за пределы СССР золотых изделий в большом количестве, а также беспошлинным ввозом в нашу страну тканей, Хацкевич, Авликулов, Каримов и Каримшаков нанесли определенный экономический ущерб Советскому государству в сфере внутренней и внешней торговли. Доставляя из-за границы в СССР наркотики в крупных размерах и распространяя их среди населения, преступники причинили существенный вред здоровью советских людей и тем самым нанесли серьезный урон обществу и государству.

И вот оглашается приговор Верховного суда Узбекской ССР. Г. Хацкевич, Ф. Авликулов, А. Каримов приговорены к длительным срокам лишения свободы с конфискацией имущества. Отбывать наказание они будут в исправительно-трудовых колониях усиленного режима. Признанные по делу вещественные доказательства конфискованы в доход государства. С Хацкевича будет взыскано 302.400 рублей, с Авликулова — 144.500 рублей. А Каримов уже до суда сдал свои незаконные сбережения. В. Каримшакову наказание засчитано условно с трехгодичным испытательным сроком, с него взыскано около десяти тысяч рублей.

ОСОБЫЙ разговор о В. Милушине и В. Бабкине. Помимо того, что генконсул, незаконно используя свое служебное положение, переместил через госграницу из Афганистана в СССР 205 метров ткани, он привез с собой в машине несколько старинных афганских сабель, клинков и штык-нож, искусно инкрустированные народными мастерами. Эти предметы старины составляют национальную, историческую и искусствоведческую ценность и, естественно, не подлежат вывозу. К тому же ответственный работник МИД СССР нелегально привез в страну холодное оружие.

В начале прошлого года было вынесено постановление о привлечении дипломата к ответственности. Однако он срочно заболел, допросить его в качестве обвиняемого не удалось, и уголовное дело в отношении Милушина было выделено в отдельное производство. Но бывший дипломат до сих пор в одной из московских больниц.

В. Бабкин также отделался легким испугом. Следствие с согласия прокурора учло, что он вернул в государственную казну все 32 тысячи рублей, добытые незаконным путем, чистосердечно раскаялся, что у него пенсионный возраст, и освободило Бабкина от уголовной ответственности.

Судебная коллегия Верховного суда Узбекской ССР вынесла частное определение: учитывая, что Милушин и Бабкин являются членами КПСС и состоят на учете в Московской городской партийной организации, информировать МГК КПСС о их незаконных действиях.

Думается, пора держать ответ коммунистам за собственные поступки. Свое слово, видимо, скажет и МИД СССР. Уволить махинаторов — полдела, а вот как сделать, чтобы в ведомстве не повторилась подобная история,— вопрос более сложный.

В. АРТЕМЕНКО.
(Корр. «Правды»).
г. Ташкент.

Последняя инстанция

Во многих случаях ею может быть новый метод судебной экспертизы. Однако...

...И дни стали серыми. Хотелось уйти куда-то, зарыться в тишину, успокоить себя, уверовать в то, что рожденный крепыш — его сын, но... Откуда взялось это страшное, ревностное подозрение — «не мой»? С мелочи, что у малыша глаза голубые, а у него и жены — черные? Зацепка за зацепку, сцена за сценой. Не выдержав потока оскорблений, женщина ушла. Вместе с трехмесячным крошкой, принесшим в семью разлад. Семья разрушилась, задавив своими обломками счастье, любовь, веру.

Да, эта ситуация—переплетение множества жизненных коллизий, основанных на ревности, недоверии, оскорбленном самолюбии. Сколько проблем создавало всегда установление истинного отцовства, начиная с семейных драм и заканчивая трагедией изнасилованной девушки. Да что говорить, годами тянулись и тянутся унизительные судебные процедуры доказательства, выматывая и истицу, и ответчика. А плюс ко всему до недавнего времени и последняя инстанция — судебно-медицинская экспертиза — давала суду расплывчатый ответ. Где найти «стопроцентного» независимого арбитра, говорящего либо «да», либо «нет»?

— Эта цель долго оставалась мечтой,— сказала заведующая судебно-биологическим отделением лаборатории С. Гуртовая.— Теперь найдена вечная постоянная — «генный паспорт человека».

Еще со школьной скамьи известно каждому, что ДНК любой клетки человека — носитель наследственной информации о каждом из нас. Оказалось, что из ДНК можно выделить те участки, которые «программируют» комплекс индивидуальных особенностей человека, и заложить это в основу «генного паспорта».

П. Иванов, один из создателей метода, посвящает меня в свои планы и достижения, демонстрирует непонятные мне схемы, «картинки», а заодно—рекламы аналогичных зарубежных объединений.

Не вдаваясь в подробности дела, скажем только, что в результате на фотографии «генный паспорт» выглядит как «дорожка», «лесенка», причем у каждого человека такая «лесенка» отличается расположением, количеством и насыщенностью ступенек. Этот рисунок, так называемая электрофореграмма, не меняется в течение жизни, независимо ни от чего. Это то, что дает возможность «стопроцентного» заключения экспертизы, неоспоримая истина. Уникальный новый метод судебно-медицинской экспертизы, названный методом генной идентификации, разработан Институтом молекулярной биологии АН СССР и успешно внедрен на практике специалистами бюро главной судебно-медицинской экспертизы Министерства здравоохранения РСФСР.

Новый метод позволяет установить личность преступника, исключает возможность подмены детей в роддомах, бесспорно доказывает отцовство. Это и идентификация погибших в катастрофах, и установление родственных связей разлученных в далеком детстве людей. А в целом метод позволяет решить комплекс нравственных проблем общества. Сложнее, пожалуй, обозначить ту сферу жизни, в какой ему не нашлось бы применения...

Но вот в нашей стране мы наталкиваемся на парадокс. Все заинтересованные инстанции понимают необходимость широкого внедрения этого метода, но никто не в силах, как выясняется, помочь «страждущим» на практике. Начнем с того, что на данный момент мы имеем единственную лабораторию на всю страну, которая внедряет и развивает уникальный метод. В ее штате — пять человек, а по Союзу экспертов-генетиков наберется всего с десяток.

— В обороте должны крутиться сотни уголовных дел,— горячился главный судмедэксперт РСФСР В. Плаксин,— а у нас ничего нет. «Крутятся» пока только наши письма с просьбами и мольбами о помощи, переплывают с одного стола на другой, а толку?

— Все, что можно было создать на имевшейся базе и энтузиазме, мы создали. С марта прошлого года были даны заключения почти по двадцати пяти запутанным уголовным делам, установлено двадцать три истинных отцовства,— добавляет Светлана Владимировна Гуртовая.

Вы скажете, что это капля в море. Да, и лучшее доказательство тому—тысячи писем от нуждающихся в экспертизе, отвечать на которые у сотрудников лаборатории просто нет времени, а помочь их авторам—нет возможности.

Для создания нормальных условий работы, обеспечения приема граждан, рассмотрения большего количества уголовных дел нужно оборудование, купить которое можно лишь на валюту. Но вот в чем беда: Минздрав РСФСР, в подчинении которого находится лаборатория, валюты не имеет, Прокуратура СССР готова поддержать зашедший в тупик коллектив в чем угодно, но не в этом — сама на бюджете... Дело стоит.

Здравый смысл подсказывает, что сейчас, когда страна обеспокоена ростом преступности, когда всех волнуют проблемы нормализации человеческих отношений и сохранения семей, подобные лаборатории должны действовать не только в каждой республике, но и в крупных городах. Однако реальность распорядилась иначе, и некоторым союзным республикам было отказано даже в просьбе «подучить местные кадры». Нет возможности.

Право на правду. Право обвиняемого, для которого экспертиза—последний шанс, отца, раздираемого сомнениями, матери, которой подменили ребенка. Это право на правду дает нам уникальный метод сотрудников небольшой лаборатории в старом московском особнячке. Лаборатории, которая, по идее, должна стать центром, координирующим работу над методом генной идентификации экспертов всей страны, помогающей внедрять этот метод во все сферы жизни. Но именно эта лаборатория пока находится на положении падчерицы у государства, которое прилагает усилия, чтобы стать правовым.

Я уже уходила, когда раздался очередной телефонный звонок. Звонила Светлане Владимировне студентка: муж бросил ее сразу после рождения ребенка. Не верит, что у него, абсолютно здорового человека, мог родиться больной сын, обвиняет в измене. «А я не виновата»,—рыдая, говорила молодая мать.

Ей, очевидно, тоже откажут в экспертизе...

О. КУЗЬМИНА.
г. Москва.

МИЛОСЕРДИЕ

Надежду дает «Надежда»

При городском обществе инвалидов открылся кооператив «Надежда». Для многих из них труд организован на дому. Кооператив уже произвел продукции на несколько тысяч рублей.

— С обществом инвалидов,— рассказывает председатель его правления С. Васильковский,— многие люди трудной судьбы связывают надежды.

Новый кооператив разместился в здании бывшего строительного техникума. Облбытуправление помогло сырьем, Кустанайское производственно-торговое текстильно - швейное объединение выделило ткани и швейное оборудование, трест «Казасбестстрой» приобрел вязальные машины.

г. Джетыгара,
Кустанайская область.

И. ХРОМОВ.

ВЫ НАМ ЗВОНИЛИ

Пенсии матерям инвалидов

«Имеют ли родители детей-инвалидов какие-либо льготы? Если да, то каким документом это подтверждено?

Т. ПУШКАРЕВА.

г. Армавир».

Матерям инвалидов детства, достигших 8-летнего возраста, предоставлена льгота при назначении пенсии по старости, если они не имеют требуемого 20-летнего стажа работы. Эта пенсия в изъятии из общего правила устанавливается матерям, достигшим 55 лет, только при одном условии — наличии не менее пятилетнего рабочего стажа. Льготы установлены Указом Президиума Верховного Совета СССР от 2 сентября 1981 года «О повышении минимальных размеров пенсий и других мерах по улучшению пенсионного обеспечения».

Ответ дан Минсобесом РСФСР.

По морозу босиком

Хорошую обувь шьют из натуральной высококачественной кожи. Это факт. Полки же наших магазинов зачастую украшают лишь домашние тапки из текстиля, резиновые галоши да унылые изделия, известные в народе под общим названием «Прощай, молодость». Это тоже факт.

ЛЮДИ толпами забегают в двери под вывеской «Обувь» и тут же возвращаются на улицу. Купить практически нечего, хотя разутых не видно — где-то «достают» и женские изящные сапожки, и добротные ботинки, и модельные туфли. Но какой ценой, какой нервотрепкой!

Все мы измучены дефицитом, очередями, талонами, наглостью спекулянтов, бессилием государственных учреждений, в недрах которых не раз шумно рождались и тихо умирали всяческие постановления, распоряжения и указания. Ну, спрашивается, кто, кроме узких специалистов, помнит сейчас постановление Совета Министров СССР от 21 февраля 1985 года, которое называлось так: «О мерах по увеличению выпуска, улучшению качества и расширению ассортимента обуви в 1986—1990 годах»? А постановление, выпущенное Советом Министров РСФСР 1 июня 1988 года «О мерах по улучшению использования кожевенного сырья на предприятиях легкой промышленности»?

Похоже, забыта и солидная комплексная программа, утвержденная в 1988 году председателем бюро Совмина СССР по машиностроению И. Силаевым, заместителем председателя правительственного бюро по социальному развитию В. Лахтиным и председателем бывшего Госагропрома СССР В. Мураховским. Между тем этот документ вменял в обязанность руководителям ВАСХНИЛ «разработать и осуществить меры по коренному улучшению научного обеспечения и координации научно-исследовательских работ в стране, направленных на повышение качества кожевенного... сырья и наиболее эффективного использования его ресурсов».

Как видим, недостатка в умных бумагах мы не испытываем. А результат, практический результат — где он? Нет его! Убаюкивающие, прилизанные формулировки вроде «улучшения» и даже «коренного улучшения» *кожевенно-обувного дела* трудно воспринимать всерьез — ведь за четыре года прирост выпуска обуви оказался вдвое меньше предусмотренного тем же постановлением Совмина СССР от 1985 года. Производство же модельной и хромовой обуви для взрослых уменьшилось на двадцать миллионов пар, что вызвало панику на потребительском рынке. Да и как не понять настроение покупателей, если на каждого из нас приходится всего лишь по 0,7 пары обуви, в которой не стыдно показаться на люди.

В МИНУВШУЮ субботу состоялось заседание Комитета народного контроля СССР. *«Обувной вопрос» в повестке* дня значился под номером один.

Разговор шел почти три часа и, поначалу спокойный, вскоре превратился в горячее, бурное обсуждение создавшегося положения. Членов КНК СССР, конечно же, не могли удовлетворить выдержанные в духе застойных времен сообщения руководителей отраслей и предприятий, которым поручено наладить дело в кожевенно-обувной промышленности. Как-то так получалось, что министры легкой промышленности России и Украины А. Бирюков и Г. Никитенко, заместитель министра легкой промышленности Узбекистана С. Максудов, заместитель председателя совета союза агропромышленных объединений и формирований Башкирии А. Парфенов, начальник главка Минлегпрома РСФСР Л. Сенчило, заместитель председателя Госкомитета по легкой промышленности при Госплане СССР Е. Быховский, заместитель министра авиационной промышленности СССР В. Спиридонов и другие ораторы, признавая собственную вину и заверяя в грядущих успехах, тут же искали и находили одну-две «объективные» причины, из-за которых, дескать, и оказались в провале заготовка *кожсырья, пошив обуви и выпуск* оборудования для заводов.

Обувщики, в частности, ссылались на нехватку добротного кожевенного сырья. Что тут можно сказать? По данным Госкомстата СССР, в колхозах, совхозах, на мясокомбинатах и у населения от забоя и падежа скота ежегодно образуются ресурсы кожсырья в количестве 125—130 миллионов шкур. Однако более трети не доходит до обувных фабрик — портится, теряется, разбазаривается. Например, в Башкирии только за последние два года их недосчитались более 600 тысяч. Да и неудивительно. Членам КНК СССР дали по пачке фотографий, где с документальной точностью по*казано отношение местных руко*водителей к государственному добру. Так, на Стерлитамакском мясокомбинате «хранились» в лужах и грязи под открытым небом четыре тысячи шкур.

Безобразно относятся к ресурсам кожевенного сырья в хозяйствах и на мясокомбинатах Татарии, Курской, Волгоградской, Воронежской, Саратовской, Читинской областей. Не лучше обстоит дело на Украине, в Казахстане, Грузии, Таджикистане, Узбекистане. Такое впечатление, будто все сообща задались целью вообще лишить обувщиков всякого сырья. Но ведь и сами обувщики, кивая на заготовителей, отнюдь не по-хозяйски обходятся с получаемым материалом. Скажем, на предприятиях легкой промышленности союзных республик за один только год умудрились перерасходовать и буквально разорвать в куски свыше полутора миллионов шкур. Сколько обуви можно было бы изготовить!

Отечественным обувным предприятиям не хватает сырья, и в то же время его гонят за рубеж, причем по более низким ценам, чем они сложились на мировом рынке. Только за последние два года за границу продано 44 миллиона шкур крупного рогато*го скота и свиней, из них* 27 миллионов — вне плана.

Народные контролеры поинтересовались состоянием внешнеэкономической деятельности местных органов. Вот примеры. В Московской, Ивановской и Воронежской областях других источников экспорта, кроме торговли кожевенным сырьем, вообще не обнаружено. Вырученные деньги не идут на модерни*зацию кожевенных заводов или* других предприятий отрасли, а направляются совсем на иные цели. Скажем, в Московской и Воронежской областях приобрели линии для кафе-мороженого. Молдавский кожсырьевой завод и Самаркандский кожевенный купили для руководителей персональные легковые автомобили «Волга-31».

Самостоятельность, особенно экономическая,— славная вещь, но ведь и о державе не грех подумать. Для того, считается, существует Госплан страны. Одна*ко его полномочные представи*тели на субботнем заседании КНК СССР так и не смогли представить четкой программы выхода кожевенно-обувной отрасли из тупика, в котором она оказалась не без помощи того же Госплана. Он не контролирует положение дел с ресурсами кожсырья.

Многие административные рычаги планирования отменены, и это хорошо. Но перестройка в системе управления народным хозяйством потребовала новых подходов, замены командных, распорядительных методов экономическими. Члены КНК СССР говорили о необходимости создать такую систему, в которой бы материальная выгода действительно заинтересовала участников заготовок и закупок кожевенного сырья, способствовала увеличению поставок в общесоюзный фонд. Однако от Госплана СССР не последовало предложений о разработке такой системы мер. Свыкся с большими недостатками в работе отрасли и Госкомлегпром при Госплане.

Недавно «Правда» рассказала о трагикомическом случае. Знаменитое Ленинградское объединение «Красный выборжец» завалило план выпуска... электро*чайников. На вопрос, отчего* это произошло, генеральный директор ответил, что чайник — изделие сложное.

Нечто подобное пришлось услышать и автору этих заметок. Причем от весьма ответственных лиц, представлявших на заседании Комитета народного контроля СССР оборонный комплекс страны.

Все мы издавна привыкли с *большим уважением и надеждой* относиться к нашей «оборонке». Знали: есть у нас заводы, где работают действительно мастера, действительно талантливые конструкторы, инженеры, рабочие, способные показать пример отстающим предприятиям и утереть нос загранице. Горько разочаровываться в кумирах. Но что поделаешь — истина прежде всего. Мощнейшие министерства, такие, как Минавиапром СССР и Миноборонпром СССР, сорвали поручение правительства: создать и поставить прогрессивное оборудование для кожевенно-обувных предприятий.

Без цифр тут не обойтись. Вот они. Минавиапром в 1988—1989 годах не выпустил 3.040 машин на 15,6 миллиона рублей. Это 21 процент к запланированному количеству. А вот как аукнулся срыв у получателей-обувщиков: нарушены сроки ввода семи обувных фабрик, которые должны выпускать 10,3 миллиона пар обуви в год.

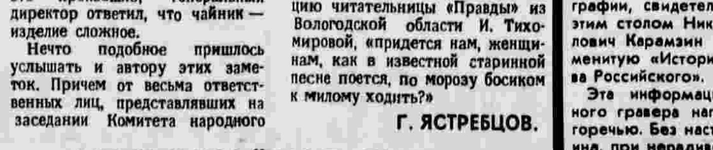
Когда заместителя министра авиационной промышленности В. Спиридонова спросили, в чем причина срыва, тот, подумав, ответил: «Видите ли, изделия для кожевенно-обувной промышленности очень сложные...»

Эх, Владимир Иванович! Вы же умный, серьезный человек, неужели и в самом деле тем, кто делает на мировом уровне уникальные летательные аппараты, не по силам произвести пресс для вырубки заготовок обуви или агрегат для окраски кож? Сказали бы уж прямо: с меня голову снимут, если самолет не полетит, а обувные машины — это так, что-то вроде хобби...

НЕ ХОТЕЛ БЫ заканчивать заметки перечислением наказаний — выговоров и денежных начетов, коим были подвергнуты приглашенные на заседание КНК СССР руководители. Все это, как говорится, имело место. Другое волнует: изменится ли положение к лучшему, появятся ли наконец на полках наших обувных магазинов красивые и практичные вещи, от которых люди не будут шарахаться, а будут их с охотой покупать? Или, цитирую письмо в редакцию читательницы «Правды» из Вологодской области И. Тихомировой, «придется нам, женщинам, как в известной старинной песне поется, по морозу босиком к милому ходить?»

Г. ЯСТРЕБЦОВ.

В обувных магазинах нечего купить, а ответственные лица годами ищут «объективные» причины этого феномена



ЧРЕЗВЫЧАЙНАЯ СИТУАЦИЯ



● На улицах Баку.

Фото спец. корр. «Правды» М. Скурихиной.

К обстановке в Азербайджане и Армении

Как известно, только чрезвычайные обстоятельства — резкое обострение ситуации в Баку, погромы, попытки преступных экстремистских сил насильственным путем, организуя массовые беспорядки, отстранить от власти законно действующие государственные органы — вы*нудили ввести в столице* Азербайджана чрезвычайное положение. Эта мера была направлена на предотвращение еще большего кровопролития.

Утром 22 января к населению обратился Председатель Совета Министров Азербайджанской ССР, член политического руководства республики А. Н. Муталибов. На нашу землю, сказал он, пришло большое горе. Гибнут люди. Вместе со всем азербайджанским народом я скорблю об их гибели, склоняю голову перед их отцами, матерями, братьями и сестрами. Каждый из нас осознает всю меру своей личной ответственности за все происходящее. Вполне искренне заявляю о том, что мы принимали все возможные меры для предотвращения введения чрезвычайного положения в столице республики. Осуществляются практические меры по восстановлению суверенитета республики, усилению борьбы с экстремистами, отметил далее он. Ряд организаторов националистических и экстремистских групп задержан и привлекается к уголовной ответственности. Рассмотрены также вопросы, связанные с беженцами, и другие социально-экономические проблемы.

В этот же день в Баку состоялись похороны погибших 19—20 января.

Вопреки фактам, в республике, к сожалению, продолжают муссироваться слухи о многих сотнях и даже тысячах жертв среди жителей Баку, в том числе женщин и детей. На самом деле, как сообщил по местному радио военный комендант города, 19—20 января в Баку погибли 83 человека, в том числе 14 военнослужащих и членов их семей. *Среди погибших бакинцев, как* сообщили ТАСС компетентные источники, нет ни одной женщины, ни одного ребенка. А вот в семьях военных действительно имеются убитые и раненые женщины.

В обращении военный комендант подчеркнул: по мере обеспечения безопасности населения режим объявленного в городе чрезвычайного положения будет ослабляться. В целях восстановления порядка лицам, незаконно владеющим оружием, предложено сдать его представителям районных военных комендатур до 9 часов утра 24 января. Все, добровольно сдавшие оружие в этот срок, не будут подвергаться задержанию и привлекаться к ответственности.

Однако в столице Азербайджана еще распространяются листовки с призывом к гражданскому неповиновению, конфронтации. Экстремистские и националистические элементы, направляемые некоторыми лидерами Народного фронта Азербайджана, делают ставку на разжигание антиармей*ских и даже антирусских на*строений. С этой целью распространяются лживые слухи о жестокости, якобы проявляемой военнослужащими по отношению к населению. Под угрозой физической расправы некоренному населению предъявляются требования покинуть город.

В Баку продолжаются обстрелы террористами военных городков, в частности, так называемых Сальянских казарм. В попытках опорочить военнослужащих представители Народного фронта Азербайджана порой не гнушаются самой коварной лжи. Именно террористы из этого фронта обстреливают Сальянские казармы, но одновременно «неформалы» распространяют слухи, рассылают по стране телеграммы о том, что здесь якобы имели место вооруженные стычки между военнослужащими разных национальностей и есть жертвы таких стычек. Это совершенно не соответствует истине, ничего такого в действительности нет.

В городах и населенных пунктах Азербайджана имеют место бесчинства. В г. Пушкино толпа распоясавшихся молодчиков разгромила здание райкома партии, разрушила памятник В. И. Ленину. В районе Нахичевани совершено нападение на позицию радиолокационной станции. Оно отражено.

В Степанакерте продолжаются мероприятия по административному задержанию экстремистов так называемого «карабахского движения». Среди них — два человека, подозреваемые в органи*зации и совершении захвата за*ложников.

В Армении в последние дни участились угрозы в адрес курдов, проживающих в Масисском, Севанском, Разданском районах республики. По полученным сведениям, в ряде случаев преступные акции по захвату оружия террористы различных неформальных организаций осуществляют совместно с уголовными элементами.

Вместе с тем есть и примеры, когда предпринимаемые меры по урегулированию конфликта дают эффект. В Армении расширяется добровольная сдача оружия. В селе Ерасх Араратского района состоялась встреча секретаря ЦК Компартии Армении М. А. Серобяна, заместителя Председателя Совета Министров Армянской ССР В. М. Даяна с заместителем Председателя Совета Министров Азербайджанской ССР И. А. Рагимовым, секретарем Нахичеванского обкома партии Р. У. Джалиловым. Во встрече принимали участие народный депутат СССР генерал-майор М. С. Сурков и генерал-майор внутренних войск Н. Г. Федосов. Во избежание дальнейшей эскалации конфликта решено предпринять совместные усилия для прекращения перестрелок и столкновений, для вывода из пограничных районов вооруженных групп, восстановления поврежденных железнодорожных коммуникаций, открытия движения поездов в Армению и Азербайджан, деблокирования автомобильной дороги в село Керки Ильичевского района. В результате разъяснительной работы, проводимой *командирами* и политорганами *пограничных* войск, достигнута договоренность о снятии пикетов на дорогах Зангеланского района Азербайджана. В истекшие сутки наметилась тенденция снижения количества нарушений Государственной границы СССР.

(ТАСС).

Обращение курдов

От имени курдского народа к своим братьям азербайджанцам и армянам обратился генеральный директор *Центра курдской культуры* Т. М. Броев. Он призвал народы обеих республик к проявлению благоразумия, прекращению бессмысленного кровопролития, которое не принесет победы никому, а только горе и несчастья. Он выразил уверенность в том, что еще можно найти общий язык и приемлемые компромиссы между двумя народами, которые живут бок о бок многие века, прекратить кровопролитие.

Наша задача, подчеркнул Т. М. Броев, не углубление конфликта, а его ликвидация. Поскольку курды проживают как на территории Азербайджана, так и на территории Армении, они поневоле становятся соучастниками межнационального раздора. Поэтому курдские общественные организации готовы взять на себя тяжелые посреднические функции в урегулировании отношений между азербайджанским и армянским народами.

(ТАСС).

НОВОСТИ КУЛЬТУРЫ



Бездомно вещее перо

Случалось ли вам сидеть за рабочим столом выдающегося человека, имя которого известно сызмальства? Думаю, если да, то очень немногим. Мне, например, повезло, ибо оказался в обстоятельствах исключительных. Расскажу, как это было.

РЕПОРТАЖ С РАЗМЫШЛЕНИЯМИ

Заголовок к этим заметкам я написал в своем блокноте, присев к невзрачному, с подранной местами обивкой и исцарапанному столу. Такую мебель, уже изначально сделанную столяром без претензий на изысканность, а затем доведенную до неприглядного состояния, в наши дни (несмотря на увлечение стариной) чаще всего отправляют на свалку.

Итак, вынув из кармана блокнот и ручку, я приготовился писать и... ахнул от изумления. Скорее даже от какого-то внутреннего жгучего стыда, будто кощунствую. Бронзовая табличка на краю столешницы, аккуратно гравированная еще по правилам старой орфографии, свидетельствовала: за этим столом Николай Михайлович Карамзин написал знаменитую «Историю государства Российского».

Эта информация неизвестного гравера наполнила душу горечью. Без настоящего хозяина, при нерадивости последующих владельцев, даже будучи музейным экспонатом, стол писателя, похоже, и обрел столь запущенный вид. Как, впрочем, многое другое, даже более значимое, и в самом государстве Российском.

Обширна и, безусловно, очень интересна экспозиция «Мир Пушкина», открывшаяся недавно в Центральном выставочном зале Ленинграда. На двух этажах бывшего конногвардейского манежа организаторы выставки собрали около двух тысяч экспонатов.

Здесь что ни предмет или произведение искусства — то целая история, достойная отдельного рассказа и непременно связанная с личностью гениального русского поэта, его друзьями и современниками, жизнью, событиями и нравами эпохи, отдаленной от нас полутора веками.

Казалось бы, какое отношение к А. С. Пушкину может иметь небольшая медная пушка: поэт служил по ведомству изящной словесности, был человеком штатским, а не бомбардиром в артиллерии. Но так и продумана экспозиция, что незримыми нитями пушкинской эпохи связаны все экспонаты. Оказывается, полевое орудие отлито для воинов 1812 года на пожертвования А. Томилова, известного в то время мецената и друга О. Кипренского, чья кисть запечатлела облик Александра Сергеевича на известном портрете.

Тяга людей к истокам, к целостному представлению об отечественной истории и культуре все заметнее проявляется у нас в последнее время. Вот характерный штрих. Музейные работники (замечено не без оснований) — народ скуповатый. Очень неохотно они даже на время делятся с коллегами раритетами из своих фондов. А на выставке, где основную долю экспонатов составляют сокровища Всесоюзного музея А. С. Пушкина, немало предметов и из других хранилищ города — Русского и Театрального музеев, Публичной библиотеки им. Салтыкова-Щедрина, Государственного Эрмитажа и Института русской литературы, из музеев А. В. Суворова и артиллерийского... Благодаря такому заинтересованному участию многих хранилищ экспозиция приобрела тематическую завершенность и логическую связь разделов.

МИР ПУШКИНА

Мир — ключевое понятие всей поэтической системы пушкинского творчества. И не случайно родилось название этой выставки — «Мир Пушкина».

Этот мир заключает в себе разнообразную и богатую энциклопедию русской — и отчасти европейской — жизни. Здесь и пестрота патриархальной Москвы, и лирика среднерусских пейзажей, и строгий, стройный вид северной столицы. Здесь стихия народной жизни и изысканность светских салонов, русская история и ее яркие страницы — Вещий Олег, Смутное время, Петр Великий, Разин и Пугачев. Это просторы Родины — «от финских хладных скал до пламенной Колхиды», это народы, населяющие Россию: «и гордый внук славян, и финн, и ныне дикий тунгуз, и друг степей калмык».

И, наконец, главные духовные и нравственные ценности, выработанные человечеством, и отзвуки культуры разных веков, от античности до романтизма...

Мир Пушкина, впитавший все многообразие жизни... Можно ли выразить его на языке музейной экспозиции?

Это стало возможным благодаря усилиям многих поколений пушкинистов, собирателей, хранителей, которые с прошлого века, с момента открытия пушкинского музея в Александровском лицее, вели поиск бесценных реликвий, хранящих память о поэте, аромат пушкинской эпохи...

Д. ЛИХАЧЕВ.
Председатель правления Советского фонда культуры, председатель Пушкинской комиссии АН СССР, академик.

В частности, посетители имеют возможность увидеть здесь все прижизненные портреты поэта, представить облик участников декабрьского восстания 1825 года и тех, кто подавлял выступление на Сенатской площади. Давно минувшее время с его страстями, тревогами, нравственным кодексом зримо возвращается к нам.

На одном из стендов соседствуют портреты исторических лиц, полярных по своим убеждениям. Их пути пересекались когда-то. На одном стенде Пушкин и Николай. Их взгляды не находят общей точки в пространстве даже обширного зала. Опальный поэт и только что коронованный самодержец в генеральском мундире и горностаевой мантии как бы продолжают тот давний диалог. Помните?

«Всего покрытого грязью, меня ввели в кабинет императора, который сказал мне: «Здравствуй, Пушкин, доволен ли ты своим возвращением?» Я отвечал, как следовало. Государь долго говорил со мною, потом спросил: «Пушкин, принял ли бы ты участие в 14 декабря, если б был в Петербурге?» — «Непременно, государь, все мои друзья были в заговоре, и я не мог бы не участвовать в нем. Одно лишь отсутствие спасло меня, за что я благодарю бога». (Пушкин в передаче А. Г. Хомутовой, «Русский архив», 1867 г.).

— Наша выставка — первая серьезная попытка показать ленинградцам, каким может стать будущий музей Пушкина, — говорит один из организаторов вернисажа, профессор С. Ланда. — Ведь споры, где быть музею, еще не закончились. После того, как два года назад музей выселили из Церковного флигеля Екатерининского дворца, он так и не имеет пристанища. Гонимый при жизни, великий поэт оказался бесприютным странником и в наши дни. Еще друзья-лицеисты начали собирать пушкинские экспонаты. Их коллекция и стала началом нескольких музеев. Тот, о котором речь, находился в Александровском лицее на Каменноостровском проспекте. Размещался и в Зимнем дворце. На двадцать лет, по аренде, обосновался в Церковном флигеле. Теперь бесприютен.

Сейчас для размещения Всесоюзного музея А. С. Пушкина предлагается Александровский дворец. Арендаторы готовы постепенно освободить его, как только местные власти подыщут им подходящие помещения. Выедут они в лучшем случае через два года. А потом понадобится немалый срок на ремонт. Общей точки зрения в выборе адреса, к сожалению, даже у пушкинистов пока нет. Одни считают дворец идеальным местом, другие называют иные адреса, взывают к мнению общественности. Скрещиваются в полемике словесные копья, вербуются в устрашение оппонентам, а себе в союзники именитые люди... Эмоции подчас перехлестывают через край, в них тонет здравый смысл и подлинная забота о деле. Перед именем Пушкина не зазорно бы и поступиться амбициями.

Через два месяца экспонаты упакуют в ящики, сдадут на длительное хранение в недоступные для посетителей фонды. А поэту для общения с публикой нужен один адрес. С постоянной пропиской. И навсегда.

Выставка — день признательной любви ленинградцев к Пушкину. И любви деятельной, потому что выставка проводится на началах благотворительности.

В. ГЕРАСИМОВ.
(Корр. «Правды»).
г. Ленинград.

В согласном звучании хора

Сегодня в Москве открывается Фестиваль отечественной хоровой музыки. Впервые за многие годы он явит слушателю столь многоцветный букет хоровых традиций разных регионов нашей страны — России и Украины, республик Закавказья и Прибалтики, где они имеют глубокие исторические корни.

ФЕСТИВАЛИ

Чрезвычайно широка по своему многообразию палитра фестиваля, включившего светские и духовные сочинения, хоровые концерты и симфонии, действа и обработки народных песен для хора a'cappella.

По приглашению учредителей фестиваля — Министерства культуры СССР, Союза композиторов СССР, Всесоюзного музыкального общества — дадут концерты более 20 лучших отечественных коллективов. Рядом с произведениями Бортнянского, Чайковского, Рахманинова, средневековых армянских авторов Месропа Маштоца, Нерсеса Шнорали, литовца Чюрлёниса прозвучат партитуры наших современников Г. Свиридова, О. Тактакишвили, В. Тормиса, Р. Щедрина, П. Дамбиса... Будут на фестивале и премьеры: например, «Голос (обращение к Анне Ахматовой)» О. Галахова, «Что ты мутный, светел-месяц» Г. Дмитриева, «Преображение» В. Калистратова, «Четыре Стасима» С. Слонимского, «Из первого послания апостола Павла коринфянам» А. Эшпая...

В дни фестиваля пройдет научная конференция, будет работать «Профессиональный клуб деятелей хорового искусства».

А. ТЕВОСЯН.

Компромисс или раскол?

БЕЛГРАД, 22. (Корр. «Правды» и ТАСС). Третий день на XIV (чрезвычайном) съезде Союза коммунистов Югославии продолжается принципиальный, деловой разговор о насущных проблемах страны, задачах партии в дальнейшем развитии демократии и устранении застойных явлений в экономике СФРЮ.

«Больше демократии, больше социализма» — эти слова довольно часто звучат под сводами просторного зала дворца конгрессов «Сава-центр» в Белграде. Но это, как говорится, одна сторона медали. Справедливости ради надо сказать, что идет также ожесточенная полемика между делегатами, представляющими шесть республик и два автономных края, происходит болезненный процесс переоценки устоявшихся представлений о формах организации государства и развития общества, ведутся настойчивые поиски путей обновления югославской модели социалистического самоуправления и выхода из лабиринта межнациональных проблем, в жарких спорах определяются тенденции и направления реформ в экономике, политической системе и партии.

Дискуссия по основным направлениям коренных преобразований в трех тематических комиссиях нередко приобретала острополемический характер, уходила в сторону от существа вопросов повестки дня, превращалась в резкий обмен мнениями между представителями отдельных республиканских партийных организаций, защищающих «свои» национальные интересы, «свои» концепции будущей модели партии.

В воскресенье во второй половине дня делегация Союза коммунистов Словении в специальном заявлении потребовала немедленно прекратить дискуссию в комиссиях, которая, по ее мнению, «ведет в тупик, за которым может последовать распад единого СКЮ». В этом документе в ультимативной, как отмечают местные обозреватели, форме указывается на необходимость реорганизации СКЮ и его превращения в «союз самостоятельных республиканских парторганизаций». Как сообщило агентство ТАНЮГ, рабочий президиум съезда на своем заседании, которое продолжалось около четырех часов, рассмотрел эту инициативу и принял решение, чтобы съезд продолжил работу по комиссиям в соответствии с утвержденным регламентом. Одновременно комиссиям было рекомендовано, чтобы они акцентировали внимание на документах съезда и конкретных замечаниях и дополнениях к ним, а также завершили свою работу в понедельник.

Не вдаваясь в детали ожесточенного спора между делегатами съезда от Словении и Сербии, можно сказать, что произошло лобовое столкновение двух различных концепций, касающихся дальнейшего развития как СФРЮ, так и Союза коммунистов Югославии. Сторонники первой концепции делают ставку на нацию и государство, вторые — на Югославию и ее единство.

«Будущее Союза коммунистов Югославии зиждется на единстве его рядов» — такой ответ дало большинство делегатов высшего партийного форума на вопрос распространенной здесь агентством ТАНЮГ анкеты. Опрос проведен в связи с инициативой Союза коммунистов Словении — одной из 8 республиканских и краевых организаций, который высказался за дальнейшее развитие СКЮ как союза самостоятельных партий.

Судя по идеологической конфронтации и взаимным обвинениям, раздающимся с трибуны съезда, углубляются различия в точках зрения на будущее Югославии и роль СКЮ в условиях новых демократических устремлений. Мало того, сложилась очень напряженная атмосфера. Неизвестность, озабоченность, опасения за окончательный исход дискуссии характерны для большинства делегатов. Одни высказывают мнение, что работа съезда пошла по «ошибочному пути» и что руководство отдельных республик (Словении и Сербии) пытается во что бы то ни стало свернуть его с истинного пути, другие задаются вопросом, дождется ли съезд своего завершения.

В кулуарах уже поговаривают о появившемся варианте, суть которого состоит в том, что некоторые делегации готовы выдвинуть требование о разделе СКЮ на две части: партию социал-демократов и партию левых сил во главе с коммунистами. Произойдет ли нечто «худшее», против чего настойчиво и сознательно борются многие делегаты форума, «не отравленные еще межреспубликанскими распрями», покажет заключительное пленарное заседание съезда. Телеграммы, поступающие в адрес съезда со всех концов страны, наглядно свидетельствуют о том, что коммунисты и широкие круги трудящихся встревожены ходом дискуссии и требуют, чтобы СКЮ нашел в себе силы и вышел из «бездны, в которой оказался».

На пленарном заседании делегаты съезда должны утвердить документы форума, в том числе декларацию СКЮ «Новый проект демократического социализма и Югославии», принять решение о внесении поправок в устав партии, разработке новых программы и устава СКЮ, избрать новый состав Центрального Комитета, других руководящих органов СКЮ. Высказывается мнение, что объемная работа, которая предстоит делегатам, вряд ли завершится в течение дня, и поэтому съезд может быть продолжен во вторник.

Е. ФАДЕЕВ,
А. БОЧАРОВ,
В. КУЗНЕЦОВ.

Поддерживают «Хельсинки-два»

Решение министров стран—членов ЕС в зеркале прессы

БРЮССЕЛЬ, 22. (Соб. корр. «Правды»). В бельгийской столице, где расположена штаб-квартира Европейских сообществ (ЕС), широко комментируется решение министров иностранных дел стран—членов ЕС поддержать советское предложение о проведении уже в этом году новой встречи на высшем уровне участников хельсинкского Совещания по безопасности и сотрудничеству в Европе.

Газета «Либр Бельжик» пишет: «Хотя встреча министров, состоявшаяся в субботу в Дублине, была неформальной, единодушное «за», которое они высказали, означает, что «Европа 12-ти» определила позицию.

В газете «Суар» своими мыслями делится министр внешних сношений Бельгии М. Эйскенс. Наряду с подписанием документа в сфере разоружения, считает он, необходимо обсудить политическое будущее и архитектуру Европы, которая могла бы сложиться с учетом уже выдвинутых идей, в частности, создания конфедерации, строительства общеевропейского дома. Такова, как представляется, цель нового совещания на высшем уровне, созыв которого в странах ЕС поддерживают и на которое они должны прийти с твердой концепцией их собственного политического будущего, обозначенного в Едином европейском акте 1986 года.

Бельгийский министр высказывается также за оказание широкого экономического содействия государствам Восточной Европы. При этом, отмечает он, необходимо использовать возможности как государственных финансов, так и частного капитала стран ЕС. М. Эйскенс приветствует предстоящее создание с этой целью Европейского банка реконструкции и развития и отвергает попытки свести к минимуму участие в нем Советского Союза, подчеркивая, что нашей стране должна принадлежать равноправная роль учредителя банка.

В. ПЕРЕСАДА.

Орден— духобору

ОТТАВА, 22. (Соб. корр. «Правды»). В канадской провинции Британская Колумбия произошло необычное событие. В культурном центре русских духоборов, что находится возле живописного городка Каслгар, канадскому гражданину была вчера вручена советская награда—орден Дружбы народов. Его удостоен за большой вклад в развитие дружбы и взаимопонимания между народами Канады и Советского Союза почетный председатель «Союза духовных общин Христа» Иван Иванович Веригин. Указ Президиума Верховного Совета СССР об этом был подписан в ноябре прошлого года. И вот вчера единомышленники Ивана Ивановича, потомки русских духоборов, которые, спасаясь от преследований царизма, были вынуждены покинуть родину и в конце концов обосновались в Канаде и ряде других стран, горячо поздравили награжденного.

Иван Иванович является не только руководителем духоборов, сказал корреспонденту «Правды» редактор духоборческого журнала «Искра» Д. Попов, но и возглавляет ассоциацию канадцев русского происхождения. За свою общественную деятельность И. И. Веригин в 1976 году был удостоен высшей награды этой страны — Ордена Канады. Награждение этого человека советским орденом — это не только большое событие для канадцев русского происхождения, но и для всей местной общественности. Орден Дружбы народов—это признание Советским государством деятельности И. И. Веригина, направленной на развитие дружбы и сотрудничества, на укрепление мира.

Ликвидацией последствий экономической мании величия назвал то, что происходит сейчас в румынской промышленности, известный ученый, член Совета ФНС, профессор Александру Бырлэдяну.

Старый режим оставил после себя многие нерентабельные индустриальные гиганты, не обеспеченные энергией и сырьем. Неэффективно велась инвестиционная политика, приводившая к неоправданной трате огромных средств. Лживой оставалась статистика. Скажем, по данным о выполнении плана за 11 месяцев прошлого года, количество произведенной промышленной продукции завышено на 93 миллиарда леев, показатель экспорта на конвертируемую валюту «преувеличен» на 392 миллиарда леев. Конечно, Румыния не имеет сейчас существенной внешней задолженности. Но только румынский народ знает, в какую цену ему обошлось это достижение.

Сейчас былые «успехи» обернулись проблемами. С чего начинать их решение? Первые шаги нового руководства уже достаточно четко определили направление движения: переориентация экономики на социальные нужды.

Приоритетной целью становится ощутимое улучшение жизни людей. Руководство министерства национальной экономики Румынии сосредоточило свои усилия на выработке программы первого квартала. Ее смысл в уменьшении негативных последствий острого дефицита энергии и ресурсов. Их значительная часть направлена в жилищно - коммунальный сектор. Это, естественно, влечет сокращение производства на некоторых металлургических, машиностроительных и химических предприятиях.

Есть ли выход из ненормального положения? Румынские экономисты и эксперты в области внешнеэкономических связей видят его в следующем. Во-первых, в увеличении импорта электричества и газа. Во-вторых, в использовании имеющихся свободных мощностей для выполнения заказов тех зарубежных партнеров, которые поставляют в Румынию сырье, материалы, энергию. Есть, конечно, и другие предложения, направленные на вывод народного хозяйства из кризиса. Среди них — развитие отраслей, показавших свою относительную эффективность и отказ от стремления производить все своими силами.

Мнение Дж. Буша

НЬЮ-ЙОРК, 22. (ТАСС). Президент США Джордж Буш дал интервью влиятельному американскому еженедельнику «Ньюсуик», в котором затрагивался широкий круг проблем внутренней и международной политики.

Президент, в частности, остановился на положении в Советском Закавказье. Отвечая на вопрос журнала: «Тревожит ли вас использование силы в Азербайджане?»,— он сказал: «Мне бы очень хотелось, чтобы можно было обойтись без этого. Но перед вами ситуация, при которой Советский Союз пытается устранить этнический конфликт, внутренний конфликт. Эти трудные проблемы не облегчить велеречивыми разглагольствованиями со стороны руководителей других стран».

Дж. Буш отметил, что М. С. Горбачев сталкивается с «исключительно сложными проблемами. Но я с большим уважением отношусь к тому, что он пытается сделать, и мы видим (в Советском Союзе.— **Прим. журнала**) беспрецедентные публичные дебаты по этим вопросам».

Касаясь раздающихся в его адрес со стороны политических противников обвинений в пассивности и нерешительности, Дж. Буш заявил: «Я думаю, американский народ хотел бы иметь президента, проявляющего осторожность и осмотрительность перед лицом быстро меняющегося мира».

Очередной раунд

ЖЕНЕВА, 22. (ТАСС). Сегодня здесь начался 13-й раунд переговоров по ЯКВ. Они охватывают переговоры как по сокращению стратегических вооружений, так и по вопросам ПРО и космоса.

Т. Живков под арестом

СОФИЯ, 22. (ТАСС). Бывший Генеральный секретарь ЦК БКП, Председатель Государственного совета НРБ Т. Живков в соответствии с избранной главной прокуратурой Болгарии мерой пресечения — содержание под стражей — с 19 января находится под арестом на «специально оборудованном объекте». Об этом информировало болгарское телевидение. Сообщение сделано по поручению министра внутренних дел НРБ в связи с распространившимися слухами о том, что бывший руководитель страны спокойно проживает на своей даче в пригороде Софии — Бояне.

Как уже сообщалось, прокуратурой начато предварительное следствие по делу Т. Живкова, обвиняемого в разжигании национальной вражды и ненависти, незаконном присвоении общественного имущества в особо крупных размерах и особо тяжких злоупотреблениях служебным положением.

В ближайшее время созданная комиссия обнародует материалы расследования случаев грубого нарушения законов со стороны бывшего руководителя страны, членов его семьи и ближайшего окружения. Изучается вопрос о наличии за рубежом валютных счетов и недвижимости, принадлежащих Т. Живкову и его семье.

НЕ ОДНИМИ МИТИНГАМИ

Наши специальные корреспонденты передают из Бухареста

В настоящее время тут редко услышишь слово «план». Дело в том, что основные показатели развития на ближайшее время носят не директивный, а ориентировочный характер. Так, считают здесь, будет легче обеспечивать гибкость и маневренность на пути к стабилизации народного хозяйства. Заглядывая немного вперед, руководство министерства национальной экономики утверждает, что только после полной стабилизации возможно будет приступить к всеобъемлющей хозяйственной либерализации. Тогда появятся условия и для обсуждения принципов перехода к рыночной экономике.

Фронт национального спасения, сознавая, что за одну ночь экономическую систему страны не изменить, активно занимается поиском путей ее постепенного— плавного, но быстрого — преобразования. Другими словами, в прежний экономический каркас вкладывается иное социальное и политическое содержание. Глава румынского правительства П. Роман заявил, что задача революции состоит в том, чтобы дать людям право на политическую инициативу. Но нынешнюю бурную политическую жизнь, чреватую волнениями, сложно увязать с экономикой, ритм работы которой подобен сейчас ходу часов на изрядно подсевшей батарейке.

«Мы сделали окончательный выбор,— сказал в телевизионном интервью один из руководителей ФНС,— не привлекать к управлению высших должностных лиц, служивших Чаушеску. Однако среди тех, кто работал с ним, есть очень компетентные люди. Мы нуждаемся в них». Революция решает извечный вопрос: каким образом использовать старые кадры, пока не хватает новых.

Нынешнее руководство отдает себе отчет в том, что революция вступает в созидательный этап, а строить, как известно, не ломать. Еще только-только становится на ноги политическая власть, советы ФНС на местах пока еще формируются, но именно им предстоит обеспечивать



условия для более или менее нормальной работы предприятий.

Такие вопросы только «сверху» не решаются. Декреты, конечно, принимает власть, но дело-то делается вдали от кабинетов.

Мы отправились на Бухарестский завод тяжелого оборудования — одно из крупнейших предприятий страны, где трудятся 15 тысяч человек, работают люди квалифицированные и потому особенно за дело болеющие.

Инженер-металлург Николае Дойческу руководит на заводе советом Фронта национального спасения. Помещение у совета весьма скромное, пустые стены, два стола, четыре стула.

— Как складываются отношения с администрацией?

— Руководителей на заводе пока оставили прежних,— говорит Дойческу,— совет в их работу не вмешивается. Если возникают спорные вопросы, пытаемся решить их мирно, ищем компромисс.

— Например?

— В цехе тяжелого литья большинство рабочих потребовало смены начальника. Мы изучили ситуацию и решили: требование справедливое. Но администрация выступила против. Тогда мы обратились в совет ФНС нашего сектора (района) города. Конфликт был исчерпан.

— Как формировался совет Фронта на заводе?

— Рабочие сами выбирали лучших, авторитетных.

— Только рабочих?

— Нет, почему же,— отвечает Николае,— разве нет хороших инженеров или начальников цехов?

— А бывшие члены РКП входят в совет?

— У нас критерии такие: компетентность и честность. Никакой дискриминации стараемся не допускать. Если рабочие избирают бывшего коммуниста, значит, он достоин того.

— Вы занимаетесь производственными вопросами?

— Постольку, поскольку они связаны с задачами Фронта. Пока в городе шли бои, совет Фронта организовал охрану предприятия, потому что на заводе есть резервуары со взрывоопасными веществами. Когда из-за снега и морозов в городе перестали ходить автобусы и троллейбусы, решали вопросы, связанные с доставкой людей к месту работы.

— Что беспокоит сейчас?

— Вдвое снизилось обеспечение завода энергией. Значит, высвободились люди. Приходится перераспределять кадры. А это, естественно, вызывает недовольство, не всегда сразу удается найти верное решение.

Вообще, считает Дойческу, главная задача — обеспечить нормальный рабочий ритм и на предприятии, и в стране в целом. Уже принято решение об изменении инвестиционной политики, а это означает, что некоторые крупные промышленные объекты будут заморожены и, следовательно, часть производств на заводе придется перепрофилировать. После революции завод получил самостоятельность, пока подчиняется непосредственно министерству. Теперь мы можем налаживать связь с внешним миром, говорит Дойческу, можем сами планировать, что и как будем производить. Это открывает новые большие возможности для эффективного сотрудничества с СССР.

Самостоятельность получил не только завод. Смелее, свободнее стали мыслить люди.

— Совет старается действовать так,— говорит инженер,— чтобы политические эмоции не сказывались на работе предприятия. Митингами всех проблем не решить. Но не все, к сожалению, это понимают. Некоторые считают, что всего можно добиться лишь угрозами, силой.

— Приходится убеждать?

Дойческу пожал плечами:

— Дел хватает. Бегаю из цеха в цех. Люди сейчас самое большое доверие испытывают к представителям Фронта.

Политика всегда идет об руку с экономикой. Фронт национального спасения призывает свои организации на местах проводить политику конструктивного участия, а не командного давления в решении экономических проблем. Поскольку понимает, что задача момента — поддерживать «на плаву» производство, сохраняя старые структуры, по возможности наполняя их новым содержанием и освобождая от неоправданных ограничений. Ведь сложный организм экономики требует тонкого хирургического вмешательства, а не ножа мясника. Конечно, не слишком пока опытны хирурги, но упорства и желания добиться цели им не занимать.

В. ВЕДРАШКО,
Е. СПЕХОВ,
А. ШАРЫЙ.

г. Бухарест, январь.

Фото из газеты «Адевэрул».

Благодаря политике перестройки

«Правда»—«Юманите»: новые формы сотрудничества

С 15 по 21 января в Москве по приглашению редколлегии «Правды» находился член Политбюро Французской компартии, политический директор газеты «Юманите» Ролан Леруа.

Р. Леруа имел встречи с секретарем ЦК КПСС, главным редактором «Правды» И. Т. Фроловым, в ЦК КПСС и Верховном Совете СССР.

В ходе визита отмечалось, что сотрудничество между «Правдой» и «Юманите» имеет давние традиции. В настоящий момент благодаря политике перестройки, проходящей в СССР, оно может стать более плодотворным, выйти на качественно новый уровень.

Был подписан протокол, который предусматривает продолжение и расширение традиционно существующих форм сотрудничества — обмена журналистами, статьями и помощи в работе постоянным корреспондентам. Наряду с этим одобрены новые формы сотрудничества, такие, как ежеквартальный выпуск на двух языках совместного приложения, посвященного вопросам современной культуры в СССР и во Франции, периодический выпуск сборников наиболее важных статей, напечатанных в «Правде» и «Юманите», выпуск отдельных номеров приложения, посвященных событиям особой важности, таким, как 70-я годовщина основания ФКП, первый праздник газеты «Правда». Интересной новостью станет обмен письмами советских и французских читателей: «Юманите диманш» будет публиковать вопросы своих читателей о Советском Союзе с ответами, которые дает на них «Правда», а «Правда» будет публиковать вопросы своих читателей во Франции с ответами, данными на них редакцией «Юманите диманш».

Обе стороны подтвердили готовность сотрудничать и взаимно способствовать успешному проведению праздников «Правды» и «Юманите».

А. БОРИСОВА.

Спаси, святой Бартоломей...

Первый раз слова, вынесенные в заголовок этой корреспонденции, прозвучали в марте 1123 года. Сегодня на том месте, где 867 лет назад была основана церковь, а при ней больница (как здесь говорят, госпиталь) «для больных бедняков», на той же улочке Смитфилд, раскинулся огромный комплекс госпиталя Святого Бартоломея.

Здравоохранение в Англии: платное и бесплатное

В ТЕ ДАВНИЕ времена лечили здесь травами, маслами, причем, выражаясь языком нынешних телеисцелителей, «давали установку» на лечение от всех болезней скопом, «прописывая» в основном отдых и, как говорится, улучшенное питание. В XVI веке здесь появились профессиональные врачи, в XVIII — это уже был самый большой госпиталь Лондона. Тогда же он стал центром хирургии. В те «доанестезийные» времена репутация лучшего хирурга доставалась тому, кто быстрее других проводил операцию. Платили тогда докторам за каждую по 33 пенса. Сегодня за серьезную полостную операцию профессор-хирург получает (в зависимости от ее сложности) от одной до двух и больше тысяч фунтов стерлингов. Но для тысяч пациентов госпиталь остается бесплатным. Он входит в государственную систему здравоохранения Англии.

Мне довелось взглянуть на здешний механизм бесплатного здравоохранения, что называется, изнутри, и, конечно, все время возникали сравнения — «у них» и «у нас». Это естественно, как, думается, и тот факт, что при всем различии общественных систем все же есть много общего в чисто профессиональном смысле. Поэтому наш визит в госпиталь может оказаться небесполезным. Давайте произнесем заветные слова — спаси, святой Бартоломей,— и вступим под высокие своды старинного госпиталя. На койку в его палате имеет право любой гражданин Британии, иностранный «резидент», проживающий в Англии больше года, и граждане тех стран (как, например, СССР), с которыми у Соединенного Королевства заключены договоры о взаимном бесплатном лечении. Пока мы проходим в хирургическую палату по гулким коридорам мимо почтового киоска, цветочного магазинчика, парикмахерской, кафетерия и прочего сервиса, поразмышляем над кое-какой общей информацией.

ПОСЛЕ второй мировой войны закон 1948 года поставил «все виды лечения, здоровье детей, материнство» под контроль государства. Было введено бесплатное медицинское обслуживание. Более того (об этом у нас говорилось всегда приглушенно), все лекарства, выписанные по рецепту врачей, стали также выдаваться бесплатно. Национальная система здравоохранения (НСЗ) — это не «система для бедных». Она обслуживает все слои населения. 99 процентов английских семей пользуются ее услугами. Так что же, может спросить читатель, частное здравоохранение в Англии совсем сошло на нет? Напротив, оно приобретает все больше клиентов. И это не парадокс. Сочетание и, я бы сказал, конкуренция двух видов медицинского обслуживания — государственного и частного, — как здесь считают многие обеспеченные люди, поднимают уровень здравоохранения в целом, создают возможность выбора для клиента и т. д.

Конечно, далеко не все идет гладко. Уже с 1951 года и в системе НСЗ были введены платные услуги. Затем за рецепты на лекарства стали брать деньги. Сначала символические — по два шиллинга, а сейчас консерваторы довели плату за каждый рецепт до 2,5 фунта. Те же тори отменили субсидии на молоко для беременных женщин, повысили цены на очки, ортопедическую обувь и т. п. А главное — с каждым годом увеличивается нехватка свободных коек в государственных госпиталях. Год назад число лиц, ожидающих своей очереди для получения стационарной медицинской помощи в больницах, возросло на 3 процента и составило почти 831 тысячу человек. Хотя ждать места в больнице этим людям приходится не «годами», но даже несколько месяцев отсрочки считается здесь недопустимым. Это обстоятельство резко критикуется печатью и оппозицией.

Альтернатива есть у тех, у кого есть деньги. Можно пойти в частную клинику. Собственно говоря, именно в этом в Англии и проявляется такой острый и больной для нас вопрос, как привилегии в медобслуживании. За деньги (это могут быть не только личные сбережения, но и взнос профсоюза или фирмы, где работает больной) можно хоть в тот же день получить любую, хоть трехкомнатную палату в платном госпитале. Стоить это будет до 600 фунтов в сутки. Операция, скажем, на аорте — 10 тысяч и больше фунтов стерлингов. Такую же операцию в государственном госпитале с применением той же современной техники, лекарств и т. д. делают бесплатно те же высококвалифицированные хирурги, которые работают и в частном госпитале. Одним словом, привилегии заключаются в большем комфорте, иногда в сроках лечения, но не в качестве медобслуживания. И надо сказать, что с годами оно улучшается в Англии. Эффективность медпомощи в последние годы увеличила среднюю продолжительность жизни населения Великобритании, общая численность которого достигла 57 миллионов человек.

...НО вот мы уже у входа в палату хирургического отделения. Большая светлая комната. 25 коек с тяжелобольными. Вокруг каждой — шторы. В случае необходимости их сдвигают, и больной оказывается как бы в отдельной палате. Чистота идеальная. Бесшумно снуют одетые в традиционную форму — серые платья, черные чулки, белые передники — сестры. Старшая следит за порядком. В 1770 году впервые представитель муниципалитета города обошел палаты госпиталя, чтобы узнать, довольны ли пациенты лечением. С тех пор эта традиция повторяется каждый год во вторую среду мая. Лорд-мэр Лондона обходит несколько палат. И хотя это уже, конечно, визит большей частью церемониальный, но все же...

Операции делают здесь самые разные и самые сложные — на аорте, сердце, легких. Все больные — послеоперационные. Здесь не тратят времени на подготовку пациента к операции. Анализы сдаются амбулаторно, больной занимает место в палате с вечера, наутро — операция. Во-первых, при этом не занимается лишнее время дефицитная койка. Во-вторых, как считают здесь врачи, больному лучше психологически готовиться к сложной операции дома, в кругу близких. После операции — один день в реанимации, затем — обратно в палату. И здесь начинаются чудеса. На третий день после операции на сердце или аорте больного поднимают, заставляют ходить, на четвертый день отключают все капельницы и т. п., на седьмой—десятый — выписывают.

Все делают в основном сестры. Врачи появляются только на утреннем обходе, как правило, в окружении студентов. Сестры (одна на 25 человек) работают в три смены. Всегда доброжелательные, бдительные (пусть только больной попробует не принять лекарство!), готовые по первому зову прийти на помощь, они высокопрофессиональны и преданы своему делу. Надо сказать, что труд медсестры здесь является престижным и неплохо оплачивается — 800—900 фунтов стерлингов в месяц. Из них около 170 фунтов уходит у иногородних на наем квартиры.

— С вашей квалификацией,— сказал я одной из сестер,— вы могли бы и в своем городе получить работу и не тратить столько денег на квартиру.

— Конечно,— ответила она,— но «Барт» — это лучший госпиталь. Опыт, полученный здесь, ни с чем не сравнишь.

Госпитали НСЗ—это база для развития медицины. Получается как бы парадокс: профессор, крупный специалист в частном госпитале получает больше денег. Но цвет медицины, самые громкие имена — не там, а в государственных госпиталях. Так что не в деньгах, как говорится, счастье. Вот и здесь, в «Барте», в частности, работает одно из светил сосудистой хирургии—профессор Джон Ламли, президент колледжа (ассоциации) английских хирургов. Недавно он возглавил Всемирную организацию хирургов. Он же создатель и дирижер знаменитого хора и оркестра работников госпиталя Святого Бартоломея. На благотворительной основе этот коллектив объездил уже многие страны, везде сборы за выступления передаются на цели развития медицинской науки, в частности, на борьбу с раком, СПИДом и т. д. Есть основание надеяться, что хор и оркестр под управлением Ламли вскоре посетят и нашу страну.

ГОСПИТАЛЬ Святого Бартоломея, как и другие государственные больницы, переходит в ближайшее время на самоуправление. Точнее, возвращается к практике, которая существовала с 1546 года, когда, будучи уже на смертном одре, король Генрих VIII подписал хартию, давшую госпиталю Святого Бартоломея среди трех других полную независимость. Так продолжалось до 1948 года — создания НСЗ, когда все медицинское обслуживание было поставлено под контроль государства. И вот еще один материал для размышления, сравнений. Особенно на фоне звучащих ныне у нас дома призывов к финансовой самостоятельности медицинских учреждений, их самоуправлению и т. п. Не берусь судить, но факт есть факт: здесь от этого и врачи, и больные открещиваются, как черт от ладана. Более того, опрос общественного мнения показал, что обнародованные планы реформы НСЗ сразу же понизили «рейтинг» консерваторов, а лейбористы, которые критикуют реформу, получили высшие показатели.

А ведь реформа вроде бы бьет по бюрократизму и вводит в медобслуживание рыночную оперативность, самостоятельность и т. д. Но многие, очень многие англичане не хотят экономить на здоровье. Отражая это мнение, газета «Дейли миррор» подчеркивает, что «реальный эффект реформы заключается в ослаблении государственной системы здравоохранения, соображениям прибыли будет отдаваться предпочтение перед нуждами людей, а деньги приобретут большее значение, чем



качество обслуживания». Эти аргументы стали главным козырем в оценке реформы лейбористами, которые, выражаясь языком здешней прессы, «подняли мятеж» в парламенте против реформы.

Интересно, что и сами медики в большинстве своем выступают против реформы. Считается, что чем расторопнее в финансовом отношении окажутся больницы, тем меньше они получат помощи от государства. Опасаются также увеличения платных услуг и вытеснения бесплатного лечения. Один только пример: в рамках НСЗ для взрослого населения планируется (эти меры не затронут детей, студентов и малоимущих) сделать платным лечение у зубных врачей и окулистов. За прием у окулиста — 10 фунтов, у зубного врача — 3 фунта. Но даже многие консерваторы в парламенте не решились подать свой голос в защиту этого проекта. Пресса встретила его в штыки, а уж о лейбористах и говорить нечего. Их «теневой» министр здравоохранения Р. Кук заявил, что в случае реализации этой программы «дешевле будет обратиться к услугам юриста (что здесь весьма дорого. — Т. К.), чем к врачу». Главное же, как сказал ведущий телекомпании Ай-ти-ви, такой шаг «подорвет сам принцип лечения у зубных врачей, которое всегда было и должно оставаться бесплатным». Вот так обстоят дела «у них». А как у нас?

...МЫ МОЖЕМ выйти из госпиталя поздно вечером, никто нас не потревожит, режим посещения свободный. Вот только реанимационную палату, как говорится в инструкции, «могут посещать лишь родственники и близкие друзья больного». Шумная, беспокойная ночь обступает светящийся окнами всех своих восьмидесяти отделений огромный корабль госпиталя. Сегодня здесь деловой центр столицы. Но так уж решил святой Бартоломей, и еще долгие годы будет существовать его госпиталь на этом самом месте. Не могу судить, насколько велика роль святого в лечении больных. Но врачи «Барта» спасают ежедневно сотни жизней. Это уж точно.

Т. КОЛЕСНИЧЕНКО.
(Соб. корр. «Правды»).
г. Лондон.



Перестройка и бизнес



Без разрешения нельзя!

«Юниориент» представляет собой пока единственное совместное советско-японское предприятие, ведущее операции на японской территории.

Совладельцами фирмы на паритетных началах выступают с нашей стороны Всесоюзное объединение «Совфрахт» и Дальневосточное морское пароходство, а с японской—фирмы «Адоума» и «Навикс». «Юниориент» играет видную роль в развитии деловых контактов Японии с Советским Союзом. Ее посреднические услуги, связанные с портовыми работами и морскими перевозками, распространяются практически на все заходящие в японские порты советские суда. Число же таких заходов весьма велико: ежедневно на рейдах и у причалов здешних портов находится от 30 до 50 наших кораблей. По подсчетам работников «Юниориента», ежегодно фирма обслуживает в общей сложности около 4.500 советских судозаходов в Японию.

Обо всем этом и шла речь в нашей беседе с президентом фирмы «Юниориент» г-ном Тосио Хираока.

— У нас нет претензий, — говорит он, — к советским людям, работающим с нами здесь, в Японии. Мы довольны их личными и деловыми качествами. Но этого нельзя сказать о многих из ваших работников, находящихся в Советском Союзе. Фирму не устраивает, в частности, их невнимание к информационной работе. У нас в Японии каждый работник любого учреждения обязан и старается как можно скорее довести всю необходимую деловую информацию не только до своего непосредственного начальника, но и до всех тех своих коллег из смежных отделов, которым такая информация может быть полезной. В советских же ведомствах значение такой работы, по-видимому, недооценивается. Поэтому нередко нам приходится и в телефонных разговорах с работниками советских учреждений по нескольку раз отвечать на одни и те же вопросы и высылать им одни и те же справочные материалы...

Общение с советскими ведомствами, по словам г-на Хираока, обнаруживает, что их сотрудники, увольняющиеся с работы или переводимые на другие участки, не оставляют на своих рабочих местах ни картотек, ни досье, ни прочих справочных материалов, позволяющих преемникам быстро войти в курс дела и иметь под рукой ранее накопленную информацию. Что же касается материалов и документов, поступающих из Советского Союза, то подчас они приходят на русском языке, хотя — и это хорошо известно

КОММЕРЦИЯ, ПОЛИТИКА

в Москве — деловая документация фирмы, работа ее компьютеров, а также переписка с клиентами ведутся на английском языке.

Но главной помехой на пути дальнейшего развертывания коммерческих операций фирмы остаются сегодня факторы политического порядка. Именно в этой связи всплыл в ходе нашей беседы (а в разговоре с г-ном Хираока принимали участие советский вице-президент «Юниориента» А. А. Лыхов и генеральный директор «Совфрахта» В. А. Шутов) самый больной для моих собеседников вопрос — о тех необоснованных, по сути дела дискриминационных запретах и ограничениях, которые распространяются сегодня на деятельность «Юниориента» министерством транспорта и другими государственными ведомствами Японии. Речь прежде всего шла о противодействии японских властей естественному в условиях капиталистической экономики намерению руководства фирмы диверсифицировать в интересах лучшего обслуживания клиентов свои операции и увеличить число дочерних компаний и филиалов.

— Мне думается,— заметил по этому поводу г-н Хираока, — что экономика должна развиваться независимо от политики. Между тем японское правительство придерживается доктрины «неразделения экономики и политики», налагая ничем не обоснованные ограничения на нашу предпринимательскую деятельность. Подобные ограничения не распространяются ни на японо-английские, ни на прочие смешанные компании, которым в Японии разрешено беспрепятственно изменять по собственному усмотрению свои уставы и расширять рамки своих деловых операций. Нашей же фирме почему-то такие возможности не предоставляются. Ей приходится постоянно испрашивать разрешения японского министерства транспорта на каждое изменение ее устава. Министерство же это налагает иной раз запреты даже на те наши коммерческие сделки, которые утверждены уставом фирмы. Зачастую ограничиваются, например, наши чартерные операции. Все это, конечно, мешает делу...

— Все-таки есть ли надежда на то, что в ближайшее время японские власти займут в отношении «Юниориента» более доброжелательную позицию?—спросил я в заключение своих собеседников. Все трое без колебаний дали на этот вопрос обнадеживающий ответ.

— Я уверен,— сказал, например, г-н Хираока, — что отношение к нашей компании рано или поздно изменится к лучшему. Разумеется, в конечном счете все будет зависеть от общего хода развития японо-советских отношений. Особые надежды я связываю с предстоящим в 1991 году визитом в Японию вашего руководителя Горбачева. Что же касается фирмы «Юниориент», то со своей стороны она приложит максимум усилий для развития дружественного сотрудничества двух наших стран.

И. ЛАТЫШЕВ.
(Соб. корр. «Правды»).
г. Токио, январь.

...НО ДЕНЬГИ ВПЕРЕД

На все случаи

Риск — дело благородное, но порой... лучше все-таки застраховаться. Наверное, этим принципом руководствуются компании, образующие страховой рынок «Ллойд» — самый престижный в мире. Он известен тем, что страхует от любого риска и всегда надежен — строго выплачивает компенсацию по своим обязательствам, как бы велики ни были потери. Главное — и это самое трудное — точно определить размер платы за риск. Журнал «Тайм» приводит несколько случаев, которые могут нам показаться курьезными:

— композитор Ричард Стоклер застраховал свои уши;

— певец Брюс Спрингстин—свой голос на сумму 7 миллионов долларов;

— манекенщица Сюзан Мици — свое тело на 20 миллионов долларов;

— актриса Керри Уоллес, вынужденная во время съемок фильма в угоду сценаристам и режиссеру подстричься наголо,— на случай, если волосы не вырастут вновь;

— фирма, *производящая* виски «Катти Сарк», объявила награду в 1,5 миллиона долларов тому, кто найдет лохнесское чудовище. Фирма застраховалась на тот случай, если ей действительно придется выплатить эту сумму.

«Ллойд» знает цену риска, причем не только потери имущества — движимого и недвижимого. Можно застраховаться практически на все случаи жизни — например, на случай рождения близнецов и даже встречи с инопланетянами...

Риск — дело не только благородное, но и выгодное, если оценивать его профессионально. Недавно «Ллойд» объявил о своей рекордной прибыли, полученной в 1986 году,— один миллиард долларов.

А. ЛОПУХИН.

ПРАКТИКА

Что такое «Интерквадро»

Можно ли за два года создать в СССР успешно действующую компьютерную фирму? Да, решительно отвечают 360 советских и иностранных специалистов, работающих в СП «Интерквадро».

В активе советско-франко-итальянского предприятия 600 договоров и контрактов.

Уже в минувшем году фирма намного превзошла намеченный уровень и довела оборот до 50 миллионов рублей. Секрет успеха, считают здесь,— в сочетании активной научно-технической и коммерческой деятельности, предоставлении за рубли существенной части услуг. Кстати, быстрый рост оборота позволил недавно почти на треть снизить цены и тарифы.

«Интерквадро» поставляет заказчикам «под ключ» сложнейшие автоматизированные системы для самых разных отраслей народного хозяйства. На фирме разработано более 70 оригинальных программных продуктов, обучены работе на компьютерах более тысячи советских специалистов. Созданная здесь АСУ «Таможня» упрощает оформление экспортно-импортных операций, другая система автоматизирует гостиничное хозяйство. Утверждения о небрежном отношении СП к экологии опровергает новое направление работы — контроль за состоянием воздушного бассейна в Нижнем Тагиле, Днепропетровске, Омске, Гомеле и Горьком.

Специалисты фирмы убеждены, что совместное предпринимательство в СССР — это всерьез и надолго. Так, впрочем, считает и президент французской фирмы «Аниpоль ютек» С. Каплан — один из соучредителей «Интерквадро». «Ничуть не жалею,— улыбается элегантный седой парижанин,— что связал судьбу с советской экономикой». Сообща мы выигрываем время и деньги. А это в нашем бурном мире значит многое».

Б. ШЕСТАКОВ.
(Корр. ТАСС—специально для «Правды»).

«Луддиты» XX века?

Здесь растут экзотические деревья, раскинулись тропические папоротники, распускаются южные цветы. Нефтяная платформа «Осеберг», принадлежащая Норвегии, считается самым роскошным местом в Северном море. «Единственное, что напоминает нам об оторванности от дома,— отсутствие спиртного»,— говорит управляющий платформы. Алкоголь здесь строго запрещен, как и курение.

Все это по соображениям безопасности. За время эксплуатации нефтяных месторождений в Северном море — с 60-х годов — здесь погибло около 500 человек.

Все чаще среди владельцев компаний, ведущих добычу нефти в Северном море, слышны разговоры о замене людей роботами, управляемыми на расстоянии. Однако представители профсоюзов придерживаются другого мнения.

«Нам нужно совершенствовать эксплуатационную службу, повышать мастерство нефтяников, а не сокращать рабочие места и заменять людей машинами»,— считает Роальд Ларсен, один из лидеров норвежского профсоюза рабочих нефтепромышленности. (Рейтер).

«НАДО БЫТЬ ЛУЧШИМИ ВО ВСЕМ...»

Портрет американского бизнесмена Ли Якокки и его советы

КАЖЕТСЯ, что для человека, сидящего перед нами, не существует готовых правил. Он их диктует сам. Он попыхивает сигарой, хотя сзади него — табличка «не курить». Он предельно раскован, хотя другая табличка не способствует говорливости, предупреждая о возможности подслушивания и отсутствии соответствующих защитных средств.

Таков Ли Якокка — воплощение успеха, деловитости, уверенности в себе. Президент автомобильной компании «Крайслер», спасший ее от краха и возродивший к жизни. Человек-легенда, вошедший в 1989 году в десятку самых популярных деятелей США. Суперзвезда американского бизнеса. Автор бестселлера о самом себе, который помимо США разошелся миллионным тиражом в ФРГ, полумиллионным— в Японии и готовится к изданию у нас. Инициатор кампании по сбору 350 миллионов долларов на реставрацию статуи Свободы. Да мало ли еще в каких ипостасях выступает сегодня этот известный предприниматель.

Впрочем, его путь к успеху не был усыпан розами, и ореол преуспевающего бизнесмена — плод многолетних усилий.

Родился Ли Якокка в Америке, в семье итальянских иммигрантов. Его деловая «карьера» началась с десяти лет: после школы он подрабатывал разносчиком в одном из первых в США супермаркетов. Чуть позже — постоянная работа у зеленщика по субботам и воскресеньям. За 16-часовой труд — 2 доллара и кошелка с овощами и фруктами.

Самое большое потрясение — годы великой депрессии, когда семья, едва вставшая на ноги, разорилась. «Мне было семь лет в то время, но тревога в отношении будущего все еще жива в мозгу. Трудные времена неизгладимы, они остаются навсегда,— вспоминает Ли Якокка.— Не имеет значения, как обстоят мои финансовые дела, годы краха не исчезли из моего сознания. До сегодняшнего дня я не люблю тратить деньги. Когда узкие галстуки сменяются широкими, я все равно храню их, пока не вернется мода. Я все еще прихожу в неистовство, когда выбрасывают пищу или недоеденный кусок мяса».

Знаменитая деловая хватка Ли Якокки проявилась рано. Может быть, с того трагикомического случая в далеких 30-х годах, когда он работал коммивояжером компании «Форд».

Компания выпустила киноролик, рекламируя щиток приборов, обеспечивавший в случае аварии безопасность водителя. Голос за кадром уверял, что куриное яйцо, упав на щиток с высоты второго этажа, не разобьется. Предприимчивый Ли Якокка решил устроить наглядную демонстрацию. Взобравшись на лестницу, которую держал его помощник, он бросил яйцо, но промахнулся. Оно шлепнулось на пол, разлетевшись вдребезги рядом со щитком. Аудитория оживилась. При следующей попытке дернулся помощник, и яйцо разбилось о его плечо, вызвав еще больший восторг. На третий и четвертый раз попадания были точными, но яйца под неистовые рукоплескания аудитории продолжали разбиваться. Лишь пятая попытка принесла желаемый успех.

«Никогда не появляйтесь перед потребителем, не отрепетировав, что вы собираетесь сказать и что сделать, чтобы помочь сбыту произведенного вами продукта, и не имейте дело с яйцами» — запишет Ли Якокка в своей книге.

Успех пришел позже. С идеей продажи автомобилей в рассрочку. Затем были стремительный взлет к высотам президентского поста компании «Форд» и еще более головокружительное падение, вплоть до увольнения с работы.

И снова прыжок вперед и вверх. На этот раз на президентский мостик концерна «Крайслер». В трудные времена, накануне полного банкротства, он взял взаймы у государства, провел реорганизацию компании, уволил около двух тысяч человек из административного аппарата, предложил всем работникам затянуть пояса и сам отказался от зарплаты в миллион долларов в год.

«Прошло 43 года с тех пор, как я начал заниматься бизнесом в автостроении, и если у *меня сложилось какое-то твердое* убеждение, оно заключается в том, что честная торговля между всеми нациями идет на пользу всему миру»,— говорит Ли Якокка. Наш разговор сразу же сосредоточился на главных проблемах, интересующих и американцев, и нас,— перестройке и дальнейших перспективах отношений между США и СССР.

— *Мир меняется, и, конечно,* мир бизнеса и экономики — не исключение, как и автомобильная промышленность и компания «Крайслер»,— делится своими мыслями собеседник.— Я надеюсь, что все меняется к лучшему. Мир становится более компактным и конкурентным...

— Замечу как производитель автомобилей, что Советский Союз представляет собой огромный рынок, а корпорация «Крайслер» — немалая величина: мы выпускаем 30 процентов всех автомобилей в США. С технологической точки зрения мы могли бы уже начать их производство в СССР. В принципе соответствующие исследования проведены. Мы просто не можем разобраться с валютой,— сетует Ли Якокка.— Иными словами, мешает неконвертируемость рубля. Если решим этот вопрос, думаю, что все остальные препятствия будут преодолены.

Я хотел бы, чтобы мир был идеальным, размышляет американский бизнесмен. Скажем, в автомобильной промышленности США перепроизводство, высокий уровень безработицы — в последние месяцы она достигает 8 процентов, а в СССР годами ждут покупки автомашины. Перенасыщенность одного рынка могла бы компенсировать дефицит другого через каналы торговых и экономических связей.

Спрашиваю собеседника, что пожелал бы он руководителям советских предприятий.

— Быть лучшими во всем,— отвечает он.— Это нельзя сделать в одиночку. Необходимо сотрудничество правительства, промышленности, науки и, конечно, рабочих. Все должны принимать участие в этом процессе. Я думаю, что это единственный совет, который могу дать. И нельзя забывать о поощрении. Как только люди начинают работать больше, они получают большее вознаграждение. Если государство пытается управлять бизнесом только при помощи бюрократов-чиновников, возникают проблемы. Невозможно принимать миллион решений в кабинетах.

Человеческий фактор в бизнесе — вот сфера интереса Ли Якокки, секрет успеха его предпринимательской деятельности. Известно, какую роль сыграл Генри Форд I в организации массового производства на основе четырех открытий своих предшественников. Эти открытия — взаимозаменяемость частей изделия, конвейер, дробление рабочих операций, устранение лишних движений у рабочего. В конечном итоге суть прогресса по-фордовски — превращение человека в машину, в ее придаток. Ли Якокка, наоборот, вновь возвращается к очеловечиванию производственных отношений, к развитию стимулов, заинтересованности работника в успехе работы всего предприятия. Он делает акцент на совершенствование системы управления, организации производства, реализацию новых идей.

Чтобы рассказ о Ли Якокке был полным, видимо, следует предоставить слово и другой стороне — его подчиненным.

Из записи беседы с профсоюзными лидерами: «Нам пришлось всем затянуть пояса, чтобы вытащить компанию «Крайслер» из ямы. А успех приписывается одному Ли Якокке. Он пожинает плоды, получая 18 миллионов *долларов ежегодно. Это слишком.* Это несправедливо.

— Так что же, уволить Ли Якокку? — спрашиваем мы.

— Нет, оставить, но урезать его доходы».

А вот еще кое-что из впечатлений от посещения завода «Крайслер», в частности, о том, как действует механизм «соучастия» в предприятии.

Перерыв. Разыгрывается лотерея. Выигравший может после работы отправиться домой на только что сошедшем с конвейера «кадиллаке». Правда, только до утра. И чтобы не более ста *километров пробега. Но зато* почти все, как у самого босса.

...На прощание Ли Якокка подарил (вернее разыграл между нами, иначе он не был бы Ли Якоккой) свою книгу. В ней он щедро и откровенно делится секретами своей работы. На первый взгляд, его советы могут показаться простыми. Наверное, самое сложное — следовать его рекомендациям. В этом и есть ключ к успеху.

Ю. ГЛУХОВ.
(Спец. корр. «Правды»).
Детройт — Москва.



Фото автора.

Из личного опыта

В течение многих лет я регулярно задавал своим ведущим работникам несколько элементарных вопросов. Какие задачи, спрашивал я, вы ставите себе на ближайшие три месяца? Каковы ваши планы, приоритеты, надежды? Что вы намерены предпринять для их осуществления?

Такая практика не только вынуждает каждого менеджера обдумывать собственные цели, но служит также надежным способом напомнить людям о необходимости не предавать забвению свои мечты.

Очень трудно оказаться затерянным в фирме, если при данной системе вам приходится каждый квартал отчитываться непосредственно перед начальником, а косвенно перед его боссом и перед боссом босса. Таким образом, хорошие работники не остаются незамеченными и, что столь же важно, плохим работникам не удается спрятаться за спину других.

Наконец — и это, может быть, самое существенное — система квартальных докладов порождает диалог между менеджером и его боссом.

Применяя эту систему в течение многих лет, я вывел заключение о возможности возникновения двух проблем. Первая состоит в том, что люди иногда откусывают кусок больше, чем могут прожевать. Другая заключается в стремлении босса вмешаться в работу подчиненного слишком рано.

◇

Если бы пришлось одним словом охарактеризовать качества, необходимые хорошему менеджеру, я бы сказал, что все они сводятся к понятию «решительность». Вы можете использовать самые совершенные в мире компьютеры, собрать всевозможные схемы и цифровые данные, но в конечном счете вам придется свести всю информацию воедино, составить себе расписание работ и действовать.

Разумеется, менеджер обязан собрать возможно больше информации и прогнозных оценок. Но в какой-то момент приходится довериться интуиции, пойти на риск. Во-первых, потому, что даже правильное решение оборачивается ошибочным, *если оно* принято слишком поздно. Во-вторых, потому что, как правило, такой вещи, как абсолютная уверенность, не существует.

Вот почему известная степень риска совершенно необходима.

◇

Несколько слов о некоторых основных приемах публичных выступлений, которые я до сих пор применяю на деле. Например, вы хорошо знаете предмет вашего выступления, но должны помнить, что аудитория может оказаться недостаточно внимательной. Поэтому начинайте свою речь с сообщения о том, что вы намерены сказать. Затем скажите именно это. В заключение повторите то, что вы уже сказали. Я никогда не отступал от этого бесспорного правила.

Другой прием состоит в необходимости до того, как вы закончите выступление, внушить вашей аудитории, что она должна сделать что-то реальное.

...Хорошему менеджеру нужно уметь слушать по крайней мере так же, как уметь говорить. Слишком многие не могут уразуметь, что общение — процесс двусторонний.

Мне как менеджеру самое большое удовлетворение доставляет видеть, как работник, на которого аппарат уже наклеил ярлык посредственного или бездарного, на деле добивается признания, причем только потому, что кто-то выслушал его, вник в его трудности и помог ему их преодолеть.

Очень важно говорить с людьми на привычном для них языке.

Невозможно сколько-нибудь долго добиваться успехов, набрасываясь на людей с бранью. Надо уметь говорить с ними откровенно и просто.

◇

Есть в характеристике любого менеджера, каким бы способным он ни был, фраза, которую я не терплю. Вот она: «У него не ладятся отношения с людьми».

Я считаю такую характеристику убийственной. Он не умеет обходиться с людьми? Следовательно, он оказался в труднейшем положении, ибо здесь кроется сама суть управления. Ведь не с собаками, не с обезьянами имеет дело менеджер, а с людьми, только с людьми. Если он не способен правильно строить отношения с себе подобными, то какой от него прок компании? Его единственное назначение в качестве руководителя — это побуждать к деятельности других людей. Если он не умеет этого делать, он, следовательно, не на своем месте.

◇

***Самая большая проблема,* с которой столкнулся сегодня американский бизнес, заключается в чрезмерном объеме информации у большинства менеджеров. Она кружит им голову, она их ослепляет, они не знают, что с ней делать.**

Ключ к успеху вовсе не в информации. Он — в людях. Поэтому для заполнения высших управленческих постов я подыскиваю лишь неутомимых работяг. Это те самые работники, которые стремятся делать больше, чем от них требуется.

ВКРИВЬ И ВКОСЬ

Питер и его принципы

Рубрика «Вкривь и вкось» взята из названия книги Л. Питера, из которой мы перепечатываем ироничные и точные заметки о проблемах американских бюрократов. На прошлой неделе агентство АП передало из Лос-Анджелеса сообщение: в возрасте семидесяти лет скончался Лоуренс Питер, давший определение «принципа Питера», согласно которому бюрократические проблемы часто возникают потому, что служащие продвигаются по службе и занимают посты, не соответствующие их уровню компетентности.

Л. Питер и Р. Халл написали в 1969 году книгу «Принцип Питера: почему дела идут вкривь и вкось», ставшую бестселлером,— сатирическую хронику случаев проявления некомпетентности. Было продано 8 миллионов экземпляров этой книги, которую перевели на более чем 30 языков.

По мнению Питера, каждый служащий поднимается вверх по служебной лестнице до тех пор, пока он может выполнять работу, удовлетворяющую его начальника. В конечном счете, однако, служащий начинает выполнять работу, с которой он не справляется. И он остается на этой должности, вмешиваясь не в свои дела, создавая помехи, проявляя некомпетентность. Со временем, говорил Питер, единственными людьми, которые справляются со своей работой, остаются те, которые пока не повышены в должности до уровня своей компетентности. Помимо «Принципа Питера» он написал еще 8 книг, включая «Предписание Питера: как сделать, чтобы все шло хорошо» в 1972 году и «План Питера: предложение для того, чтобы выжить» в 1975 году. (АП—ТАСС).

Принцип Питера для деловых людей: если вы действуете в нарушение правил, вас штрафуют; если вы действуете по правилам, вас облагают налогом.

Руководители корпораций, даже когда под их председательством царят смута и хаос, считают себя компетентными, динамичными лидерами, умеющими эффективно управляться со штатом своих подчиненных. Высокая репутация, какой руководители компаний пользуются в глазах граждан, здравомыслящих по всем прочим меркам, свидетельствует о том, что этим деловым людям в значительной мере удается внедрить мифические представления о себе в сознание широкой публики.

◇

...Национальный совет преподавателей английского языка ежегодно присуждает «Призы двоеречия» видным деятелям Америки, а также фирмам и правительственным учреждениям за выдающиеся заслуги в одурачивании граждан, в сбивании их с толку, в «запудривании мозгов» и «навешивании лапши на уши». Тем, кто закрепляет язык грубого обмана, уклончивости, приукрашивания, несообразности и внутренней противоречивости, должное воздается каждый год, начиная с 1974-го.

Бюрократы затрудняются в оценке своей деятельности, поэтому они гонятся за все новыми словами в расчете и цену себе набить, и «зад прикрыть». В бюрократическом волапюке существительные становятся глаголами, потому что это выражает деятельность как таковую, а не ее смысл, например — оптимизировать, стратегизировать, актуализировать, функционализировать...

Бюрократический смысл слова «приемлемый» показывает, что значит внести новое содержание в старое слово. Для бюрократа «приемлемый» выражает ту мысль, что интересы своих людей обеспечены: например, «приемлемый уровень безработицы» надо переводить как «нас на улицу не выкинут», а «приемлемый бюджет» означает, что некоторым людям придется туго, но никак не нам.

Агрессия: военный термин, означающий вторжение нашего противника на нейтральную территорию. Если то же самое делаем мы, предпочтительно говорить о проникновении.

Информация, неадекватно отражающая факты: неправда.

Неточности: ложь.

Несработавший вариант: разоблаченная ложь.

Нисходящее выравнивание экономики: депрессия.

Обездоленные элементы: бедняки — на языке службы социального обеспечения.

Оптимизировать: усложнить дело настолько, чтобы обеспечить высокий уровень своей защищенности. Когда бюрократ говорит об оптимизации форм общения, он или она имеет в виду: пользуйтесь языком, позволяющим запутать, исказить, затемнить суть дела.

Осесть: затаиться в попытке занять неуязвимую позицию. Бюрократы оседают, используя этот тактический прием для сохранения своих мест в период смены руководства.

Отдел трудовых ресурсов: бюро по делам безработных.

Отработка текста: искусство сознательного нагнетания неопределенности и затемнения сути дела.

Паникер: всякий, кто обнаруживает непорядок.

Планировать на будущее: планировать.

Проделать ретроспективный анализ: еще раз вернуться к подробной оценке проекта, который дал позитивные результаты, и обнаружить, что ваша роль в его осуществлении была намного больше, чем это считалось ранее; и наоборот, в случае с провалившимся проектом установить, что ваше участие в нем было минимальным.

Произвести отбор: уволить.

Птичкины дружки: принятое в кругу бюрократов обозначение лиц, обеспокоенных состоянием окружающей среды, и других сознательных граждан.

Спецканал: распространение информации в обход закона.

Спорный: слово из языка политика, выступающего перед публикой и стремящегося скрыть свою позицию по данному («спорному») вопросу, которая не нравится слушателям и против которой они будут впоследствии голосовать. Бюрократы пользуются этим словом просто для того, чтобы оправдать свою неспособность принимать решения.

Углубить: переложить простые понятия на внушительный академический язык.

Упорядочить документацию: вложить в папку дополнительные справки и другие документы, позволяющие обезопасить себя и взвалить вину на других; любое иное действие, направленное к той же цели.



Черпак (также двойной черпак): правительственные служащие, получающие два или более видов дохода за счет налогоплательщика; обычно — отставные военные чины.

Щепки: уступки, на которые идут, чтобы протолкнуть законопроект; основа движения дел в сенате и палате представителей.

ЖИЗНЬ БРАТСКИХ ПАРТИЙ

Главное — обновление

БЕРЛИН, 22. (Соб. корр. «Правды»). Приносит ущерб или пользу интересам народа и стабильности в Европе дальнейшее существование партии демократического обновления СЕПГ—ПДС? Такой вопрос находился в центре внимания состоявшегося здесь заседания Правления партии.

На заседании отмечалось, что значительная часть населения ГДР и членов самой партии желает роспуска СЕПГ—ПДС. Причины этого заключаются в том, что между СЕПГ—ПДС и прежней СЕПГ ставится знак равенства. За пять недель, минувших после чрезвычайного съезда, партии не удалось обновиться настолько, чтобы она уже стала новой партией. Существуют также силы, которые пытаются помешать демократическому утверждению обновляющейся СЕПГ—ПДС. Правление выступило за сохранение партии и ее единства. В то же время оно считает, что темпы обновления не отвечают требованиям жизни.

В решении, принятом Правлением, обращается внимание на необходимость дальнейшего сокращения партийного аппарата. Часть имущества партии передана в народную собственность. Решено, что оно может становиться также собственностью кооперативов. Речь идет в том числе и о редакциях газет, типографиях и издательствах, за исключением партийного издательства «Дитц» и издательства наглядных пособий. Районным и окружным правлениям предоставлено право самим решать вопрос о том, как будут использоваться их здания.

До следующего партийного съезда, который, возможно, будет перенесен на более ранний срок, должна быть достигнута такая степень обновления, которая позволит партии в будущем называться только Партией демократического социализма и тем самым стать новой партией. Правление решило отменить партийный символ и партийный значок.

Состоялось также заседание арбитражной комиссии СЕПГ—ПДС. На нем принято решение об исключении из партии 14 членов и кандидатов в члены бывшего Политбюро ЦК СЕПГ, которые несут личную ответственность за тяжелый кризис в партии и стране. Одновременно арбитражная комиссия реабилитировала 47 человек, которые в прошлом были необоснованно подвергнуты репрессиям.

Сегодня в печати сообщается, что заместитель Председателя СЕПГ—ПДС, обербургомистр Дрездена В. Бергхофер, а также председатель правления Дрезденской окружной организации партии Х. Хан, генеральный директор комбината «Роботрон» Ф. Вокурка и еще более 30 видных членов партии в округе Дрезден заявили о своем выходе из рядов СЕПГ—ПДС и о том, что они разделяют позиции СДПГ (ГДР), в частности, выступают за экономический и валютный союз с ФРГ.

М. ПОДКЛЮЧНИКОВ.

Мнение секретаря парткома

ХАНОЙ, 22. (Соб. корр. «Правды»). Государственный сектор торговли во Вьетнаме перед лицом испытаний. «Я хочу рассмотреть этот вопрос с позиции партийного работника низового звена» — так написал в «Нян зан» секретарь парткома КПВ уезда Тханьлием, что в провинции Ханамнинь.

Он, в частности, высказывает тревогу за положение дел в госсекторе. Сложные проблемы, с которыми тот столкнулся, считает секретарь парткома, объясняются быстрым ростом индивидуального уклада, сращиванием его с работниками торговли, которые часто создают искусственный дефицит товаров или сбывают их частнику, чтобы получить личную выгоду за счет разницы рыночных и государственных цен.

Система общественного питания практически ликвидирована из-за бурного роста «индивидуальных» торговых точек даже в государственных учреждениях, организациях, на предприятиях. Частные лавочки, успешно конкурирующие с государственными магазинами, открываются... полицейскими управлениями, судами, которые должны заниматься отнюдь не торговлей, а своим делом.

Грань между продавцами госмагазинов, работниками сферы управления торговли и торговцами частных магазинов все больше стирается. В некоторых местах государственные магазины существуют формально.

Секретарь парткома вносит конкретные предложения для изменения сложившейся ситуации: провести строгий учет фондов потребительских товаров и закрыть пути их утечки в частный сектор; принять финансовые меры, защищающие госторговлю; срочно начать подготовку новых кадров торговых работников, запретить открывать «свои» торговые точки государственным учреждениям; пересмотреть систему подряда в торговле и не допускать, чтобы она превращала государственный сектор в частную лавочку для корыстных целей.

Только строгий контроль, полагает партийный руководитель, поможет исправить положение.

М. ДОМОГАЦКИХ.

Приглашает научный центр

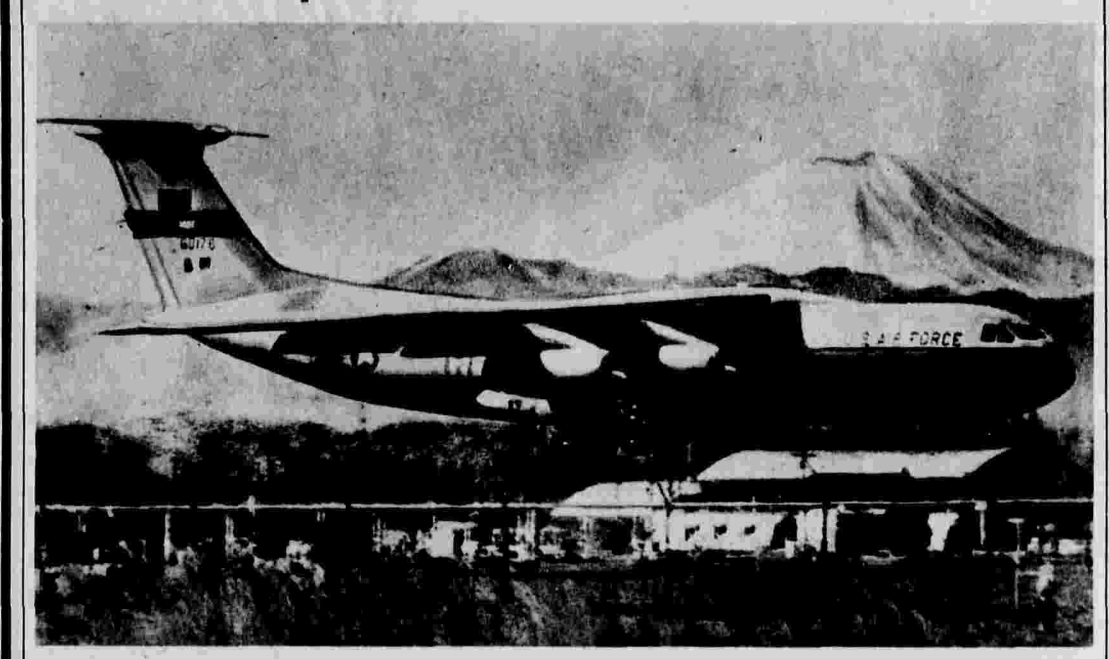
УЛАН-БАТОР, 22. (Соб. корр. «Правды»). Созданный по решению ЦК МНРП Центр партийного строительства при высшей партийной школе активно включился в перестроечные процессы. Его цель — интегрировать учебно-методическую и научно-исследовательскую работу с учетом опыта братских партий.

В центре функционируют три отдела. Одной из его главных задач является разработка проблем внутрипартийной жизни, развитие демократических начал с учетом изучения общественного мнения, поиск новых форм активизации партийных организаций в соответствии с ленинскими принципами и нормами.

В повестку дня научного центра включен и ряд других злободневных вопросов, таких, как правильное определение критериев в оценке политических, нравственных и деловых качеств коммунистов, совершенствование приема в партию.

В. САПОВ.

Анахронизм «холодной войны»



● Япония, авиабаза Кадена. Стратегические военно-транспортные самолеты США могут перебросить американские подразделения в любую точку планеты.

СНОВА О ВОЕННЫХ БАЗАХ США

...в Канаде

Приближающийся срок определения руководством НАТО места, где будет располагаться крупная военно-воздушная база для отработки пилотами блока боевых действий на малых высотах, волнует и общественность Канады. В стране нарастает кампания протеста против возможной передачи натовским инстанциям нынешнего центра канадских ВВС Гус-Бей, расположенного на Лабрадоре.

Правда, уже не первый год стартуют отсюда самолеты, ведомые летчиками Канады, Великобритании, ФРГ и Голландии, которые шлифуют технику пилотажа возле самой поверхности земли. Однако число таких полетов значительно возрастет (с 4 тысяч до 40 тысяч в год), если Гус-Бей на основе решения НАТО и согласия Оттавы официально превратится в мощный учебно-тренировочный центр всего блока. Ожидается, что НАТО рассмотрит этот вопрос и сделает выбор между двумя «претендентами» на такой центр — Канадой и Турцией — в мае нынешнего года.

В Канаде уже сейчас существует довольно заметная оппозиция низковысотным полетам вообще. Что уж говорить об их возможной интенсификации, появлении новых огромных стрельбищ и воздушных коридоров для маневров! В рядах противников базы — исконные жители этих мест индейцы инну, организации сторонников мира, защитников окружающей среды, ученые Канады. Все они в один голос уверяют, что рев самолетных двигателей резко отрицательно действует на психику пусть и неплотного в лабрадорских краях населения, пугает животных, гонит их с привычных мест обитания. В результате аборигены остаются без объектов своего векового промысла — охоты.

Примечательно, что в сознании многих людей, проживающих в округе Гус-Бей, эти экологические аргументы все увереннее перевешивают экономические посулы, которыми сторонники военного центра стремятся завоевать поддержку. Действия лабрадорских индейцев, в знак протеста неоднократно проникавших на территорию базы Гус-Бей, захватывавших ее взлетные дорожки и разбивавших рядом с ними походные шалаши, получают растущую поддержку. Совсем недавно члены так называемого «Альянса ненасильственных действий» под лозунгами протеста против низковысотных полетов блокировали в Оттаве подходы к министерству обороны Канады.

Сейчас лагерь сторонников и стан противников тренировочной базы активизировали собственные пропагандистские кампании. Сначала военное ведомство страны обнародовало результаты исследования своих специалистов, которые уверяют, что полеты на низких высотах особого ущерба хрупкой северной природе Канады якобы не наносят. Во всяком случае, их негативное воздействие не может быть сопоставимо с теми огромными экономическими благами, которые, дескать, сулит региону появление здесь большого учебно-тренировочного объекта.

Однако такие выводы опровергает авторитетная комиссия из 22 независимых ученых. Члены этой комиссии установили, что доклад оборонного ведомства содержит более ста серьезных пробелов.

Репутация этих ученых настолько высока, что их оценки не взялся опровергать даже представитель министерства обороны Канады. Пробелы в наших расчетах, примирительно сказал он, могут быть не такими уж серьезными, как представляется ученым. Однако расхождения в выводах не могли не насторожить канадскую общественность.

Тем временем главным заинтересованным лицам в этом споре — индейцам Лабрадора — все труднее добывать заметно поредевшую дичь в районе базы Гус-Бей. А дети исконных жителей этих мест по-прежнему вздрагивают от грохота низко проносящихся стреловидных силуэтов...

В. ШЕЛКОВ.
(Соб. корр. «Правды»).
г. Оттава.

...на Филиппинах

Увеличением масштабов наркобизнеса и других преступлений оборачивается для населения Филиппин пребывание в этой стране американских военных баз.

Как рассказала сегодня на своих страницах газета «Малайя», город Олонгапо близ военно-морской базы США Субик-Бей стал настоящим притоном наркоманов — американских военнослужащих. Давно известно было, что матросы балуются марихуаной и другим зельем, однако никто не подозревал, до каких масштабов выросло потребление наркотиков среди американских моряков.

Военно - морская полиция, встревоженная растущим количеством наркоманов на флоте, провела расследование. Переодетые агенты, выдавая себя за подгулявших моряков, провели серию операций в ряде ночных клубов Олонгапо, где развлекаются находящиеся в увольнительной моряки. Результаты рейдов превзошли самые худшие опасения. Выяснилось, что в шести ночных клубах можно было запросто достать не только марихуану, но и гашиш, кокаин, строжайше запрещенные в Соединенных Штатах. Начальник военной полиции США на Субик-Бей полковник Аднесен забил тревогу. Легко представить, к каким непредсказуемым последствиям может привести пребывание на боевом корабле наркоманов в военной форме.

Расследования выявили, что не только росту наркомании и незаконной продажи смертоносного зелья способствует присутствие американской военной базы. В этом же портовом городе была разоблачена на днях шайка, занимавшаяся продажей живого товара — филиппинских девушек в увеселительные заведения Гонконга. Во главе этого позорного бизнеса стоял бывший военнослужащий ВМС США.

г. Манила, ТАСС, 22.

...в Греции

Давно обсуждаемая в греческой печати возможность продления срока пребывания американских военных баз на земле Эллады получила реальное подтверждение. Руководство буржуазной партии «Новая демократия» (НД) заявило о своем решении внести в парламент законопроект о продлении на шесть месяцев греко-американского соглашения о базах.

Суть проблемы заключается в том, что реально это военное соглашение уже давно истекло. В мае заканчивается 17-месячный срок, предусмотренный соглашением для демонтажа военных объектов и вывода персонала баз. Политическая ситуация в Греции, которая требует проведения вот уже третьих подряд парламентских выборов, стала препятствием на пути интенсивного диалога между Афинами и Вашингтоном по поводу заключения нового соглашения. Предложение НД узаконить пребывание американских военных объектов на греческой земле и после истечения всех сроков соглашения 1983 года было охарактеризовано руководством Всегреческого социалистического движения (ПАСОК) как «разумное».

Госдепартамент Соединенных Штатов не замедлил с одобрением отозваться об этой инициативе. Американский представитель, как пишет газета «Ризоспастис», приветствует этот акт и выражает уверенность, что возобновление греко-американских переговоров приведет к новому соглашению.

Против дальнейшего пребывания американских баз на земле Греции и возобновления переговоров о новом соглашении по базам выступил блок левых и прогрессивных сил Греции, в который входит коммунистическая партия. Председатель левой коалиции Х. Флоракис подчеркнул, что блок левых и прогрессивных сил будет голосовать против продления срока пребывания американских баз. С заявлением по этому поводу выступил комитет за удаление баз, который выражает точку зрения значительной части общественности страны. «Недавнее американское вторжение в Панаму,— говорится в заявлении,— еще раз свидетельствует о той опасности, которую несет в себе присутствие американских военных баз на территории Греции».

В. ПОТАПОВ.
(Соб. корр. «Правды»).
г. Афины.

ИЗ ПОТОКА НОВОСТЕЙ

22 января

Устранить препятствия, мешающие развитию торгово-экономических связей между СССР и США, призвала группа конгрессменов от штата Пенсильвания. Заинтересованность законодателей из Пенсильвании в заключении такого соглашения объясняется тем, что их избирательные округа находятся в районе реки Делавэр, где расположены крупные порты, прежде всего филадельфийский. Жизнь местного населения во многом зависит от загруженности этих портов, а они переживают сейчас нелегкие времена. Связано это, в частности, и с неважным состоянием советско-американских экономических отношений.

Потери экономики Панамы в результате вооруженной интервенции США в эту страну, в том числе от актов вандализма и грабежей, совершенных в первые дни после начала американской агрессии в республику, могут достичь одного миллиарда долларов. Об этом заявил президент торговой, промышленной и сельскохозяйственной палаты Панамы Феликс Мадуро. По его оценке, большая часть панамских фирм, понесших убытки, сможет возобновить деловую активность не ранее чем через 3—4 месяца. Многие предприниматели разорились и не смогут возобновить свою деятельность в связи с отказом страховых компаний возместить им ущерб.

Пороть — так и нанимателей — считают три ведущих профсоюзных объединения Таиланда, которые направили правительству Сингапура протест по поводу дискриминации тайских рабочих. Дело в том, что в соответствии с сингапурскими законами, все нелегально въехавшие в страну в поисках работы иностранные граждане подлежат... порке, что и было сделано в отношении нескольких «нарушителей границы» из Таиланда. Более десяти тысяч тайцев избежали этой участи, воспользовавшись возможностью вернуться на родину. Выпороли поэтому особенно упорных и не желавших подчиниться. Профсоюзы опротестовали не сам факт телесных наказаний, а «дискриминационный дух» судебных решений. Сингапурский закон, заявляют профсоюзы, предусматривает такую же порку и для тех, кто нанимал тайцев, но... сингапурские работодатели избежали розог.

Новая катастрофа танкера произошла у побережья Аляски. Принадлежащее канадской компании «Уайт пасс транспортейшн» судно с 1,8 миллиона галлонов различных нефтепродуктов на борту в штормовых условиях наскочило на рифы в 18 милях от города Питерсберг, расположенного на юге Аляски. По сообщениям береговой охраны США, получил повреждение танк с бензином, из которого вытекло от 20 до 35 тысяч галлонов топлива. Из-за сильного ветра береговая охрана не смогла выслать вертолет, чтобы обследовать место аварии с воздуха и определить размеры образовавшегося пятна. К судну удалось подойти катерам, установившим вокруг него плавучие заграждения, чтобы предотвратить дальнейший разлив бензина по водной поверхности.

Рост безработицы в прошлом году в Китае составил 2,3 процента. Об этом заявил представитель государственного статистического управления КНР. Проблема безработицы давно стоит в Китае, что связано в первую очередь с огромной численностью населения. Ежегодно около 10 миллионов человек, в подавляющем большинстве выпускники школ, пополняют ряды «соискателей» рабочих мест.

«Медаль свободы» — так называется новая неправительственная награда, учрежденная в США. Она задумана как знак отличия для американцев, внесших большой вклад в дело борьбы за права человека у себя на родине. Медаль присуждается американским союзом защиты гражданских свобод и сопровождается денежной премией имени его основателя Роджера Болдуина — чеком на 25 тысяч долларов. Первым лауреатом «Медали свободы» стала шестидесятипятилетняя бывшая журналистка Энн Брейден. Еще со времен маккартистской «охоты на ведьм» она активно участвует в движении против расовой дискриминации, за мир и социальный прогресс.

На космодроме Куру во Французской Гвиане осуществлен запуск ракеты-носителя «Ариан». Она вывела на околоземную орбиту второй спутник наблюдения за земной поверхностью «Спот-2», а также шесть мини-спутников, созданных в США и Великобритании специально для нужд радиолюбителей. «Спот-2» — самый крупный французский спутник. Его вес составляет 1,8 тонны. Он разработан компанией «Матра» и предназначен для фотографирования земной поверхности.

Непривычно для миланцев выглядел в минувшее воскресенье их город — на его улицах не было автомашин. В соответствии с распоряжением мэра П. Пиллиттери, отныне каждое воскресенье с 9.30 утра до 18.30 вечера в Милане запрещено движение автомобильного транспорта. Такое решение принято в связи с резко возросшим уровнем загрязнения атмосферы в «промышленной столице» Италии.

(«Правда»—ТАСС).

Сообщают зарубежные агентства

ВЕНГРИЯ: Мэрдок покупает газеты

Газетный магнат Руперт Мэрдок, владелец информационной компании «Ньюс интернэшнл», заключил соглашение о покупке половины акций двух венгерских газет. Это первая сделка Мэрдока в странах Восточной Европы. Она обошлась ему в четыре миллиона долларов. Кроме того, Мэрдок вложит в газеты 750 тысяч долларов дополнительно. Магнат приобрел долю участия в прибылях еженедельной газеты «Реформ», тираж которой составляет 400 тысяч экземпляров, и ежедневной «Май Нап», выходящей тиражом 100 тысяч экземпляров. Оба издания отличаются склонностью к публикации материалов с расчетом на сенсационность. «Распространение информации становится все более важным делом в странах Восточной Европы, где сейчас происходят значительные перемены»,— заявил Руперт Мэрдок на пресс-конференции в Будапеште.

(Рейтер).

США: Воспитывать до рождения

Двадцатидевятилетняя американка из штата Вайоминг была обвинена в плохом обращении со своим ребенком, когда она находилась... еще на пятом месяце беременности. Обвинение было предъявлено после обследования на алкоголь. Судья объяснил будущей матери, что не надо ждать рождения ребенка, чтобы начать бережно обращаться с ним.

(Франс Пресс).

СВИДЕТЕЛЬСТВУЕТ ПРЕССА

«Смертельно опасно»

Что может произойти, если случится авария при перевозке в ФРГ американского оружия

В местечке Мисау в земле Рейнланд-Пфальц недавно выкорчевали сотни деревьев. По этому лесу проходит железнодорожная линия, и на рельсы будущим летом ни при каких обстоятельствах не должно свалиться какое-нибудь трухлявое дерево.

По этим рельсам должны повезти самый зловещий груз из всех, которые когда-либо перевозили по железной дороге в ФРГ,—многие тонны смертельных боевых отравляющих веществ типа зарин и VX.

Железнодорожная катастрофа имела бы последствия, которые почти невозможно себе представить. По расчетам химика из Майнца Вернера Доша, одной-единственной железнодорожной цистерны, заполненной отравляющим веществом VX, теоретически хватило бы, «чтобы уничтожить все немецкое население».

Транспортировка этого опасного груза становится необходимой, потому что боевые отравляющие вещества этим летом должны быть доставлены из секретных американских складов, расположенных в земле Рейнланд-Пфальц, для их уничтожения на другую сторону земного шара. На атолле Джонстон, расположенном в 700 милях к юго-западу от Гавайских островов в Тихом океане, эти суперяды должны быть сожжены.

В связи с этой опасной транспортировкой — поначалу в автомашинах и по железной дороге в нижнесаксонский портовый город Норденхам и далее морским путем к Тихому океану—возникает целый ряд острых вопросов, с которыми сотрудники западногерманских и американских секретных служб, а также политические деятели, военные и специалисты по защите от катастроф до сих пор никогда не сталкивались.

В течение десятилетий федеральное правительство принижало угрозу, исходящую от американских запасов ядовитых газов в Германии. В течение многих лет Бонн отказывается предоставлять конкретные сведения о местоположении складов.

Многое свидетельствует о том, что смертоносные ОВ хранятся в бункерах на одном из американских складов в непосредственной близости от деревушки Клаузен.

От посторонних легко можно скрыть подъезд к складу Клаузен, куда немцев пропускают только под строжайшей охраной. После тупика на выезде из деревни, вдоль которого расположено несколько жилых домов и бензоколонок и который заканчивается у края ближайшего леса, начинается широкое добротное шоссе, ведущее в бор. Шоссе через два километра приводит к узкой, вытянутой долине — к главному въезду в строго охраняемый склад.

Склад Клаузен, в организационном плане входящий в комплект американской базы в Фишбахе, первоначально был сооружен летом 1961 года в качестве обычного склада боеприпасов. Спустя 6 лет американские военные отнесли этот район к числу особо охраняемых, что произошло как раз в тот момент, когда американцы складировали в Федеративной республике новые виды химического оружия.

Вопрос о местоположении склада вновь стал актуальным с тех пор, как в Бонне одна межминистерская группа плановиков под руководством министерства обороны занялась подготовкой вывоза ОВ из ФРГ. Специалисты, такие, как майнцкий профессор Дош, считают эти ядовитые газы настолько опасными, что последствия аварий во время предстоящего их вывоза были бы «катастрофическими». С учетом этого предполагаемого риска «зеленые», социал-демократы и участники мирных инициатив в Пфальце требуют предоставления информации об окруженном ореолом таинственности складе ядовитых газов и «исчерпывающего информирования» населения.

Просьба, с которой организация «Координация мира Западного Пфальца» обратилась к федеральному президенту Рихарду фон Вайцзеккеру, о том, чтобы он ходатайствовал о предоставлении всеобъемлющей информации, не дала ничего.

Безуспешной оказалась также и конституционная жалоба, которую подал против складирования химических боевых веществ на территории ФРГ бывший председатель земельной организации объединения немецких профсоюзов земли Рейнланд-Пфальц Юлиус Лельбах.

Члены федерального конституционного суда в 1987 году отвергли его жалобу. Один только Эрнст-Готфрид Маренхольц, заместитель председателя этого суда и председатель соответствующей судебной коллегии, письменно заявил о своем особом мнении. Из-за сохранения в секрете местоположения склада, как заявил этот юрист, почти невозможно принять профилактические меры на случай катастрофы. Это недопустимо в отношении населения.

Тем не менее до сегодняшнего дня не были рассекречены планы защиты от катастрофы, предусматривающие также и самый крайний случай, а именно утечку облака ядовитых газов. Из-за аварий или саботажа, как этого опасается председатель организации СДПГ земли Рейнланд-Пфальц Шарпинг, может произойти «химическая катастрофа гигантских масштабов».

В течение многих лет министерство обороны утверждает, что ядовитые газы, складированные в земле Рейнланд-Пфальц, контролируются с помощью современных технических методов. Но даже если это и так, многие эксперты испытывают панический страх при мысли о предстоящей сейчас транспортировке химического оружия через территорию республики.

Покушение, совершенное террористами РАФ на председателя правления Немецкого банка Альфреда Херрхаузена, вновь возродило страх перед террористическими актами. В то же время сотрудники ведомства по охране конституции считают, что нападений на колонны машин, перевозящих химоружие, скорее следовало бы ожидать от правых экстремистов.

Специалисты по проблемам безопасности испытывают цейтнот. Уже летом из Пфальца должны отправиться первые поезда с химическими боевыми веществами для перегрузки их на суда на побережье Северного моря. Первоначально американцы намеревались предусмотреть гораздо больше времени для этой акции — до конца 1992 года. Но сейчас все должно осуществиться гораздо быстрее — до конца 1990 года.

Неясно, получены ли уже результаты всеобъемлющего анализа факторов риска, проведения которого потребовала палата представителей США. Федеральное министерство обороны в этой связи отказывается до сих пор предоставлять какие-либо сведения. Хотя министр внутренних дел в Майнце Руде Гайль (ХДС) и уведомил о том, что население «в нужный момент» будет проинформировано «в необходимом объеме», но гласности пока еще не предвидится. В стремлении министра делать из всего тайну мало смысла. Ввиду того, что склад химоружия не располагает своей собственной железнодорожной веткой, это исключительно опасное оружие должно быть доставлено до ближайшей военной ветки железной дороги, к американскому складу в Мисау на строго охраняемых колоннах грузовиков, которые будут следовать по гражданским шоссе.

Каждая колонна, как предусматривают плановики, будет состоять примерно из 80 автомашин, из которых каждый раз только примерно 20 будут нагружены смертоносными боеприпасами. На остальных машинах будут везти спасательные и дегазационные устройства, а также вооруженную охрану и технический и медицинский персонал. Как подсчитали специалисты, в общей сложности для окончательного вывоза ядовитых газов потребуется по меньшей мере 25 поездок. Каждую колонну должны охранять примерно тысяча полицейских.

Все эти меры предоставляются отнюдь не преувеличенными. Американские ученые исследовали вопрос о том, с каким риском связан подобный транспорт. По этой причине в США действует правило, согласно которому совершаются далекие объезды густонаселенных районов с городами, насчитывающими свыше 100 тысяч жителей, что едва ли возможно в плотно заселенной Федеративной республике.

«Полной безопасности,— считает профессор Эрнст Ахиллес, бывший начальник франкфуртской пожарной охраны и международно признанный эксперт по защите от катастроф,— не существует, политикам следовало бы это признать». Тем более граждане могут претендовать на «трезвую информацию». Ахиллес заявил: «В конечном счете мы не можем эвакуировать за границу миллионы граждан ФРГ».

Перепечатывается с сокращениями из журнала «Шпигель» (ФРГ).

«ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ»

На связи — Белый дом

Рассказываем о прямой правительственной связи, соединяющей Кремль и Белый дом. Эта «горячая линия» появилась в самый разгар «холодной войны». В мире росли запасы ядерного оружия. По обе стороны океана на полигонах велись атомные испытания, масштабные военные учения. Росли напряженность, взаимное недоверие. Возникала опасность неверных оценок действий друг друга, выводов и решений, которые могли привести к катастрофическим последствиям.

Особенно это проявилось в дни карибского кризиса 1962 года. Тогда мир буквально висел на волоске. В этой чрезвычайной ситуации были крайне необходимы оперативные контакты между главами правительств СССР и США, быстрые и ответственные решения обеих сторон. А между тем на передачу посланий между Дж. Кеннеди и Н. С. Хрущевым по дипломатическим каналам уходило больше шести часов. Поэтому вскоре после урегулирования карибского кризиса для незамедлительного обмена личными посланиями между руководителями СССР и США, уточнения взаимных позиций относительно происходящих в мире событий, особенно тех, которые могут привести к непредсказуемым кризисным последствиям, для совместного поиска путей безболезненного выхода из чрезвычайных ситуаций и была установлена прямая связь между Кремлем и Белым домом. «Горячая линия» (по-английски — «хот лайн») начала действовать в августе 1963 года.

«Красный телефон», по которому глава Советского правительства может позвонить в Белый дом, не более чем образ, метафора. На самом же деле сначала на оконечных пунктах «горячей линии» стояли телетайпы, а сейчас компьютеры, дисплеи и аппараты факсимильной связи.

«Быстрая бурая лиса перепрыгнула через спину ленивой собаки» — таким было первое контрольное сообщение, полученное из США. В этом далеком от какихлибо политических реалий и государственных секретов тексте был понятный только специалистам технический смысл: он включал в себя все буквы латинского алфавита, что очень важно для контроля прохождения сообщений. Ведь только представьте, что может произойти, если в важнейшем правительственном сообщении пропадет строка...

Ради этого и несут свою ответственную, напряженную вахту советские и американские специалисты. Они работают круглосуточно. Каждый четный час мо-



сковский оператор на своем оборудовании получает контрольное сообщение из Вашингтона, а каждый нечетный час принимает материал из Москвы его американский коллега. И так из смены в смену, изо дня в день, из года в год...

...Часы показывали 7.55 по Гринвичу. Московское время — 11.55. Светился голубой экран дисплея. Оператор Александр Веселов готовился принять контрольное сообщение из Вашингтона. Прошло несколько секунд, и появился английский текст. В дело включился переводчик Олег Глухов. Привычно оценив полученный материал, он мгновенно принялся за перевод.

Переводчик — важнейшее действующее лицо «горячей линии». Требования к его знаниям, навыкам и мастерству здесь высочайшие. Ведь в политическом тексте, от смысла которого порой зависят судьбы всего мира, имеет решающее значение каждый нюанс, малейший оттенок. Тут переводчик должен уметь буквально читать между строк. На этот раз американцы передали довольно сложный текст о ...первой помощи при укусах змей. В ответ же они получат рассказ о... повадках животных.

Контрольные тексты носят нейтральный характер — это очерки о природе, отрывки из художественных произведений. За время существования «горячей линии» наши операторы, наверное, полностью передали «Войну и мир» и целое собрание сочинений Чехова. А в ответ получили Джека Лондона, Мелвилла.

Сведения об использовании «горячей линии» по ее прямому назначению содержатся в секрете. Рассекречивание их относится исключительно к компетенции руководства СССР и президента США. Вместе с тем в мемуарах американских президентов такие данные приводятся...

Наиболее интенсивно «горячая линия» использовалась во время арабо-израильской войны 1967 года. Тогда глава Советского правительства А. Н. Косыгин направил президенту Джонсону послание, в котором содержался призыв к США воздержаться от вмешательства в предстоящий конфликт. Президент сразу же согласился. Дальнейшее развитие событий на Ближнем Востоке привело к необходимости еще раз воспользоваться «горячей линией». Позже бывший министр обороны США Р. Макнамара признавал, что «горячая линия» оказалась очень полезной для предотвращения того, что могло бы стать прямой американо-советской конфронтацией.

«Горячая линия» работала и в 1971 году, во время индо-пакистанской войны. Важную роль она сыграла и в 1973 году во время арабо-израильской войны, когда США привели в боевую готовность свои ядерные силы. В 1974-м она действовала во время военного конфликта между Турцией и Кипром. Обмен правительственными посланиями состоялся в 1979 году, когда СССР ввел свои войска в Афганистан. Несколько раз линия работала при администрации Рейгана, когда Советский Союз запрашивал информацию о событиях в Ливане, а США комментировали положение в Польше.

Даже эти скупые данные показывают, какую несомненную пользу для дела мира, для улучшения отношений между государствами приносят «горячие линии». Многие руководители, как в социалистических странах, так и в странах НАТО, могут использовать их в случае необходимости. Например, президент Франции и английский премьер-министр имеют собственные линии связи с советским руководством. Есть «горячие линии» между руководителями и других государств. Во время недавней встречи на высшем уровне было подписано соглашение между СССР и ФРГ о создании линии связи Москва — Бонн. В ближайшее время она войдет в строй. Появилась и еще одна линия, соединяющая центры по уменьшению ядерной опасности в Москве и Вашингтоне.

У американских и советских специалистов, обслуживающих «горячую линию», выработался свой особый связной язык. Они никогда не встречались, но узнают друг друга по «почерку», понимая все без лишних слов, которые, кстати, недопустимы во время их работы.

Да, мир разговаривает еще на разных языках. И в то же время он все время приближается — должен приближаться! — к одному миролюбивому языку.

Гласность рождает слышимость. По обе стороны «горячей линии».

Л. ЧЕРНЕНКО.
● «Хот лайн», Вашингтон.





● Выступают артисты Ленинградского мюзик-холла. Фото Б. Борисова.

Тоска по родине

НАБОЛЕЛО!

У него немного пока призов. Первое место на Всесоюзном конкурсе имени Глинки. Международный Гран-при из Тулузы. И, наконец, еще один Гран-при — от Би-би-си, «лучший голос» минувшего года. Вот таким голосом он о себе и рассказывает.

...Коренной сибиряк, 27 лет. Женат на балерине, маленькая дочка еще не танцует, но уже поет. Его мать, Людмила Степановна, врач по специальности, в свое время думала, что влюбилась в певца, пианиста, а оказалось, Александр Степанович, его отец, «всего лишь» химик-гальваник. Так что гены еще те! Все, что не вышло с вокалом у отца, воплотилось в сыне.

Работает в красноярской опере, вернее, числится в ней, потому что большую часть времени проводит теперь за границей. Ближайшие планы — Ирландия, Шотландия, Англия. Запись первого большого диска в Голландии. Дальше — Нью-Йорк, Вашингтон, а там видно будет. По части перспективы его английский импресарио — чья фирма, к слову, работала с самим Рахманиновым — беззаботен: такой баритон, как у Дмитрия Хворостовского, в простое не будет.

Сколько стоит его концерт за границей? Пока, по первости, немного: тысяч пять долларов, половину из которых, естественно, «отстегивают» себе наши организации. *У нас за концерт Хворостовский получает 89 рублей.*

Любимая партия? Он считает, что до настоящей оперы еще не дорос, не наработал репертуар. И потом, говорит, если не любимая, то это уже не партия, а компромисс с самим собой. Итого: Онегин, Сильвио в «Паяцах», Жермен в «Травиате», Роберт в «Иоланте». Пока все. А вообщето он романтик, а значит — Верди. Но это когда как. Помнится, в Лондоне с него требовали и требовали — Верди! А он им — Чайковского! А он — Мусоргского. А когда публика обессилела от счастья и изумления, двинул «Ноченьку». Ах ты, ноченька, ночка те-омная... До сих пор радуется, как мальчишка: «Я ее заломал!» — «Кого, Дима?» — «Да публику! И чего это говорят, что англичане холодные люди?»

— А как принимают наши слушатели?

— Сибирь, Ленинград приняли на «ура». А Москва сама виновата, что не любит, потому что практически не знает меня. То в гостинице для туристов поселит, а то на пароходе. А за рубежом обо мне за-бо-тят-ся. Наверное, чтобы стать профессионалом, так и нужно мотаться по миру?

— Получается, расти можно только на Западе?

— Я этого не говорил, — отрезал Хворостовский и предложил сменить пластинку. А то он однажды уже сказал об этом по телевизору, а ему — чуть ли не обвинения в космополитизме. «А разве один я сегодня такой? Считай, все наши звезды из-за границы не вылезают...»

Но я не стал «переворачивать пластинку», потому что эта ее сторона показалась мне наиболее интересной. Недаром же мой коллега — собкор «Комсомолки» по Сибири Николай Савельев предложил снабдить фотографию Хворостовского следующей подписью. Вглядитесь, мол, в это лицо. Теперь вы увидите его в России не скоро. Да и голос его услышите только с пластинки «мэйд ин...»

Так что же, еще один расчетливый малый, который резво ухватил законы рынка? Или же проблема только одним концом упирается в таких, как он? В конце концов надо и его понять. Как достичь мирового класса, не побывав в этом классе?



В общем, прав Дмитрий. Как ни крути, прав на все сто.

Ну а я попробую доказать свою правоту.

...Как он начал петь? Как все. В школьном вокально-инструментальном... Пели в основном «из битлов»

— А тут «Комсомольская правда» жахнула свою нашумевшую статью о ВИА: «Рагу из синей птицы», — припомнил Хворостовский. — Там еще фраза была толковая: мужчины, пойте по-мужски. Ну я и начал — помужски. Случайно не помните про «рагу»?

Я развел руками: помню, причем не случайно.

Название статьи понятно без перевода. У каждого из нас есть своя Синяя птица, птица мечты и счастья, надежды на лучшее будущее. И не надо ерничать да пластать птицу на куски. Синяя птица все-таки.

В чем я оказался не прав в тогдашнем споре? Не рассчитал темпы деградации ВИА. Все пошло куда быстрее, чем следовало. Если десять лет назад я еще говорил о рагу, в котором все-таки предполагается наличие мяса, то сегодня, по-моему, наши сценические площадки гложут последние косточки от Синей птицы.

Кстати, Д. Хворостовский не согласен со многим из той моей публикации.

— Напрасно тогда обрушились на «Машину времени». Ребята профессионально работали. Не нужно с ними бороться. Нужно хорошенько задуматься и начать со своего ребенка. Кропотливо вносить во всю эту массу безвкусицы все наше лучшее. Вот оно через пару поколений и аукнется. А пока бескультурье так и будет красоваться на наших культурных знаменах.

— А вы опять за границу, — подначил я. — С такой утечкой умов, а теперь и голосов того и гляди оставим страну без голоса.

— Для этого нужны подвижники, — обиделся он. — А я не такой. Нет, не подвижник. Посмотрю, поезжу, наполнюсь. А потом отдам своей же стране.

На этом, видимо, и нужно пока закончить, оставив ряд вопросов без ответа. Потому что на вопрос: «Чего же ты в таком случае хочешь — чтобы они от нас не уезжали?» — я сегодня могу ответить только одно: хочу, чтобы хоть приезжали почаще.

...Тоска по родине. По настоящей родине, по будущей. Из которой не хотелось бы даже ненадолго уезжать. По родине-матери, *но не мачехе.* Мы ее такой сделали, мы ее и бежим?

Мы говорим, что наши духовные силы неисчерпаемы. Так ли это? Надолго ли?

Тоска по доброй родине. Но для этого и сам будь добр к ней.

Такими словами я напутствую своего любимого земляка, сибиряка в новое заморское путешествие.

Н. КРИВОМАЗОВ.
(Спец. корр. «Правды»).
Красноярск — Москва.

СОВРЕМЕННЫЕ ПРИКЛЮЧЕНИЯ

Будем путешествовать!

ЧЕЛЯБИНСК, 22. (Корр. «Правды» В. Черепанов). За последнее время «Правда» рассказала о многих известных путешественниках. Федор Конюхов из Находки, который собирается в одиночку идти на Северный полюс. Итальянец Яцек Палкевич, снова и снова «открывающий Россию». На очереди — уральский «чудак-человек», как его называют, Андрей Ильичев, которого срочно нужно знакомить с Палкевичем, чтобы создавать совместное предприятие типа «школы выживания». Но вот незадача. То Палкевич в путешествии, то Ильичев. Как им встретиться! И тогда я попросил Андрея написать письмо Палкевичу. Прямо в Италию. Но — через «Правду». С удовольствием предлагаю читателям это письмо.

...Может ли человек любить холод, жару, голод, страх? Может ли добровольно подвергать себя экстремальным перегрузкам и смертельной опасности? Оказывается, может! Чтобы убедиться в этом, достаточно познакомиться с участниками единственного в своем роде объединения «Ассоциация любителей экстремальных путешествий и приключений» («Экстур»). В нынешнем году «Экстур» отпраздновал своеобразный юбилей — 13 лет активной деятельности.

Мы тряслись от атак 50-градусного мороза во время ночевок в снежных пещерах, норах и эскимосских хижинах, построенных на открытых ветрам вершинах Уральского хребта, потому что согласно условиям игры «забыли» дома палатки, примусы, спальники, спички, теплые одежду и обувь.

Изнывали от жары и жажды во время беспрецедентного в мировой практике безводного (моделирующего реальную аварийную ситуацию) перехода по пескам пустыни Каракум. И доказали на собственном примере, что человек, оставшийся в пустыне без капли воды, может не только выжить, но и преодолеть значительные расстояния.

Увязали в барханных песках, теряя сознание от жары и неимоверного перенапряжения, во время велопереходов через четыре крупнейшие пустыни Советского Союза. Можете представить, что значит тащить по барханному песку велосипеды, на багажниках которых закреплены шестидесятилитровые канистры, заполненные водой. И это не считая другого груза.

Боролись за жизнь на махоньком, шестиметровом плоту в эпицентре урагана, где скорость ветра достигала 130 км в час, а высота волн 9—11 метров. Вообразите, что чувствует человек, когда на него со скоростью 70 километров в час несется волна высотой с четырехэтажный дом, когда сверху обрушивается многотонный водяной гребень!

Но не одними только путешествиями ради удовольствия занимается «Экстур». Нами были разработаны аварийно-спасательные наборы и укладки, памятки по выживанию, методики преподавания основ самоспасения. Открыта «Школа выживания» для обучения начинающих путешественников навыкам выживания в условиях аварийной ситуации. Разработана концепция единой спасательной системы быстрого реагирования для спасения людей, попавших в зону стихийного бедствия или экологической катастрофы.

И все же мы сделали мало, вернее, много меньше, чем хотелось бы! Наши желания, увы, многократно превышают наши возможности.

Невозможно, как это делал древний мореход, отправиться в лес, завалить два десятка деревьев и за месяц-полтора сколотить из них судно. Невозможно выйти в море, не имея дорогостоящего аварийно-спасательного и штурманского снаряжения. Невозможно даже одеться согласно старинным модам, ибо сегодня экипировка древнего мореплавателя (овчины, меха да кожи) будет стоить дороже, чем эскадра старых деревянных судов. Утопичной выглядит попытка пойти на базар и купить дюжину верблюдов для моделирования древних караванных маршрутов через пески пустынь. Потому что настоящие, способные выдержать изнурительный путь вьючные верблюды будут стоить дороже, чем содержимое любого старинного каравана. Современный путешественник волей-неволей должен становиться предпринимателем. На чем он, выражаясь современным языком, может делать деньги?

Спонсорские вложения. Огромное количество сенсационных путешествий и связанных с ними исследовательских программ стало возможным благодаря только помощи меценатов.

Реклама. Рекламоспособным можно смело признать и самого путешественника, так как он почти всегда личность, привлекающая всеобщее внимание. Например, наш «Экстур», переходя от слов к делу, готов вступить в деловые контакты с любыми фирмами даже не столько ради рекламы конкретного товара, сколько ради совместной разработки концепции этого дела.

Путешественники могут испытывать туристское, аварийно-спасательное снаряжение и любую другую продукцию. Для этого путешествия предоставляют идеальные условия.

Наверное, пора признать социальную и экономическую полезность широко распространенного в мире и стыдливо замалчиваемого у нас явления, как путешествия. Пора легализовать путешественника. Собственно, для того «Экстур» и создан, чтобы помочь встать на ноги отечественной индустрии путешествий.

Своими путешествиями мы хотим повернуть людей лицом к своей истории, напомнить, что наши предки обладали высокой и незаслуженно забытой морской культурой. Что древние новгородские и поморские мореходы ни в чем не уступали всемирно известным викингам. Вот только о викингах наслышаны все (благодаря умной пропаганде), а о русских мореплавателях-первопроходцах — никто, потому что им достались нелюбопытные потомки.

Короче, завтра снова в дорогу. Хочется, чтобы она была как можно трудней.

Андрей ИЛЬИЧЕВ.
г. Челябинск.

Турнирная орбита

◆ ХОККЕЙ. Результаты матчей чемпионата страны, состоявшихся 21 января: «Крылья Советов» — «Динамо» (Минск) — 9 : 7, «Динамо» (Рига) — «Химик» — 3 : 5.

◆ ШАХМАТЫ. Наш В. Чехов и Р. Тишбирек (ГДР) продолжают лидировать и после седьмого тура на международном шахматном соревновании, посвященном годовщине освобождения Варшавы. У обоих по 4,5 очка.

В очередном туре Тишбирек сыграл вничью с А. Гольдиным, З. Ясниковский (Польша) с В. Епишиным, Чехов с Ю. Балашовым.
(ТАСС).

Свадьба с погоней

ПРОИСШЕСТВИЯ

Свадьба, говорят, была веселой, с песнями и музыкой. Молодые сидели в красном углу счастливые и возбужденные. А черная беда уже кралась по темным улицам станицы. И скоро Петр Дятленко рухнет, как колос под косой, сраженный выстрелом из ружья...

Группа молодых людей «промышляла» по ночам на чужом добре. Среди заводил были некий В. Чернышев и его ближайшие дружки. Однажды он вместе с Э. Николенко украл мотоцикл. Промысел, видно, понравился, и, оседлав чужую «Яву», уже на следующий день, усилив воровскую шайку А. Колядой и Г. Лимяровым, группа совершила визит в станицу Раевскую. Лихо раскатывая по ее улочкам, молодцы присматривали то, что, как говорится, плохо лежит. И нашли. Когда стемнело, они забрались во двор дома Кайгородовых и попытались пополнить свой мотопарк за счет новенькой, уже второй по счету, «Явы».

Однако воров поджидал сюрприз: сработал электронный сторож. На его сигнал выскочили хозяева. И перепуганные хулиганы кинулись врассыпную. Да так спешно, что даже ворованную машину, на которой приехали, бросили.

Понимая, что подобру машину не отберешь, В. Чернышев и его дружки решили штурмом отнять мотоцикл. Подговорили еще нескольких парней и двинулись в станицу. Поздно вечером девять разбушевавшихся хулиганов «осадили» хату Кайгородовых.

Видя, что нападение может произойти в любую минуту, Кайгородов-младший вынужден был тайком пробраться через огород к соседям и просить о помощи. А там как раз пела и плясала свадьба...

Дальнейший ход событий оказался трагическим и неожиданным. На улицу, где готовились к приступу дома Кайгородовых, выскочили гости, веселившиеся на свадьбе, и среди них — жених, не так давно вернувшийся со службы в армии. Увидев стволы ружья, направленные в сторону его друзей, Петр приказал бросить оружие. Но хулиган, словно обезумев, угрожающе кричал и не отступал. Тогда бывший солдат решил обезоружить Чернышева и решительно пошел на него. Испугавшись, вор кинулся наутек, а затем обернулся и выстрелил по преследователю, по молодожену.

Так прервалась свадьба. Жених в сопровождении испуганной невесты был доставлен в больницу. И только искусство врачей помогло сохранить ему жизнь.

Размышляя об этой необычной истории на страницах городской газеты, народный заседатель Приморского районного суда В. Жеребная с возмущением рассказывает о том, как юлили и хитрили на процессе подсудимый Чернышев и его «коллеги» по воровскому ремеслу. А адвокаты, явно переусердствовав, даже обвинили пострадавшего Петра Дятленко — за что бы вы думали — за то, что он... ввязался в конфликт между ворами и семьей Кайгородовых.

Чернышеву не удалось уйти от возмездия, и ему придется пять лет пребывать в местах не столь отдаленных. Все же присутствовавшие в зале неодобрительно встретили приговор: ведь не убил Петра преступник лишь по счастливой случайности...

К. АКСЕНОВ.
(Корр. «Правды»).
Краснодарский край.

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ.

СПРАВКИ

ТЕЛЕВИДЕНИЕ

23 января

ПЕРВАЯ ПРОГРАММА. 6.30 — «120 минут». 8.35 — Документальные фильмы. 9.10 — Мультфильмы. 9.30 — Голоса народных инструментов. 10.00 — Премьера документального фильма «Афганский сонник». 10.20 — «Эти чудные звуки». Музыкально-поэтическая композиция. 10.45 — «Весы». Литературная полемика вокруг книжных новинок 1989 года. 11.25 — Детский час (с уроком французского языка). 12.25 — Коллаж (реклама, объявления, информация). 12.30 — Время. 15.30 — Концерт музыкального фольклора РСФСР и УССР. 16.00 — ТСН. 16.30 — «Здравствуй, музыка!» 17.05 — Документальный фильм «Часовые тишины». 17.30 — Мультфильмы. 18.00 — Диалоги о партии. 18.30 — Время. 19.00 — «Молодежный вестник». 19.45 — Минуты поэзии. 19.50 — «Право на прошлое». Художественный телефильм. 1-я серия. 21.00 — Время. 21.30 — Акция: жилье-2000. Передача 2-я. 21.40 — Перестройка: проблемы и решения. 22.40 — «Владимир Высоцкий. Монолог». 23.45 — ТСН.

ВТОРАЯ ПРОГРАММА. 8.00 — Гимнастика. 8.15 — «Хочу все знать». 8.35, 9.35 — Этика и психология семейной жизни. 10-й класс. Зачем мы друг другу? 9.05 — Французский язык. 1-й год обучения. 10.05 — Французский язык. 2-й год обучения. 10.40 — История. 7-й класс. Ян Гус. 11.10 — Научно-популярный фильм. 11.45 — История. 7-й класс. 12.15 — Ритмическая гимнастика. 12.45 — Сеанс повторного телефильма «Хлеб — имя существительное». 1-я серия. 17.00 — Мультфильм. 17.20 — Премьера документального фильма «Египтянин». 18.00 — Ритмическая гимнастика. 18.30 — Время. 19.00 — Играет квартет Гостелерадио СССР. 19.15 — Хоккей. Чемпионат СССР «Крылья Советов» — «Химик». В перерыве (19.50) — «Спокойной ночи, малыши!» 21.20 — «Осторожно, дети!» Документальный фильм. 21.30 — Из фондов ЦТ. «Небесные ласточки». Художественный телефильм. 1-я серия. 22.35 — «Киномеридиан». «Камерад Крюгер».

МОСКОВСКАЯ ПРОГРАММА. 7.00 — «2×2». Московский коммерческий канал. 18.30 — Панорама Подмосковья. 19.30, 21.30 — Добрый вечер, Москва! 20.45 — «Спокойной ночи, малыши!» 21.00 — Время.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА. 19.00 — Детский час: Французский язык — детям. Рассказ о радуге. Светофор. 20.00 — Педагогика для всех. 21.00, 21.30 — Французский язык. 22.00 — Человек. Земля. Вселенная. 23.00 — Все грани прекрасного. Искусство Древней Греции. 23.50 — Фильмы режиссера В. Кобрина. «Регуляция биологических процессов», «Термодинамика биологических процессов», «Предмет и задачи биофизики». Научно-популярные фильмы.

ЛЕНИНГРАДСКАЯ ПРОГРАММА. 20.15 — Телестанция «Факт». 20.35 — Спорт, спорт, спорт. 21.00 — Время. 21.30 — «600 секунд». 21.40 — «Зеркало».

РАДИО

23 января

ПЕРВАЯ ПРОГРАММА. 5.02, 6.02, 8.00, 10.00, 13.00, 15.00, 17.00, 19.00, 22.00, 23.50 — «Последние известия». 5.15 — «Земля и люди». Радиожурнал. 6.30, 7.30 — «Утро». Информационно-публицистическая программа. *7.00 — Обзор газеты «Правда».* 9.00 — По страницам центральных газет. 9.15 — «Поэтическая тетрадь». 9.55 — «Экономический вестник». 10.15 — Радиостанция «Смена». 11.15 — «Для вас, товарищи ветераны». Концерт. 12.00 — Радиостанция «Союз». В выпуске: «Что на столе у крестьянина». Корреспонденция (Омская обл.). 12.30 — «В рабочий полдень». Концерт. 13.10 — Б. Пильняк «Заштат». Рассказ. 14.00 — «Приглашают радиостудии страны». Музыка Р. Паулса. 14.40 — «Предлагаем, советуем, рекомендуем». Информационно-рекламная передача. 15.15 — Д. Россини — Соната № 3 для струнного оркестра. 15.30 — «В эфире — Российская Федерация». Программа Алтайского радио. 16.00 — Радиостанция «Смена». «Вертикаль». Прямой информационно-публицистический канал. 17.15 — «Юность». «КамАЗ — вчера, сегодня, завтра». Радиорассказ. 18.00 — Концерт с участием артистов зарубежной эстрады. 18.40 — «Как готовимся к выборам». Репортажи из избирательных округов. 19.30 — Открытие 1-го фестиваля отечественной хоровой музыки. Концерт русского хора СССР. 21.50 — «Республика Польша сегодня». Выступление Чрезвычайного и Полномочного Посла Польши в СССР. 22.30 — М. Горький «Жена фокусника». Рассказ. 23.05 — «Юность». «Снимается кино». 0.03 — «После полуночи».

ТРЕТЬЯ ПРОГРАММА. 6.00 — 9.00 — Молодежный канал. 9.05 — Гимнастика. 9.20 — «В совете ветеранов». Красногвардейский район г. Москвы. 9.30 — «Это было недавно, это было давно». 10.00 — Страницы русской классики. И. С. Тургенев «Вешние воды». Передача 2-я. 11.00 — «Что в сегодняшних газетах?» Обзор. 11.30 — Радиостанция «Смена». В выпуске: «Живой колодец». Младшим школьникам о русском языке; В. Климан «Дополнительные занятия». Спектакль. 12.30 — «Страницы отечественной публицистики». А. П. Чехов. 13.15 — Поет русский хор. 13.40 — «Встреча с жителями села». 14.00 — Зульфия. Лирика. *14.15 — Выступает ансамбль* песни и танца «Подолянка». 15.00 — М. Байджиев «Тропа». 15.51 — «Композитор Э. Григ». 17.00 — Радиостанция «Смена». 19.05 — Лирические песни исполняет В. Толкунова. 19.30 — «Актер и его роли». О. Борисов. 20.40 — «Монолог о гитаре». Музыкальная передача. 21.35 — Дж. Байрон. Стихи. 22.20 — И. Друцэ «Время нашей доброты». Страницы романа. 23.00 — «Юность».

ТЕАТРЫ

23 января

БОЛЬШОЙ ТЕАТР — **Евгений Онегин.**

МХАТ им. А. П. ЧЕХОВА — **Московский хор;** Новая сцена — **Дорогие мои, хорошие.**

МХАТ им. М. ГОРЬКОГО (Тверской б-р, 22) — **Зойкина квартира;** Малая сцена — **Путь в Мекку.**

МАЛЫЙ ТЕАТР: сцена на В. Ордынке, 69 — **Ночь Игуаны.**

ТЕАТР им. МОССОВЕТА — **Цитата;** в помещении Театра *им. Евг. Вахтангова* — **Торможение в небесах.**

ТЕАТР «СОВРЕМЕННИК» — **Аксентий Иванович сердится.**

ТЕАТР «САТИРИКОН» — **Что наша жизнь?..**

ТЕАТР им. М. Н. ЕРМОЛОВОЙ — **Бронкс, Нью-Йорк.**

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЦЕНТРАЛЬНЫЙ КОНЦЕРТНЫЙ ЗАЛ — **Вечер русского и цыганского романса. Поет В. Пономарева.**

МУЗЫКАЛЬНЫЙ ДЕТСКИЙ ТЕАТР — в 15 ч. — **Лопушок у Лукоморья.**

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ДЕТСКИЙ ТЕАТР — **Любовь к трем апельсинам.**

ПОГОДА

В Москве и Московской области 23 января днем снег, температура 5—7 градусов мороза, по области 5—10 градусов мороза. 24 и 25 января осадки, ночью 24 января 5—10 градусов мороза, 25 около 0 градусов, днем от 1 мороза до 3 тепла.

Второй выпуск ● **АДРЕС РЕДАКЦИИ:** Для писем — 125867, ГСП, Москва, А-137, ул. «Правды», 24, редакция газеты «Правда». Для телеграмм — Москва, 748, улица «Правды», 24, редакция газеты «Правда».

● **ТЕЛЕФОНЫ:** Справочное бюро редакции — 257-37-86; Издательство — 214-11-02. Справки по письмам — 250-52-29.

● Ордена Ленина и ордена Октябрьской Революции типография имени В. И. Ленина издательства ЦК КПСС «Правда», 125865, ГСП, Москва, А-137, ул. «Правды», 24.

Индекс 50102. Б 00010. Тип. № 10125.
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

